



CORFO 2010 – 2014

Francisco Albornoz

Gerencia Corporativa

Presentación Seminario Competitividad y Clusters

Bucaramanga, 11 de Agosto, 2011



**Gobierno
de Chile**



Historia

Se crea con motivo de la reconstrucción del terremoto de 1939.

Apoyo la industrialización del país:
Centrales Hidroeléctricas, exploración de petróleo, Acero, telecomunicaciones.





Definiciones Estratégicas

CORFO



Misión: Fomentar el emprendimiento y la innovación para mejorar la productividad de Chile, y alcanzar posiciones de liderazgo mundial en materia de competitividad.

Visión: Ser una agencia promotora del emprendimiento y la innovación de clase mundial, que acelere el desarrollo generando mayores oportunidades para los chilenos.



Impacto

Maximizar
el Impacto de sus
programas.

Orientación a
Usuarios
Finales.

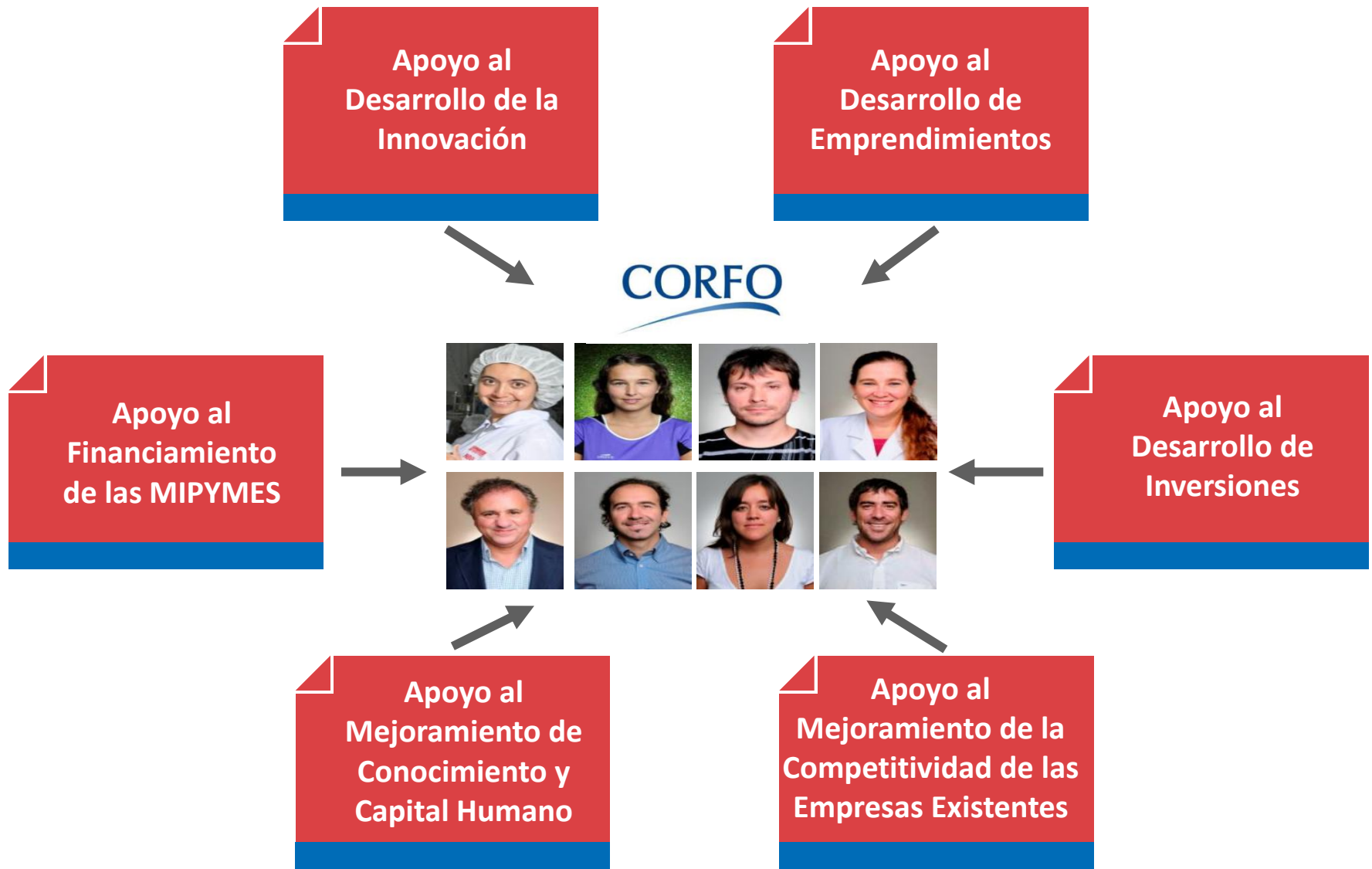
Fomento al Emprendimiento y la
Innovación para mejorar la
productividad y competitividad de Chile

Buena
Gestión de
recursos

Eficiencia

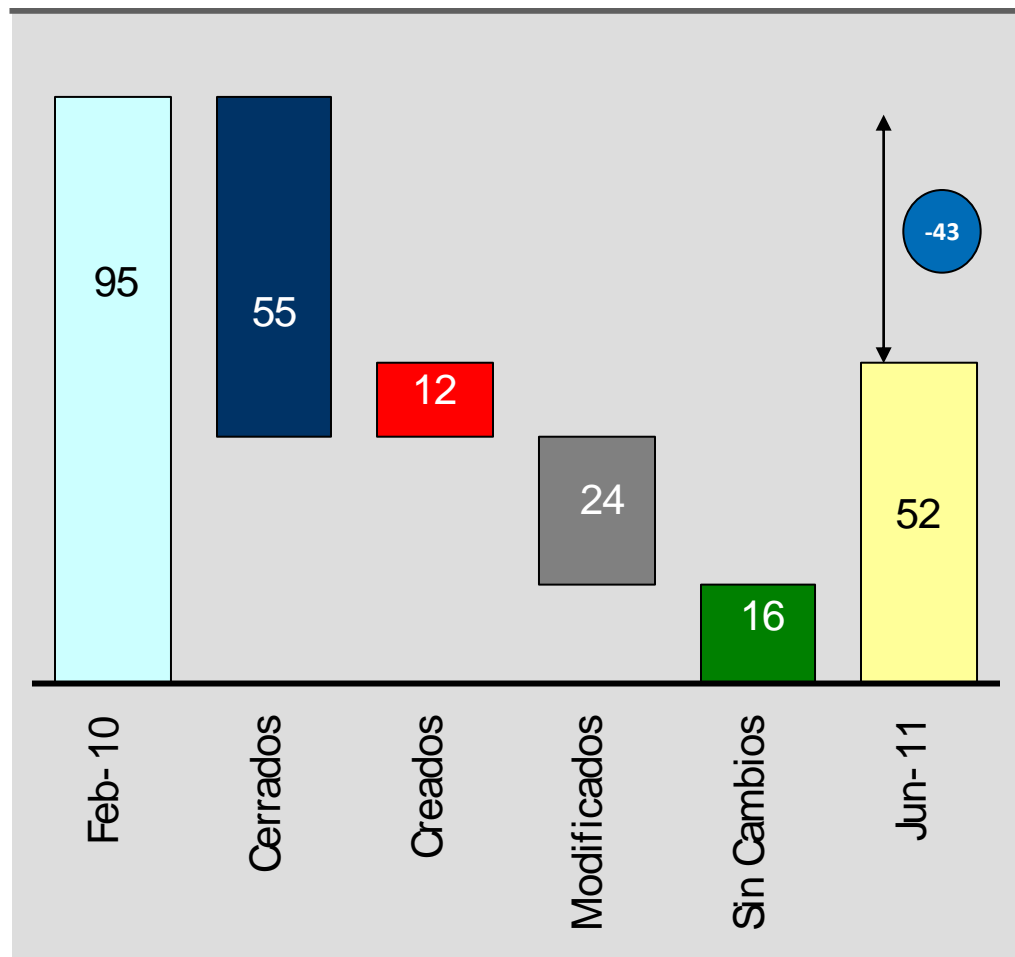
Chile país
desarrollado
y con mayores
oportunidades

Usuarios



- CORFO ha modificado y creado nuevos programas con la finalidad de orientarlos hacia el cumplimiento de nuestra planificación estratégica, esto es dar solución a fallas de mercado.
- Además CORFO ha reducido el número de programas con el objetivo de simplificar su oferta y facilitar el acceso de nuestros usuarios.

Variaciones en Número de Programas





Presupuesto 2011

MIPYME: CORFO aumentará beneficiarios atendidos en 30% y canalizará recursos adicionales en un 12%

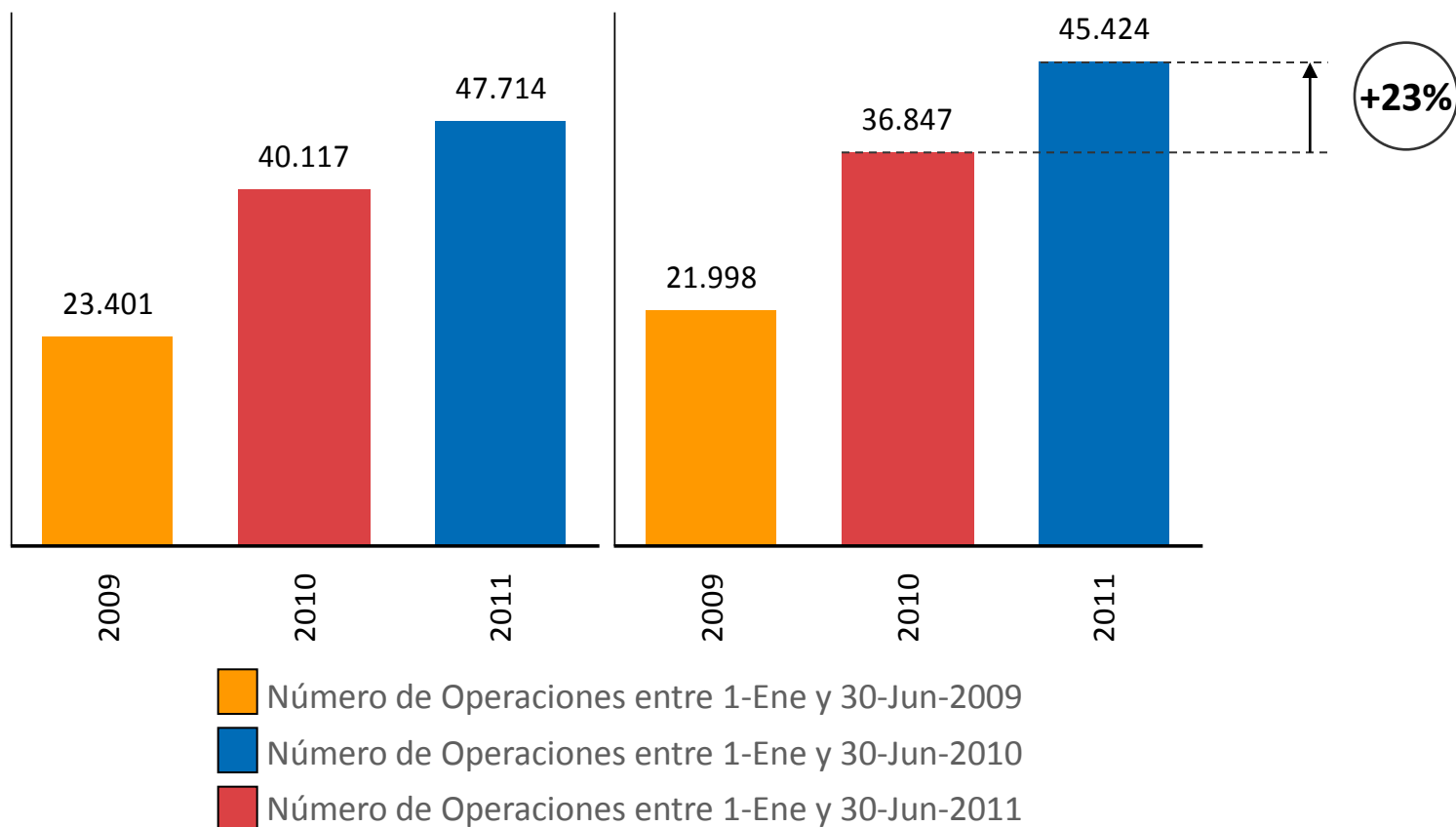
- Colocaremos nuestro especial énfasis en el mejoramiento de la capacidad de gestión de las MIPYMES
- Daremos un gran impulso al emprendimiento e Innovación
- Impulsaremos a las regiones
- Más y mejores condiciones para el Financiamiento de las MIPYMES



(*) Beneficiarios totales MIPYMES (cifras proyectadas en Octubre 2010)

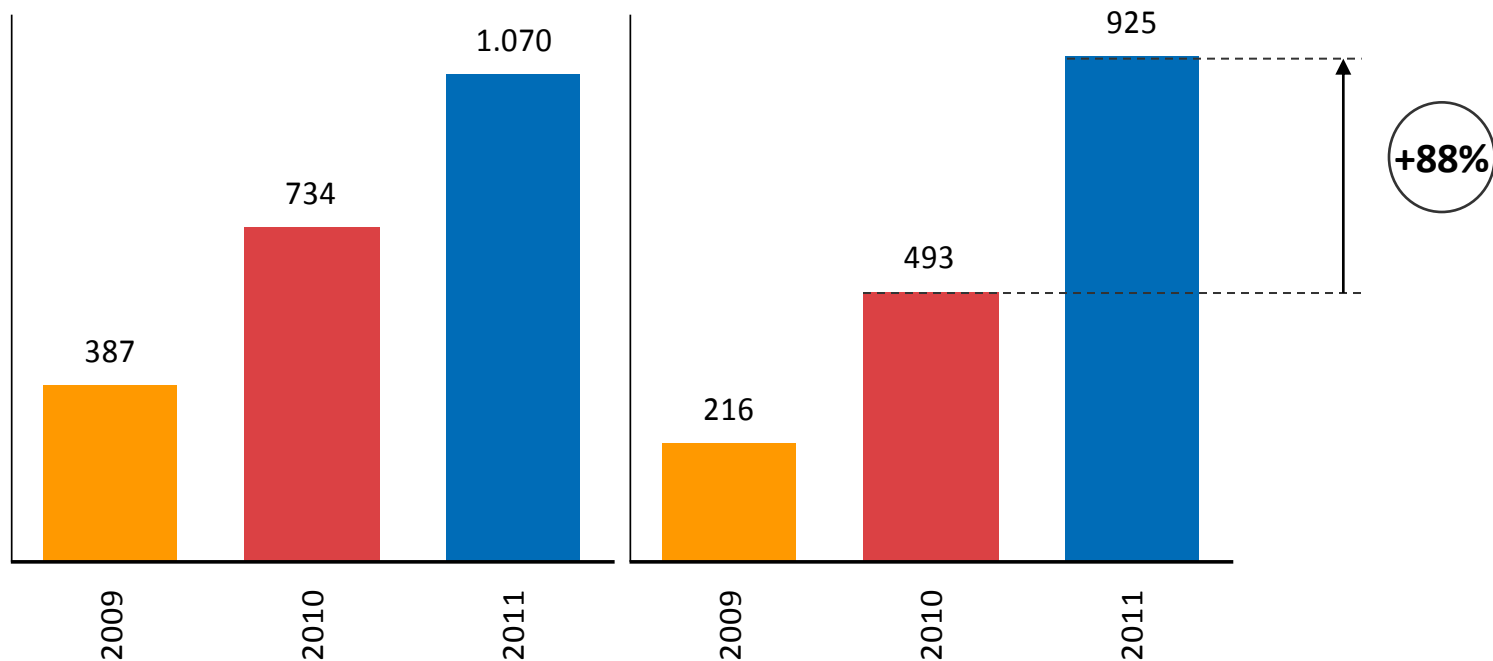
1 Evolución Beneficiarios
Totales Programas CORFO a
Junio 2011

2 Evolución Beneficiarios
Mipymes Programas CORFO
a Junio 2011



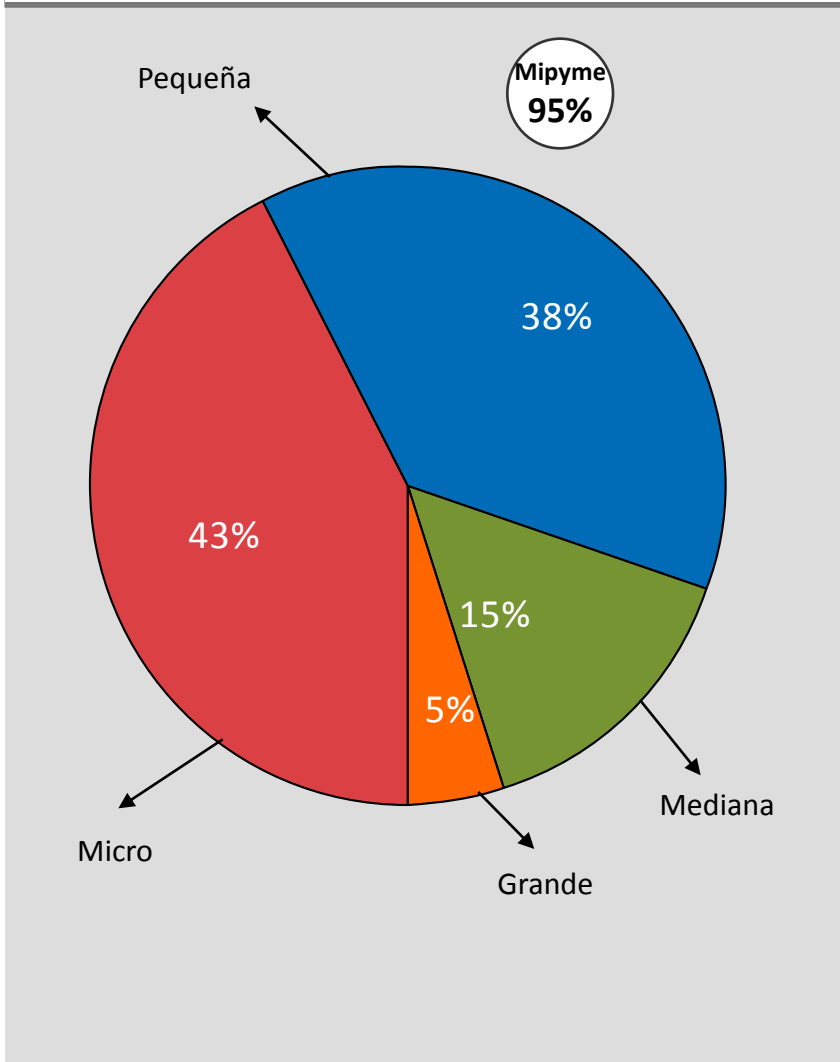
1 Evolución Total de Recursos canalizados por Programas CORFO Junio 2011 (US\$MM)

2 Evolución recursos programas CORFO canalizados a Mipymes Junio 2011 (US\$MM)

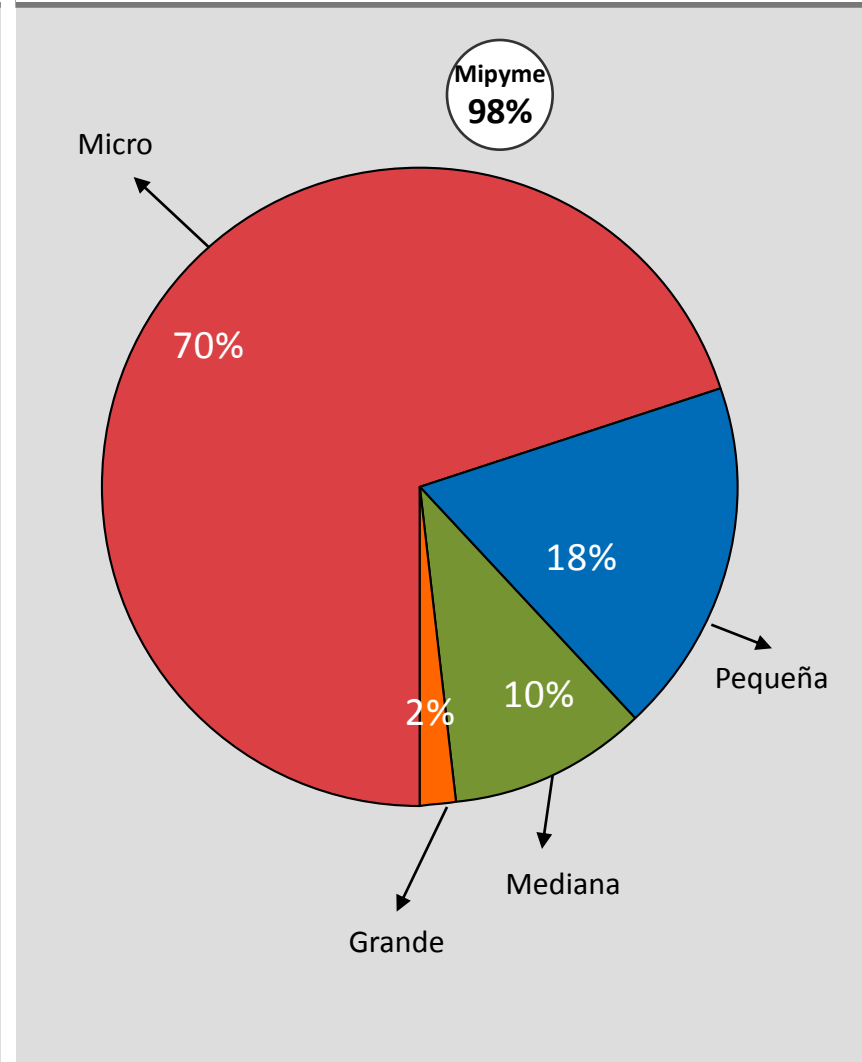


- Número de Operaciones entre 1-Ene y 30-Jun-2009
- Número de Operaciones entre 1-Ene y 30-Jun-2010
- Número de Operaciones entre 1-Ene y 30-Jun-2011

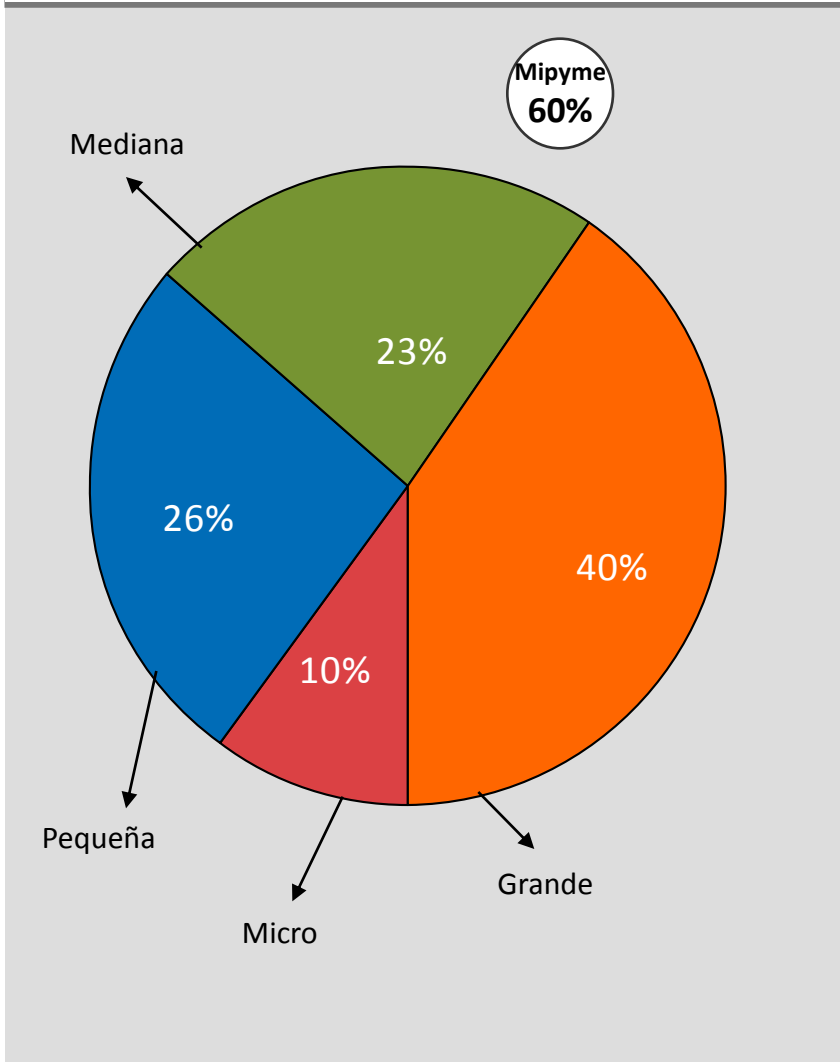
I Número de Beneficiarios 2009



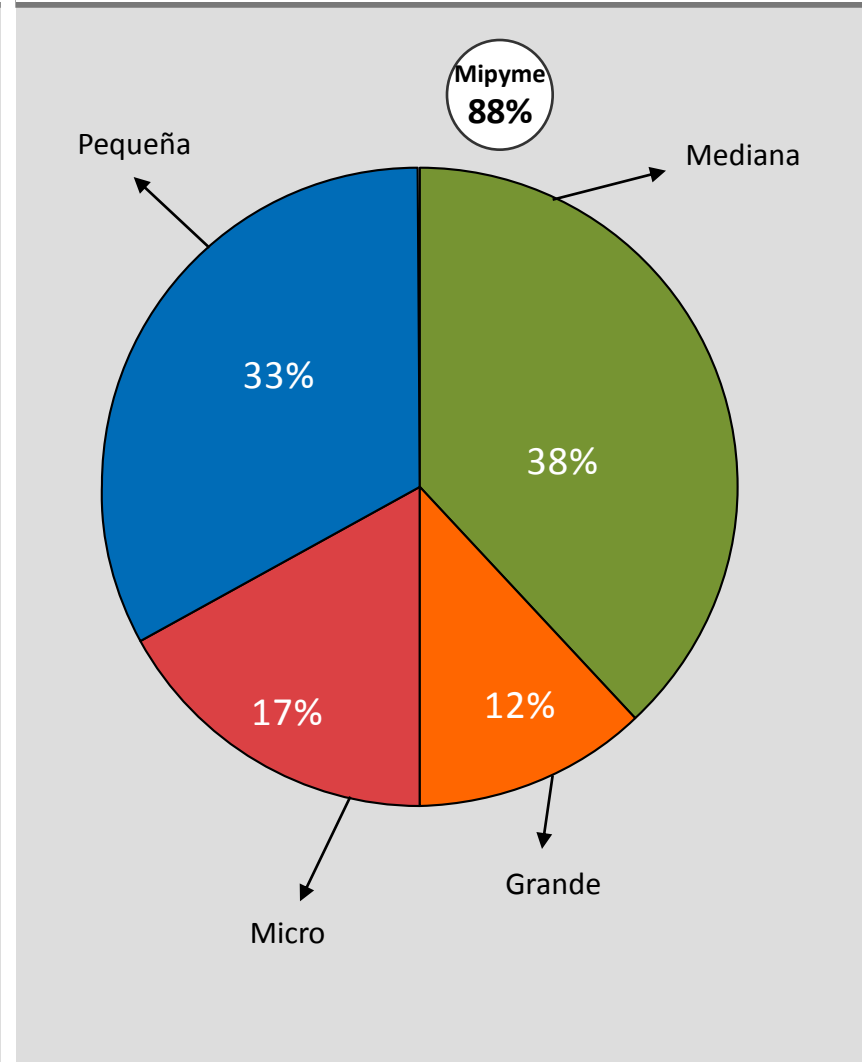
II Número de Beneficiarios 2011



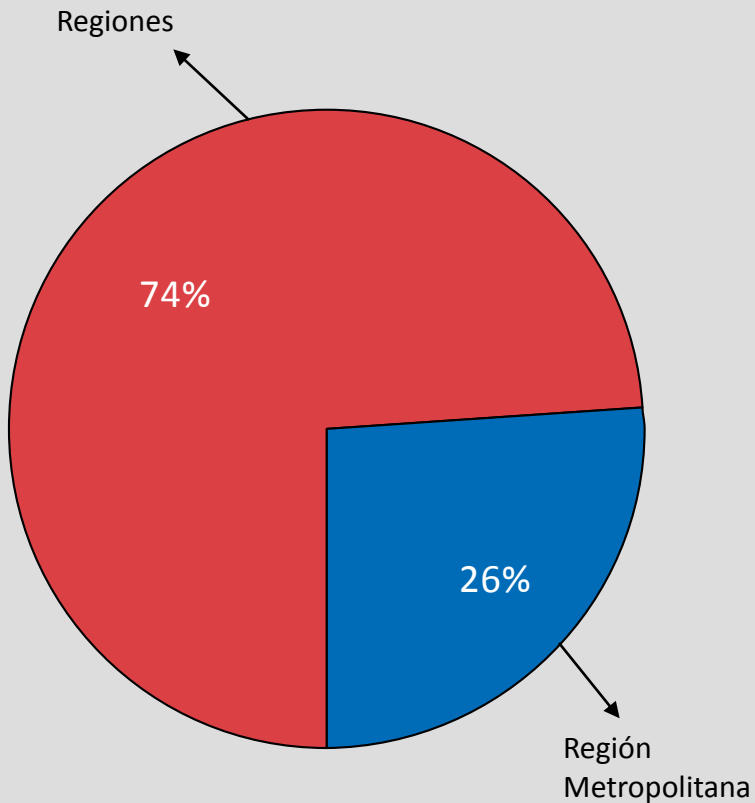
I Monto de Subsidios, Créditos y Garantías 2009



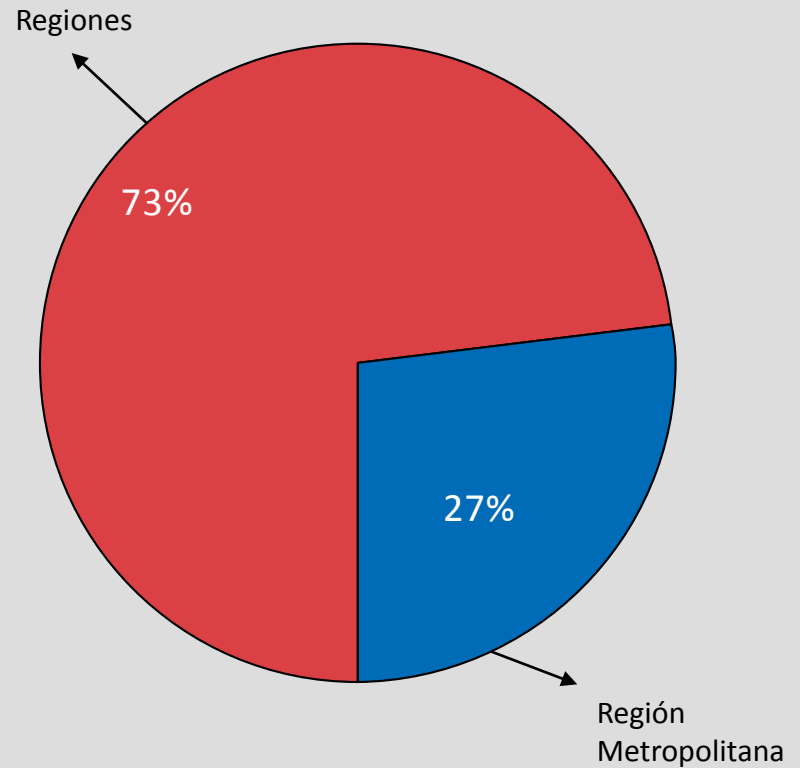
II Monto de Subsidios, Créditos y Garantías 2011



I Número de Beneficiarios 2009

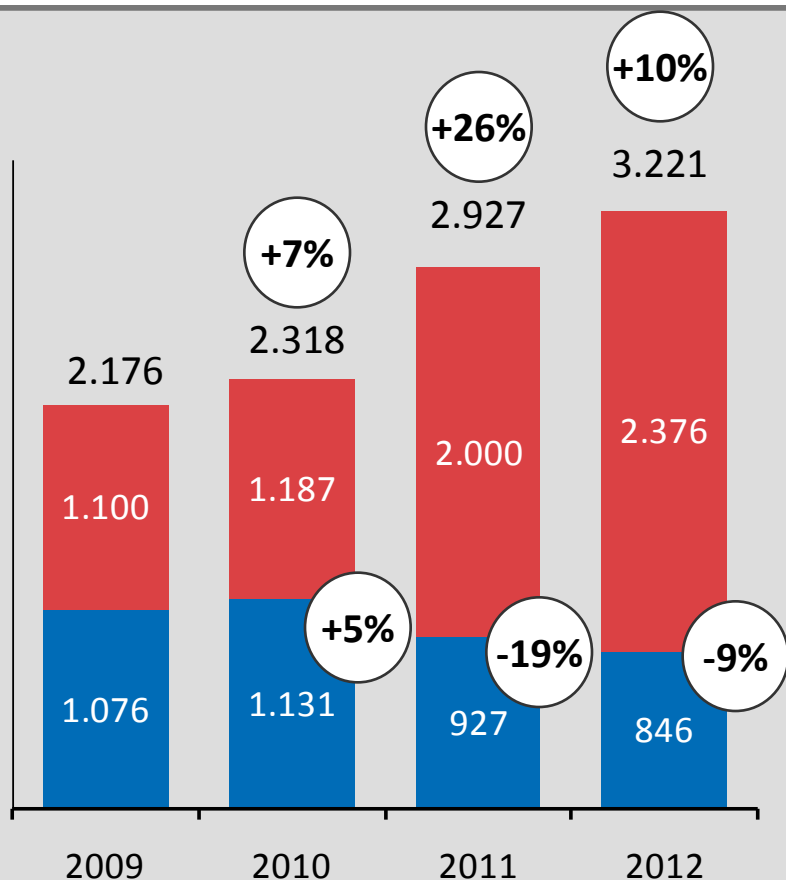


II Número de Beneficiarios 2011

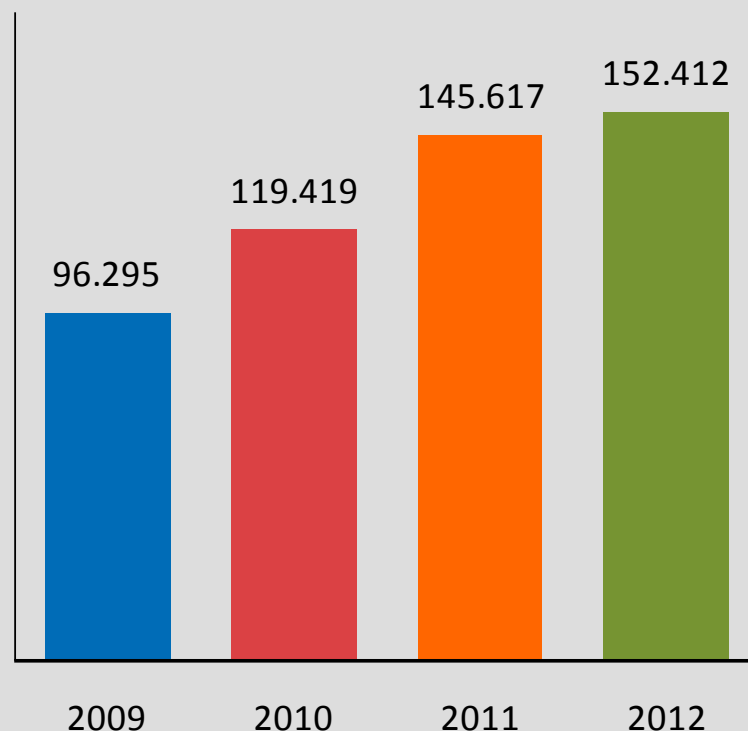


1 Presupuesto CORFO (MMUS\$) y Créditos canalizados a:

2 Número de Beneficiarios



■ Ley de Presupuesto 2009-2011 y Formulación 2012
■ Créditos generados por Programas de Garantías



MIPYMES 2009: 79.671 – 2010: 101.255 – 2011(e): 131.631



“Su microempresa provee a la Escuela de Carabineros, y gracias a las CORFO, obtuvo un crédito para cumplir con sus clientes”. Kajiko Jo

Apoyo al Financiamiento de las MIPYMES

CORFO

Líneas de Acción

- Fortalecimiento de los Programas de Garantías;
- Rediseño líneas de Financiamiento a Instituciones de Garantías Recíprocas;
- Rediseño líneas de Financiamiento orientadas a Microempresas.

Instrumentos

Programa de Garantías

- CORFO Inversión Capital y Trabajo (Incluye modificación para incluir Reversión Industrial)
- CORFO Comercio Exterior
- CORFO Reprogramación
- CORFO Reconstrucción

IGR

- Programa de Financiamiento a Fondos de Garantía de Instituciones de Garantía Recíproca (IGR);
- Subsidio de Garantías Recíprocas.

Créditos

- Líneas de Fondeo a Instituciones Financieras No Bancarias para Microcréditos

**SI LAS DEUDAS
TE AHOGAN
CORFO TE AYUDA**

**SI LAS DEUDAS
TE PESAN
CORFO TE AYUDA**

**SI LAS DEUDAS
TE PERSIGUEN
CORFO TE AYUDA**

Para Micro, Pequeñas y Medianas empresas con deudas tributarias, previsionales, financieras o DICOM
Garantía CORFO Reprogramación

Cotiza y compara en instituciones financieras adheridas

1 Resultados Programas de Garantías CORFO

Al 29 de Julio de 2011

18.298

Garantías CORFO otorgadas entre el 1 de enero 2011 y el 29 de Julio de 2011. Total Año 2010: 13.002.

US\$1.117 Millones

En créditos se han generado con las Garantías CORFO. Total Año 2010: US\$1.174 millones.

89%

De los Créditos con Garantía CORFO se han orientado a la MIPYME.

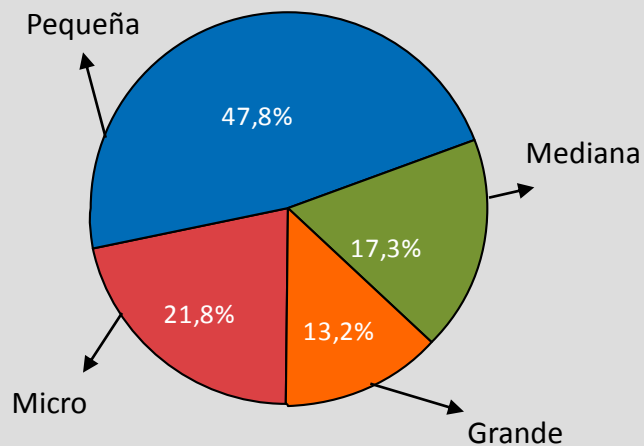
20

Instituciones Financieras Bancarias y No Bancarias se encuentran operando las Garantías CORFO.

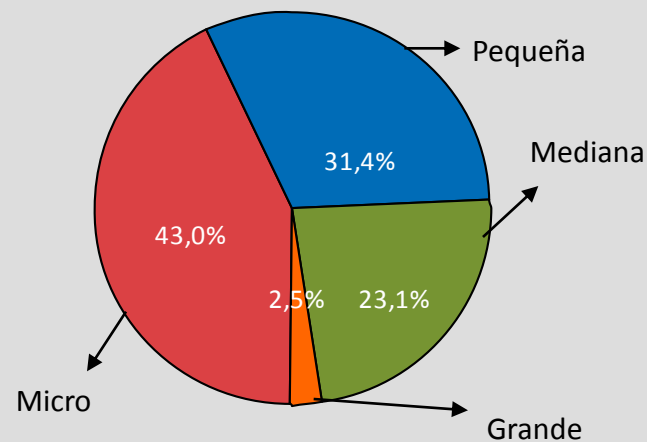
1 Resultados Programas de Garantías CORFO

Al 30 de Junio de 2011

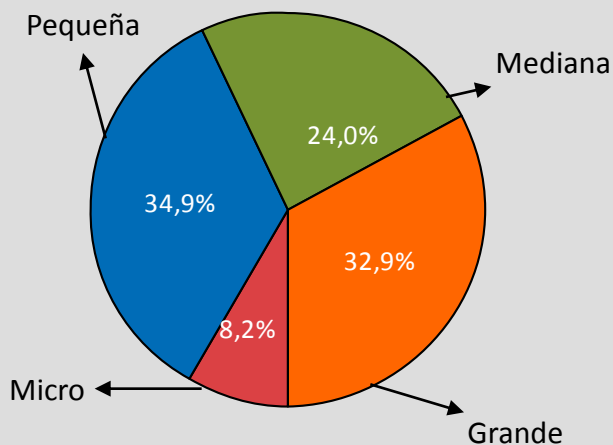
1 Número de Operaciones por Tamaño de Emp. a Jun 2010



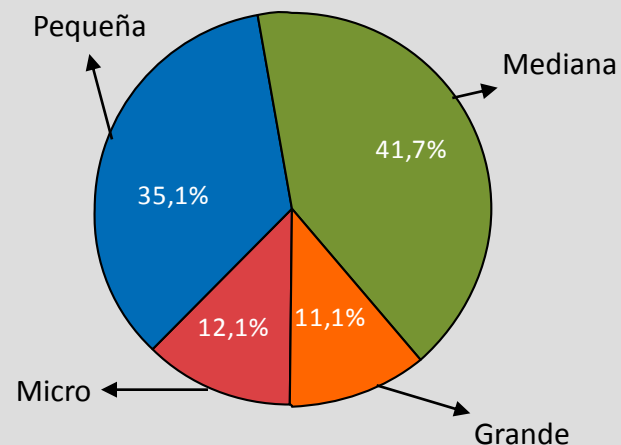
2 Número de Operaciones por Tamaño de Emp. a Jun 2011



3 Monto Créditos por Tamaño de Empresa Ene-Jun 2010



4 Monto Créditos por Tamaño de Empresa Ene-Jun 2011



1 Resultados Programas de Garantías CORFO

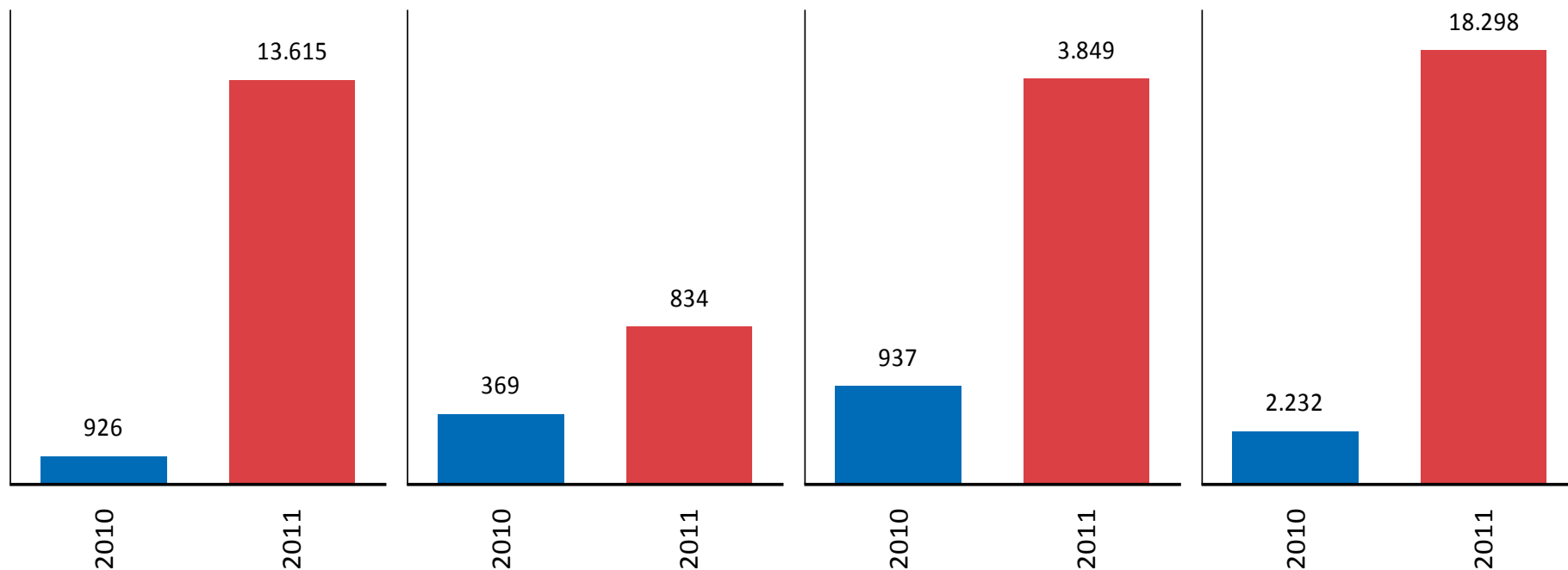
Al 29 de Julio de 2011

I
Número de Operaciones Garantía CORFO Inversión y Capital de Trabajo

II
Número de Operaciones Garantía CORFO Comercio Exterior

III
Número de Operaciones Garantía CORFO Reprogramación

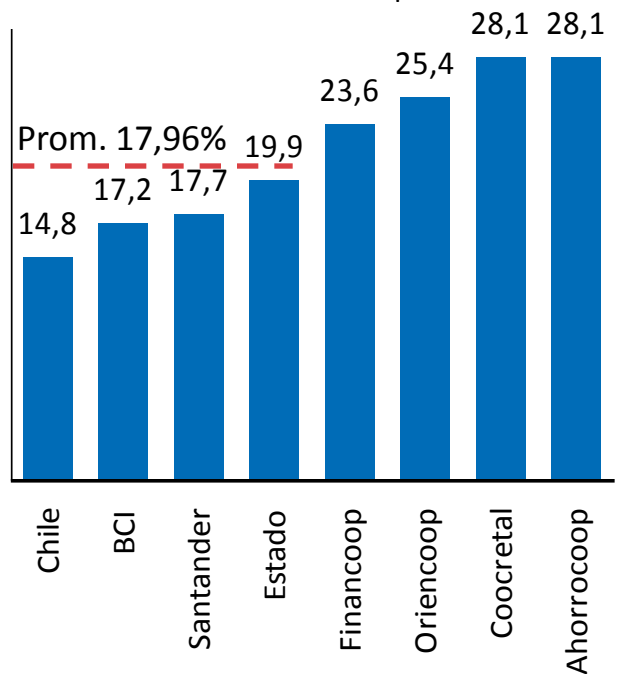
IV
Número Total de Operaciones Garantía CORFO



■ Número de Operaciones entre 1-Ene-2010 y 29-Jul-2010
 ■ Número de Operaciones entre 1-Ene-2011 y 29-Jul-2011

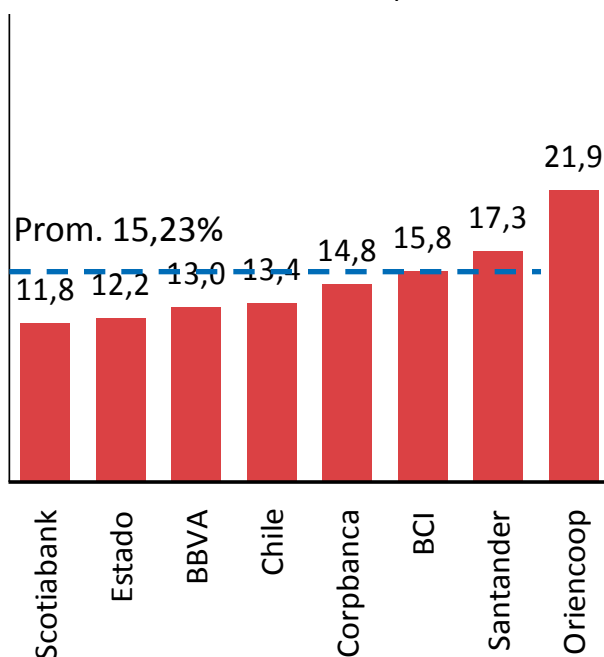
I Tasas de Interés Promedio Garantía CORFO Inv. y Cap. de Trabajo Microempresas

Reducción de un 46% en la Tasa respecto de los Bancos (33,10%), lo que significa una menor cuota mensual por \$49.973.

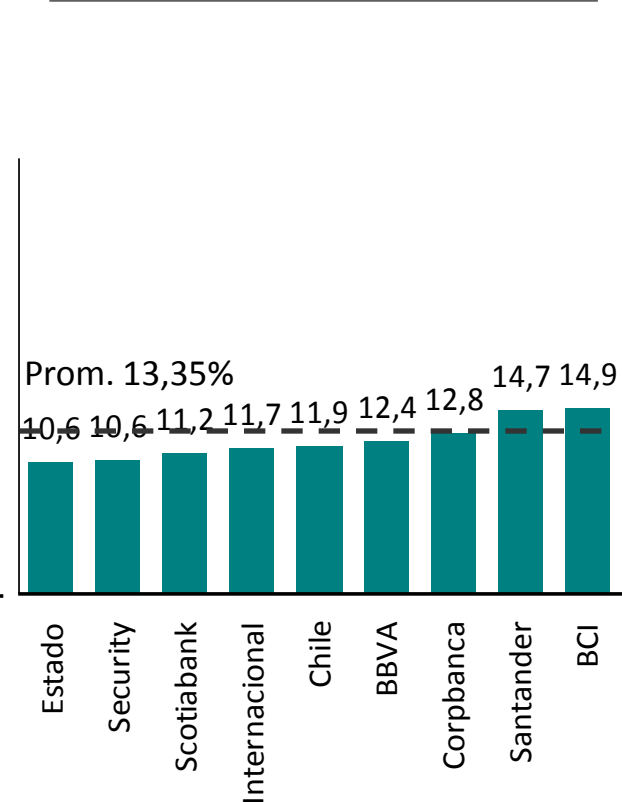


II Tasas de Interés Promedio Garantía CORFO Inv. y Cap. de Trab. Pequeñas Empresas

Reducción de un 6% en la Tasa respecto de los Bancos (16,28%), lo que significa una menor cuota mensual por \$14.124.



III Tasas de Interés Promedio Garantía CORFO Inv. y Cap. de Trab. Medianas Empresas



Fuente: Tasas de los Bancos en Créditos en pesos, obtenida de la SBIF.

Al 31 de Mayo de 2011

19.640

Operaciones de Microcréditos entre el 1 de Enero y el 31 de Mayo de 2011. Total 2010: 54.871.

US\$18MM

Monto de los Créditos otorgados a Mayo 2011. Total 2010: US\$125 millones.

23%

Tasa promedio de las operaciones.

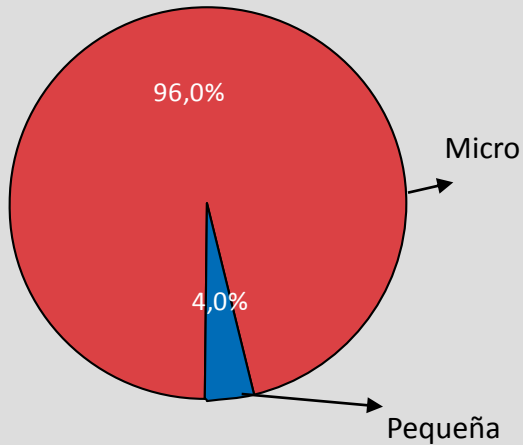
\$436M

Monto promedio de las operaciones.

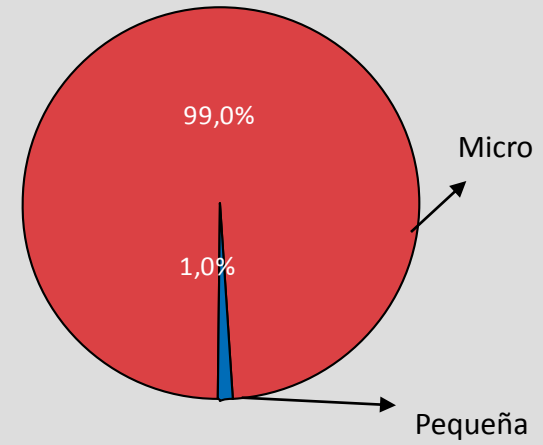
2 Resultados Programas de Microcréditos

Al 31 de Mayo de 2011

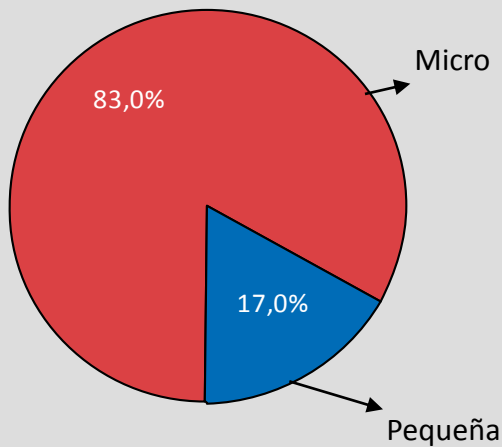
1 Número de Operaciones por Tamaño de Emp. a Mayo 2010



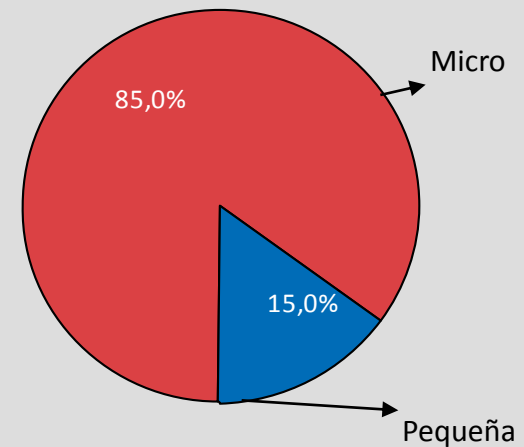
2 Número de Operaciones por Tamaño de Emp. a Mayo 2011



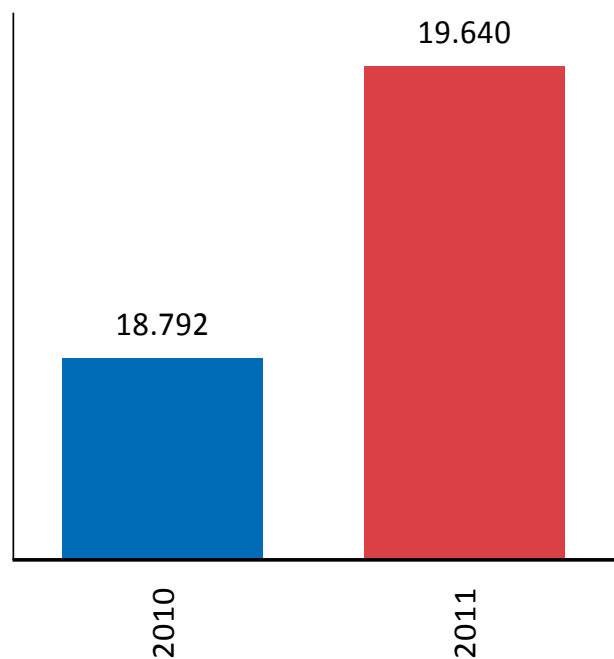
3 Monto Créditos por Tamaño de Empresa a Mayo 2010






4 Monto Créditos por Tamaño de Empresa a Mayo 2011



Número de Operaciones de
Microcréditos (Ene-May
2010 y 2011)



-  Número de Operaciones entre 1-Ene-2010 y 31-May-2010
-  Número de Operaciones entre 1-Ene-2011 y 31-May-2011



“Gracias a la CORFO, están mejorando su producción y preparándose para exportar su miel y abejas reina”. Juan Pablo Abarca

Apoyo al
Mejoramiento
de la
Competitividad
de las
Empresas
Existentes

CORFO

Líneas de Acción

- Rediseño de Programas Asociativos;
- Rediseño a Programas de Asistencia Técnica;
- Fortalecimiento programas promotores de la Calidad;
- Asistencia Técnica con Emprendimiento Asociativo.

Instrumentos

Programas Asociativos

- Programa de desarrollo de Proveedores (PDP)
- Proyectos de Fomento Asociativo (PROFO)

Programas Asistencia Técnica

- Fondo de Asistencia Técnica (Modernización Tecnológica; Gestión Financiera; Producción Limpia)
- Programa de Difusión Tecnológica (PDT)
- Nodos Tecnológicos (Nodos)

Fortalecimiento de la Calidad

- Programa de Fomento a la Calidad (Focal)

Emprendimiento Asociativo

- Programa de Emprendimiento Local (PEL)



Ejemplo PROFO: Fruitland

Es un proyecto asociativo agroindustrial que permite procesar, embalar y comercializar de una forma óptima tanto la propia fruta como aquella proveniente de clientes externos. Está constituido por un grupo de 6 empresarios agrícolas, que se han adaptado a las condiciones de mercado, han aprendido a exportar, han incorporado registros, han aprendido qué es la trazabilidad, etc.

120 PROFO 2011

Beneficiando a 722 empresas. En donde el 63% corresponden al Sector Agrícola.

90%

De los proyectos son ejecutados en regiones.

Ejemplo PROFO: Centro Mayorista La Garza S.A.

Los comerciantes de la Garza fueron beneficiados por CORFO para incentivar su desarrollo y transferencia tecnológica, así como también fomentar el Capital Humano a través de las jornadas de capacitación y alfabetización digital en las que han participado los beneficiarios.

Los comerciantes han sido beneficiarios de un PDT, y dos PROFOs y están postulando a un estudio de Preinversión.

105 Microempresarios

Beneficiarios de los Programas, la mayoría son empresas familiares.

PDP: Cerezas Chile Chico

Objetivo Proyecto: Sustentar el proceso de exportación de Cerezas línea Premium en el tiempo.


Resultados: El proyecto se encuentra en proceso de renovación de su segundo año, obteniendo en su primer año un total de 5 proveedores certificados, esperando que al tercer año de funcionamiento se encuentren certificados el total de participantes del PDP.

127 PDP 2011

Beneficiando a 3.199 empresas proveedoras. En donde el 68% corresponden al Sector Agrícola.

90%

De los proyectos son ejecutados en regiones.



Cinco Jóvenes de 3ro Medio del Liceo Rural Piedra Azul (Pto.Montt) representan a Chile en encuentro de internacional.

Apoyo al
Desarrollo de
Emprendimientos

CORFO

Líneas de Acción

- Apoyo al Emprendimiento de alto potencial de crecimiento – Programa de Incubadoras;
- Apoyo a Programas de Redes de Emprendimiento;
- Rediseño Fondos de Inversión desde Private Equity a Venture Capital;
- Lanzamiento Programas de Entorno para el Emprendimiento.

Instrumentos

Alto potencial de crecimiento

- Capital Semilla
- Subsidio Semilla Asignación Flexible
- Operación de Incubadoras
- Empaquetamiento Tecnológico

Redes de Emprendimiento

- Redes de Inversionistas Ángeles
- Start-Up Chile
- Global Connection

Fondos de Inversión

- Fondos de Inversión Capital de Riesgo para Proyectos Innovadores (F3)
- Aportes Directos Capital a Fondos de Inversión (K1)
- Fondo Minero Fénix

Entorno Emprendimiento

- Entorno para el emprendimiento



195

Inversionistas componen las Redes de Inversionistas Ángeles

321
Emprendimientos

Analizados entre 2006 y 2011.

37

Emprendedores Chilenos han obtenido financiamiento vía la Red

US\$10,2
Millones

Es el monto invertido por la Red en los 37 proyectos seleccionados (US\$275.432 por proyecto).

1.000

Meta de Emprendedores que recibirá el programa entre el 2010-2014. A la fecha se han seleccionado 113.

550 Postulaciones de 44 países.

El sitio recibió 40.000 visitas (134 países). Los emprendedores han levantado US\$3,5MM.

1,8

Profesionales Chilenos son contratados por proyecto. Hoy tenemos + de 40 ofertas laborales de calidad.

180

Actividades de conexión con el entorno local. 10 emprendedores viviendo en regiones.



South By Southwest Chile Technology Summit

March 6th, 2011 · View Comments · Entrepreneurship, Startup Chile



Emprendedores chilenos en el panel



Juan Pablo Tapia
Fundador de Bowl



David Basulto
Fundador ArchDaily



Leonardo Maldonado
Consultor Antofagasta



Chile: South America's Silicon Valley?

By SHEILA RILEY, FOR INVESTOR'S BUSINESS DAILY
Posted 03/04/2011 05:13 PM ET



Chile is staking entrepreneurs in an effort to create a Silicon Valley-like tech center south of the equator.

Startups chosen for the government-sponsored program get \$40,000, free office space and a network of connections.

Called Start-Up Chile, the Santiago-based program completed a pilot project with 23 participants in 2010. The online application process for the



[转载]提供4万美元费用从世界各国"进口创业家" Startup Chile

Chile Seeks 300 Foreign Startups: Year Two

Posted by: Nick Leiber on February 8, 2011



Junar: the Dashboard for Content Farms?

By MATTHEW LYNLEY of **VentureBeat**
Published: February 24, 2011

The New York Times

2 Utahns find it pays to open business in Chile



Objetivo

Apoyar a empresas nacionales innovadoras en el proceso de aceleración internacional de sus negocios, Incluye: Foros de Inversión, Acceso a redes, asesoría estratégica, programa universitario de Emprendimiento.

33



PlugandPlayTechCenter.com

Proyectos Postulados, los cuales debieron pasar por el proceso de selección de Plug&Play Tech Center.

9 Proyectos Seleccionados

CORFO subsidia a cada proyecto con \$8.000.000.



80%

De los recursos mineros de nuestro país se encuentran inexplorados.

60%

De la exploración es realizada por 10 compañías.

US\$90 Millones



Contempla como mínimo el Programa de los cuales CORFO aportará hasta US\$ 60 Millones.

10

Fondos Postulantes

Fondos lograrían realizar 20 exploraciones (se estima adjudicar a 5 Fondos) y 150 proyectos revisados.

50.000

Beneficiarios (Estudiantes) directos e indirectos es la Meta convenida entre CORFO y el Ministerio de Educación.

86

Postulaciones

Se recibieron y contemplan la potencial ejecución en 411 establecimientos escolares en el país.

78.100

Beneficiarios (Estudiantes) directos considera las propuestas recibidas, las que están en evaluación.

1.530

Profesores

Consideran las propuestas presentadas.



10.113

Mujeres beneficiarias directa (2.984) e indirecta (7.129) con los proyectos seleccionados.

20

Proyectos Aprobados

Y se encuentran en etapa de formalización e inicio.

80%

De los proyectos se ejecutarán en regiones.

US\$ 2,5 Millones

Contempla el Programa (US\$1,8 millones son financiados por CORFO y US\$0,7 millones por participantes)


154

Proyectos 2011 de Emprendimientos Locales.

799

Emprendedores

Son beneficiarios de los Proyectos de Emprendimientos Locales.



“Gracias a CORFO,
Laboratorios Prater
trabajó en el desarrollo de
productos endulzantes”

Verónica Parra

Apoyo al
Desarrollo de
la Innovación
e I+D

CORFO

Líneas de Acción

- Impulsar que la I+D llegue al Mercado (Transferencia Tecnológica);
- Promover la Innovación en la Empresa;
- Provisión de Bienes Públicos.

Instrumentos

Transferencia Tecnológica

- I+D aplicada (Preinversión, desarrollo, Valorización y protección de PI, Empaquetamiento y transferencia tecnológica)
- Preinversión de I+D Asociativa Internacional
- Atracción de Centros de Excelencia Internacional
- Go to Market Global

Innovación Empresarial

- Prototipos para la Innovación Empresarial
- Innovación empresarial de alta tecnología
- Gestión de la Innovación
- Incentivo Tributario I+D
- Programas de Innovación
- Consorcios Tecnológicos

Entorno para la Innovación

- Bienes Públicos



Objetivo

Aprovechar el conocimiento para abordar oportunidades de mercado. Línea 1: Perfil, Identifica oportunidad de negocio; Línea 2: Proyecto, Market Assessment; Línea 4: Empaquetamiento, Creación de una nueva empresa o licenciamiento.

288

Proyectos postulados: 167 Perfil de I+D Aplicada; 109 Proyectos de I+D Aplicada y 12 Empaquetamientos.

68%

De los proyectos presentados tienen impacto regional.

Sectores

Alim. y Agropecuario (60); Pesca y Acuicultura (57); Minería (43); Tecn. Info. (33); Manufactura (32); Biotecn. y Salud (23); Forestal (13); Energía (11); Medio Ambiente (5); Construcción (4); Otros (7).

Alianzas

Una alianza entre centros de investigación mediante acuerdos de coejecución con los centros AMTC de la Universidad de Chile y CICITEM de la Universidad de Antofagasta y Universidad Católica del Norte.

US\$63 Millones

Contempla la Inversión del Centro, de los cuales US\$19,5 millones son aportados por CORFO.

Áreas de Trabajo

- Recursos geológicos y planificación minera
- Sistemas Mineros inteligentes
- Sistemas metalúrgicos y de procesamiento de mineral
- Agua , energía e Impacto medio amb.

45

Investigadores permanentes considera la propuesta de valor de CSIRO. La mayoría PhD y Ms.

48

Proyectos aprobados desde 2008 de un total de 71 presentados. Meta 2011: 100

9,9 Millones

En certificado de valores netos en el período 2008-2011. Bajo nivel de uso de la franquicia motiva cambio legal.

90

Centros Aprobados por CORFO como Certificadores de Investigación de Ley I+D desde 2008.

INVESTIGACIÓN+DESARROLLO **35%**
beneficio tributario de un
(hasta 5.000 UTM)



Objetivo

Apoyar proyectos, que generen externalidades positivas, transfiriendo conocimiento e información cuya ausencia impide el desarrollo de nuevas tecnologías, nuevas empresas y/o nuevos modelos de negocios.

293

Proyectos presentados. Se contempla la adjudicación de 35 proyectos por \$3.100 MM para sus 1ras cuotas.

80%

De los proyectos presentados presentan impacto regional y presencia de todas las regiones del país.

+ 20 Sectores Productivos

Representados en las propuestas, destacando Turismo, Servicios, Agroalimentario y Acuicultura.

“Gracias a CORFO me arriesgue y me encuentro construyendo un frigorífico de pequeña escala”.

Juvenal Acevedo

Apoyo al
Desarrollo de
Inversiones

CORFO



Líneas de Acción

- Rediseño a Promoción y Atracción de Inversiones Tecnológicas;
- Modificación a los Programas de Apoyo a Zonas Extremas y de Oportunidades (ex Rezago Productivo);
- Modificación a Programas de Estudios de Preinversión

Instrumentos

Atracción de Inversiones

- Programa de apoyo a la inversión tecnológica

Zonas de Oportunidades

- Programa de apoyo a la inversión en zonas de oportunidades

Estudios de Preinversión

- Programa de apoyo a proyectos en etapa de preinversión
- Preinversión: audiovisuales, eficiencia energética, riego, medio ambiente, áreas de manejo



Algunos Ejemplos 2011:



Descripción de Algunos Ejemplos:



La empresa EE.UU., ubicada en Valparaíso para producir pulpa de palta.



Apertura de un Centro de Desarrollo de Software para LATAM.



Construcción de una planta para el desarrollo de la tecnología de procesamiento de frutas orgánicas y convencionales.



Instalación en Chile de un Centro de Seguridad computacional.



Instalación en Chile de una planta de semillas.

Objetivo

Incentivar la materialización de nuevas inversiones que permitan potenciar el emprendimiento, la generación de nuevos empleos y el aumento de la capacidad productiva de las zonas más pobres del país.

24

Provincias han sido declaradas como Zonas Especiales o Extremas.

21

Proyectos han sido financiados a Junio de 2011 por \$360 millones.

+ 8 Sectores Productivos

Destacando Agricultura y Agroindustria; Comercio; Energía; Pesca; Restaurantes; y Turismo.

154

Proyectos 2011 de estudios de preinversión de riego.

3.850
Agricultores (aprox.)

Beneficiados con los estudios.




52

Proyectos 2011 de estudios de preinversión de área de manejo del recurso marino.

3.640

Pescadores (aprox.)

Beneficiados con los estudios.



Apoyo al
Mejoramiento
del
Conocimiento y
del Capital
Humano

CORFO

Líneas de Acción

- Becas de Inglés para Servicios Globales y Turismo;
- Créditos y Cobertura de Pre y Post Grado;
- Becas CFT.

Instrumentos

Becas de Inglés

- Becas de Inglés para Servicios Globales y Turismo

Créditos de Pre y Post Grado

- Crédito Pregrado
- Subsidio Contingente Pregrado
- Crédito Postgrado
- Subsidio Contingente Postgrado

Becas CFT

- Becas CFT Lebu y Lota



1

Becas de Inglés

Apoyo al Mejoramiento del Capital Humano

7.156

Becados entre 2008-2010, los cuales en total subieron 127 puntos en el TOIEC.

22.492

Postulaciones

Compuestas por 18.187 en Becas de Inglés de Servicios Globales y 4.305 en Turismo.

5.479

Postulantes seleccionados en las Becas 2011. Se espera que finalmente se matriculen 4.130.

23

Ciudades

Capitales Regionales más Calama, San Antonio, Los Andes, Chillán, Los Ángeles, Pucón, Castro y Pto Natales.





263

Graduados durante el 2010 en 8 carreras. Financiado por CORFO administrado por U. de Concepción.

2.500 Graduados

Históricamente en el Centro de Formación Técnica con una tasa de empleo del 90%.





“Junto a CORFO, y a 12 empresas, desarrollamos un programa para mejorar las capacidades de uso del solar térmica en nuestro país”
Cristián Yáñez

Proyectos de Energía 2011-2012

CORFO

527

Proyectos de ENRC y EE apoyados por CORFO desde 2006 a 2011 (Proyectos de Innovación; PI; Créditos).

US\$106MM

En Créditos otorgados a Proyectos de ENRC (KFW) desde Marzo de 2009.

US\$ 57,7 MM

Han sido recursos aportados por el Estado al sector desde el 2005.

162 MW

21 Centrales se encuentran en operación o en proceso de construcción con una inversión total: US\$400MM.

SUBSIDIO / CRÉDITOS / COBERTURAS (Discurso 21 de Mayo 2011)	Gerencia Responsable en CORFO	TOTAL (US\$)
Subsidio para la exploración profunda de recursos geotérmicos	GDE	47.300.000
Subsidios para líneas de transmisión eléctrica	GDE	14.400.000
Subsidio para el financiamiento de hasta dos plantas comerciales de generación eléctrica por medio de recursos solares	GDE	14.000.000
Subsidio para Plantas Piloto	GEI	10.000.000
TOTAL		85.700.000



Desarrollo
Regional
y
Clusters

CORFO

Las ARDP surgen en un contexto de integración de políticas públicas relacionadas con: innovación, atracción de inversiones, fomento a PyMes y desarrollo regional.

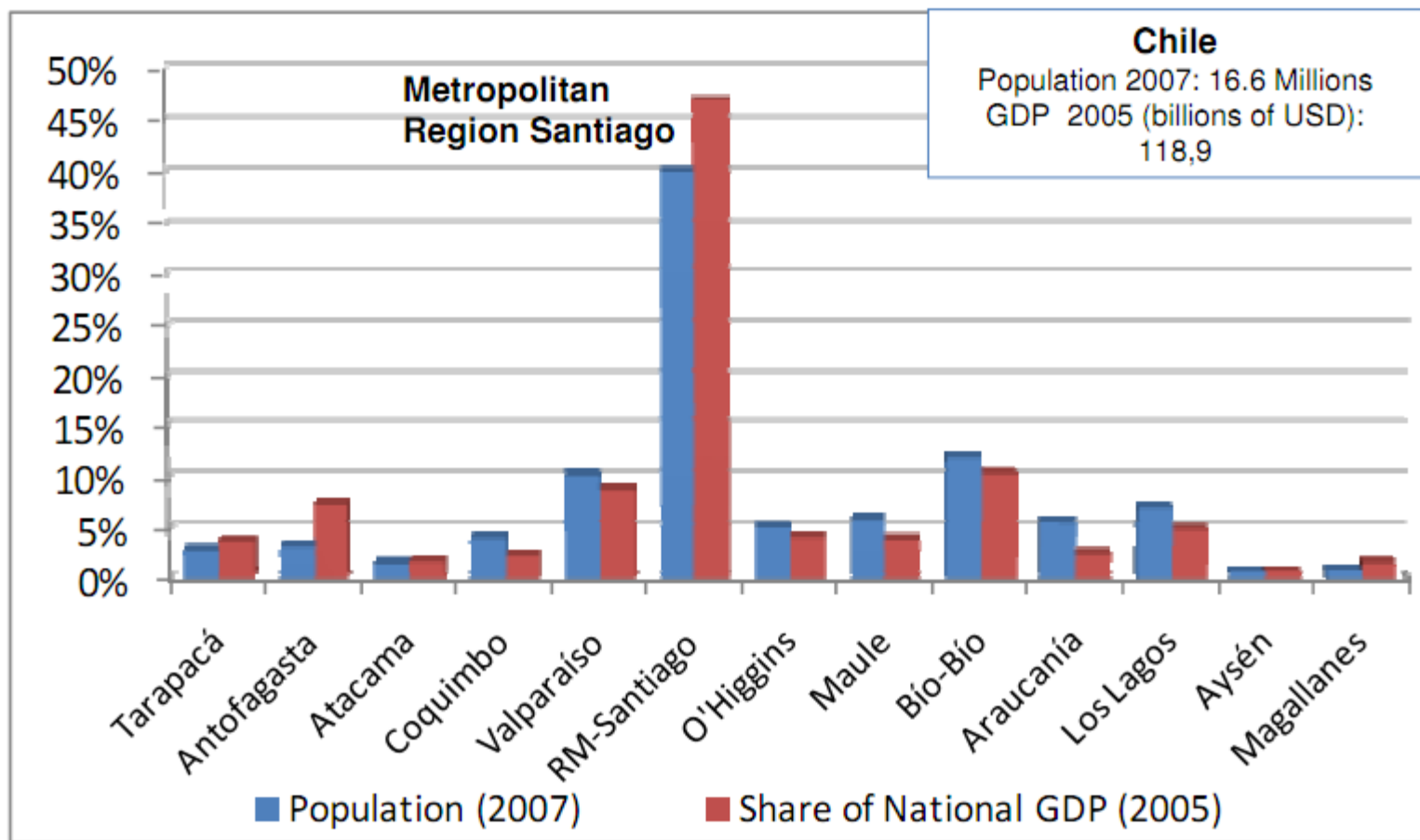
En una lógica de promoción de **Alianzas Público Privadas (APP)** con apoyo técnico de CORFO y financiamiento de un crédito BID. Y recursos del Gobierno de Chile.(20/20)

Una misión: **fomentar la competitividad de las regiones.**

Tres instrumentos:

- **Institucionalidad (Agencias)**
- **Pactos PP (Agendas)**
- **Fomento de Clusters (PMC)**

Alta concentración demográfica/ económica/ innovación en torno a región metropolitana



Instalación 2006-2007

- (a) 15 ARDP's instaladas
- (b) 15 Agendas Regionales de Desarrollo Productivo
- (c) Agenda identifica brechas de competitividad
- (d) 45 sectores económicos con potencial de clusterización o clusters ya instalados seleccionados por las regiones para diseñar programas de mejora de competitividad

Desarrollo 2008-2010

- (a) 15 ARDP en transición a Corporaciones
- (b) 15 Agendas actualizadas.
- (c) 15 Acuerdos Vinculantes por por MM\$38.800 (2008) y por MM\$59.000 (2009)MM\$46.700 el 2010. (27F)
- (d) 45 PMC en operación,
- (e) Valoración positiva de la OCDE (Territorial Review Chile, 2009)
- (f) Fortalecimiento del capital social regional y redes empresariales.

Consolidación 2011 y +

- (a) 10 Agencias constituidas como Corporaciones.
- (b) Red de Agencias articuladas.
- (c) Rediseño del portafolio de PMC
- (e) Readecuación Institucional y de instrumentos de fomento e innovación
- (f) Sostenibilidad financiera de las ARDP
- (g) Identificación y difusión de mejores prácticas.
- (h) Evaluación de impacto

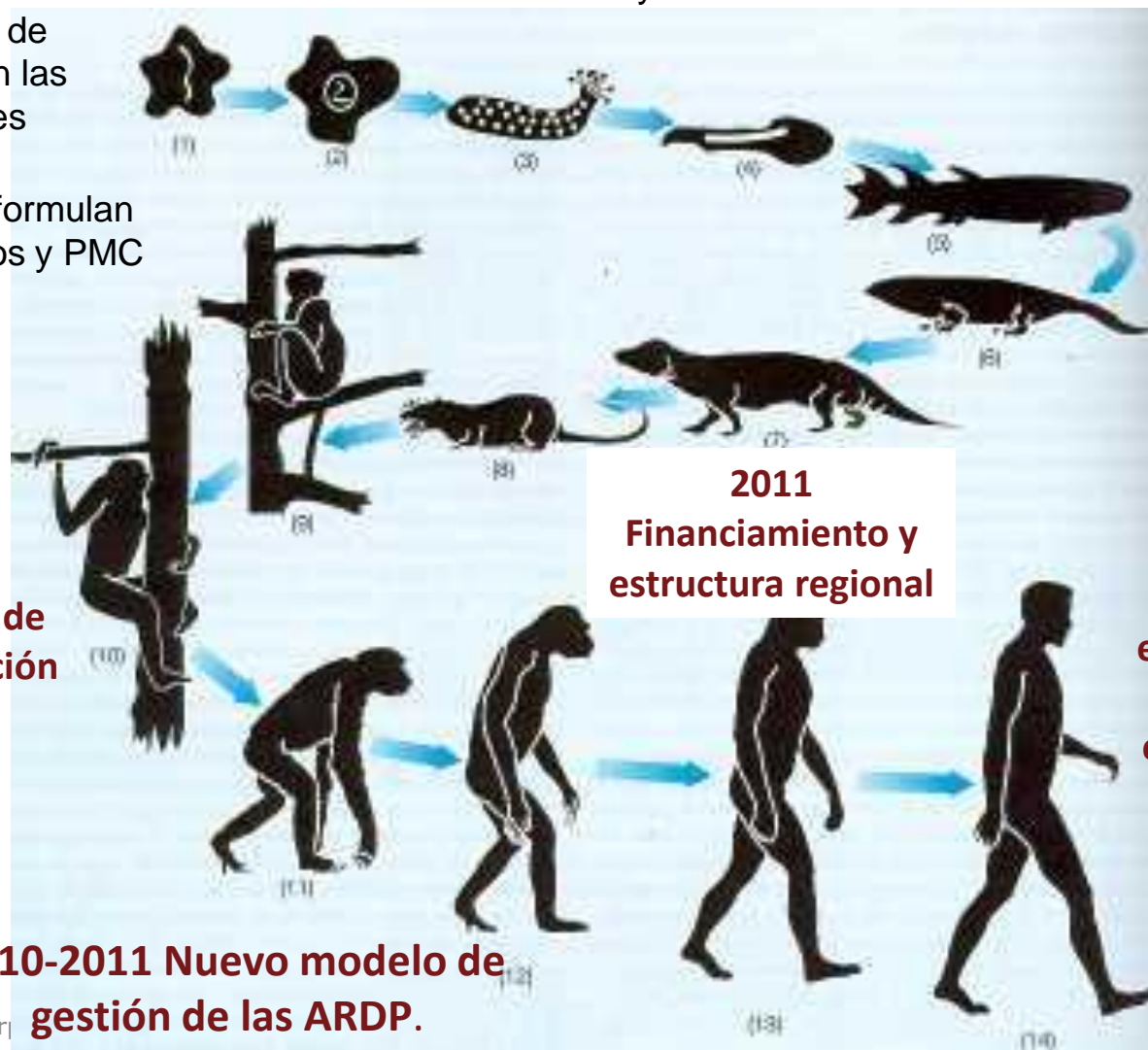
2007 el Gobierno de Chile crea Agencias Regionales de Desarrollo en las 15 regiones

Se constituyen Consejos Estratégicos Público-Privados, SubComités de Fomento y de Innovación

En 2008 las Agencias lanzan las Agendas de Desarrollo Productivo construidas bajo un modelo bottom-up

2008-2010 se formulan Agendas, Pactos y PMC

2010
Oportunidad de
Descentralización



2011
Financiamiento y
estructura regional

2011 en adelante
el capital social y el
empoderamiento
es responsabilidad
regional

**2010-2011 Nuevo modelo de
gestión de las ARDP.**


2.450

Empresas adhieren a iniciativas implementadas por los PMC.



390 Iniciativas

En curso financiadas por el sector público y privado orientadas a cubrir brechas de competitividad



15


millones

De US\$ articulados en torno a Agendas



45 PMC

En implementación, 3 por cada una de las 15 regiones.



Aspectos positivos y más valorados:

- Coordinación entre el sector público-privado
- Coordinación de los servicios de fomento y focalización de recursos a nivel regional
- Posibilidad de transformarse en herramienta efectiva para mejorar la productividad, a nivel micro, en empresas y cadenas de valor

Aspectos negativos:

- Captura en algunos Consejos Estratégicos y PMC, por parte de asociaciones, lo que se traduce en barreras de entrada para trabajar con nuevos sectores
- Problemas de foco en definición de algunos PMCs
- Estructura organizacional compleja
- Escasas de atribuciones de fiscalización –por diseño- por parte de la Subgerencia de Clusters y Agencias (Gerencia Corporativa CORFO)



Enfoques para Desarrollo de Clusters

Nivel Nacional (Macro):

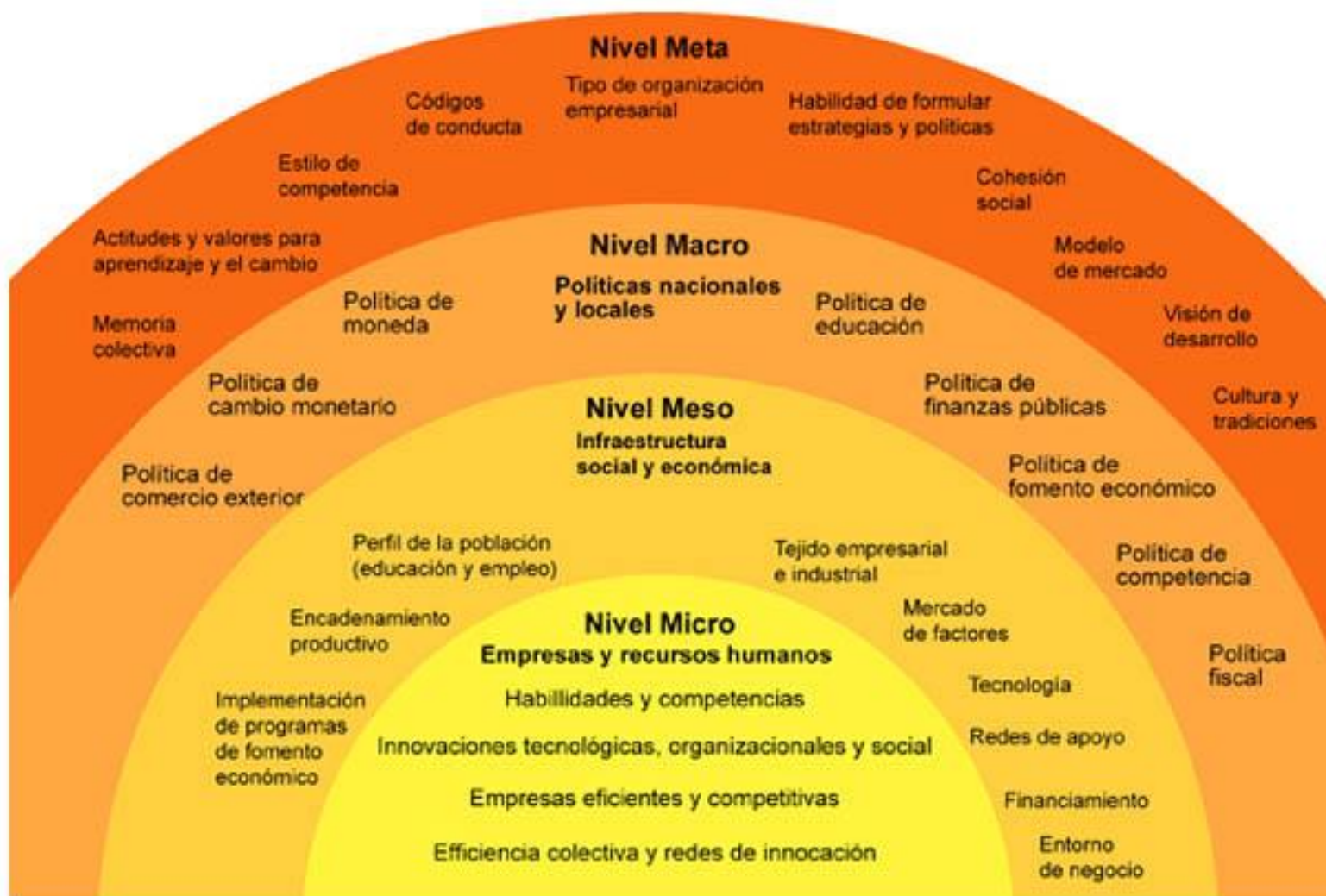
Ej. Acciones: Regulaciones e Infraestructura habilitante para la Competitividad

Nivel de la cadena de valor (Meso):

Ej. Acciones: Promoción de la innovación y mejor vinculación Universidades, centros I&D y TT con sistemas productivos locales

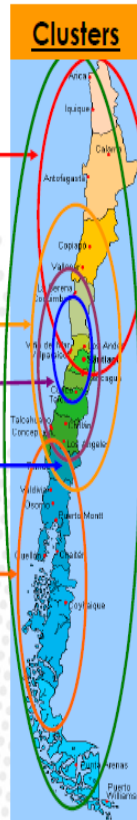
Nivel de las Empresa o firma (Micro):

Ej. Acciones: Mejora de la gestión, posicionamiento comercial, transferencia tecnológica, etc.



CLUSTERS PRIORIZADOS Y TERRITORIALIDAD EN CHILE

- Minería del Cobre
- Servicios Globales(Offshoring)
- Servicios Financieros
- Avícola - porcícola
- Frutícola
- Ind. de Alimentos procesados
- Acuícola
- Turismo



5 Clusters

Egresados del programa hacia los ministerios sectoriales

25 Iniciativas

En implementación, orientadas a mejorar los entornos competitivos de los sectores atendidos

- ✓ El duro inicio y el proceso de **legitimación**.
- ✓ Construir **confianzas** y Gestionar las **expectativas**.
- ✓ Institucionalizar enfoque de alianzas y **cooperación**.
- ✓ El articulador (Agencia) tiene la responsabilidad de evaluar que las iniciativas no entren en conflicto con otros intereses públicos (**beneficios para el conjunto**)
- ✓ Asegurar **transparencia**.
- ✓ Asegurar **triumfos tempranos**, tomar la fruta a la mano.
- ✓ Fortalecer las **capacidades** (Conceptos claros, PMCs sólidos, capacidad de marketing, de gestión de la innovación).
- ✓ Promover la **inserción de las entidades nacionales** en las prioridades y programas propios (Pactos, Agendas y PMCs) determinados por la Región.
- ✓ Capacitar en **metodología** de desarrollo de clusters.
- ✓ Profundizar **vinculación** Región – Instituciones y Fondos de Innovación: La brecha de descentralización más relevante



CORFO 2010 – 2014

Francisco Albornoz

Gerencia Corporativa

Presentación Seminario Competitividad y Clusters

Bucaramanga, 11 de Agosto, 2011



**Gobierno
de Chile**