

Sesión N.º 192

28 de noviembre de 2025

**Diálogo estratégico para la
Visión Santander 2050**

Bienvenidos

Autorización de Protección de Datos Personales (Grabaciones de Audio, Video o Imágenes)

La **CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA**, identificada con NIT: 890.200.110-1 con domicilio en la Carrera 19 # 36-20 Centro de Bucaramanga, se permite informar que dará inicio al **CUEES** . Igualmente, informa que en cumplimiento de nuestra Política de Tratamiento de Información Personal, esta sesión será grabada, por lo que se tratarán sus datos personales y datos personales sensibles como los datos biométricos voz e imagen, los cuales usted podrá entregar o abstenerse de entregar; con la finalidad de guardar evidencia del presente **CUEES** y compartirla con sus asistentes para fines académicos por lo cual, la Cámara de Comercio de Bucaramanga solicita su autorización, que se entenderá otorgada con su permanencia en esta sesión.

La Política de Tratamiento de Información Personal puede ser consultada en nuestra página web www.camaradirecta.com y sus derechos como titular (acceso, actualización, supresión, rectificación y cancelación o revocatoria de la autorización) de datos personales podrán ser ejercidos a través de los siguientes canales: correo electrónico protecciondatospersonales@camaradirecta.com, dirección física Carrera 19 # 36-20 Piso 2, en la ciudad de Bucaramanga, en la línea de teléfono (607) 6527000 o en el sistema de PQRS de la página web www.camaradirecta.com

Indicaciones a tener en cuenta:

Para garantizar el éxito de la sesión, agradecemos tener en cuenta:



1. Respetar el tiempo asignado para la intervención.



2. En el conversatorio puede pedir la palabra levantando la mano, se recomienda que sean puntuales y de menos de 2 minutos.



3. Registrar por favor su asistencia en el siguiente Código QR.

**Agradecemos su atención y participación,
esperamos que el espacio sea de suma
utilidad para todos.**



Agenda de la sesión

1. **Reflexión estratégica Catalunya 2030** – *Xavier Roca, Director Oficina Exterior de Comercio de Inversiones de Cataluña en Colombia - Agencia para la Competitividad de la empresa – ACCIÓ*
2. **Diálogo estratégico Visión Santander 2050** – David Gelvez, Fedesarrollo
3. **UIS y su aporte en la construcción de la Visión Santander 2050** – Ing. Sandy Yanes, UIS
4. **Conversatorio Visión Santander 2050** - Fedesarrollo
5. **Espacio de conexión**

Reflexión Estratégica Cataluña 2030

Xavier Roca

*Director Oficina Exterior de Comercio de Inversiones de Cataluña en Colombia
Agencia para la Competitividad de la empresa – ACCIÓ*



ACCIÓ, Agencia para la competitividad de la empresa

Presentación institucional

Índice



01 Catalunya



02 ACCIÓ



03 Estrategia país

Catalunya en cifras (2024)

Una economía dinámica y uno de los principales motores industriales de Europa

Strong innovator en el contexto europeo (Comisión Europea)

Segunda mejor estrategia de captación de inversión extranjera 2025 (Grupo Financial Times)



32.108 km² de superficie (2024)
(Idescat, CIA)

0,8% de la UE
Similar a Bélgica (0,7%), a Países Bajos (1,0%) y Dinamarca (1,0%)



8.012.231 habitantes (2024)
(Idescat, Eurostat)

1,8% de la UE
Similar a Finlandia (1,2%), Dinamarca (1,3%) y Austria (2,0%)



301.894 M€ de PIB (▲3,6%) (2024)
(INE, Idescat, Eurostat)

1,7% de la UE
Similar a Finlandia (1,5%), Portugal (1,6%) y a la República Checa (1,8%)



€37.426 de PIB per capita (2024)
(INE)



18,6% del VAB es industrial (2023)
(INE)



602.706 empresas (2024)
(INE DIRCE)



1,9% gasto en I+D / PIB
(INE)



+ 1.400 M€ recibidos del Programa Horizon Europe (3,28%)
(Horizon Dashboard. Datos 2021-2024)



9.602 filiales de empresas extranjeras (2024)
(ACCIÓ)



Principales activos



Economía competitiva de base industrial

+600.000

empresas

(DIRCE, datos de 2024)

+32.000

empresas industriales

(DIRCE, datos de 2024)

+30 % de la inversión extranjera captada en 2024 es en actividades industriales

(fDi Markets)



Hub de tecnología, innovación y emprendimiento

1,9 %

en intensidad R+D/PIB

(INE, datos de 2023)

+2.200 startups

(1r hub del sur de Europa)

+60 % de las startups

trabajan con tecnologías de la inteligencia artificial y el big data, los sensores, o el cloud computing

(ACCIÓ)



Talento local e internacional

12

universidades

2 escuelas de negocio top 10 europeo

(Financial Times)



Nodo logístico de primer orden

+400 millones de

consumidores en

Europa y el Norte de África en menos de 48 horas

El **Puerto de Barcelona** es el **segundo puerto europeo más atractivo** para inversiones logísticas

(Savills, 2020)



Mentalidad para los negocios

+9.600 empresas

extranjeras

(ACCIÓ)

+22.000 M€ inversión captada (2020-2024)

▲ 15 % respecto al quinquenio anterior

(fDi Markets)

ACCIÓ es...

Global y local

- **40 oficinas** con un alcance de más de 100 mercados
- **8 delegaciones** en Catalunya

Trayectoria consolidada, experiencia y talento

- Somos la representación punta de lanza de la empresa catalana en el mundo
- **40 años de experiencia**, conocimiento y talento al servicio de los proyectos empresariales

Junto a la empresa en momentos clave

- Pioneros impulsando y expandiendo el binomio **internacionalización-innovación**
- Ahora, liderando la transformación empresarial hacia la **digitalización** y la **sostenibilidad**

Impulsando hoy la **empresa** del mañana

Red de oficinas exteriores de comercio e inversiones

Cerca de 40 oficinas y acceso a más de 100 mercados



Por cada euro invertido en las Oficinas Exteriores, se generan 23 € en exportaciones y 54 € en inversión extranjera (2024)

Delegaciones de ACCIÓ

8 delegaciones
Sede en Barcelona
Oficina en Madrid

La herramienta para hacer
llegar la competitividad al
territorio



Impacto (2024)



Más de **21.300**
proyectos acompañados



+2.400 M€ de inversión
total movilizada



Más de **400 M€**
movilizados en I+D
privada



Más de **1.000 M€** en
inversión extranjera
captada



23 euros

generados en
exportaciones por
cada euro invertido en
las Oficinas Exteriores



+48.000
puestos de
trabajo

creados y mantenidos con el
trabajo de captación de
inversiones en los últimos
10 años



17% de los fondos
NGEU del Estado

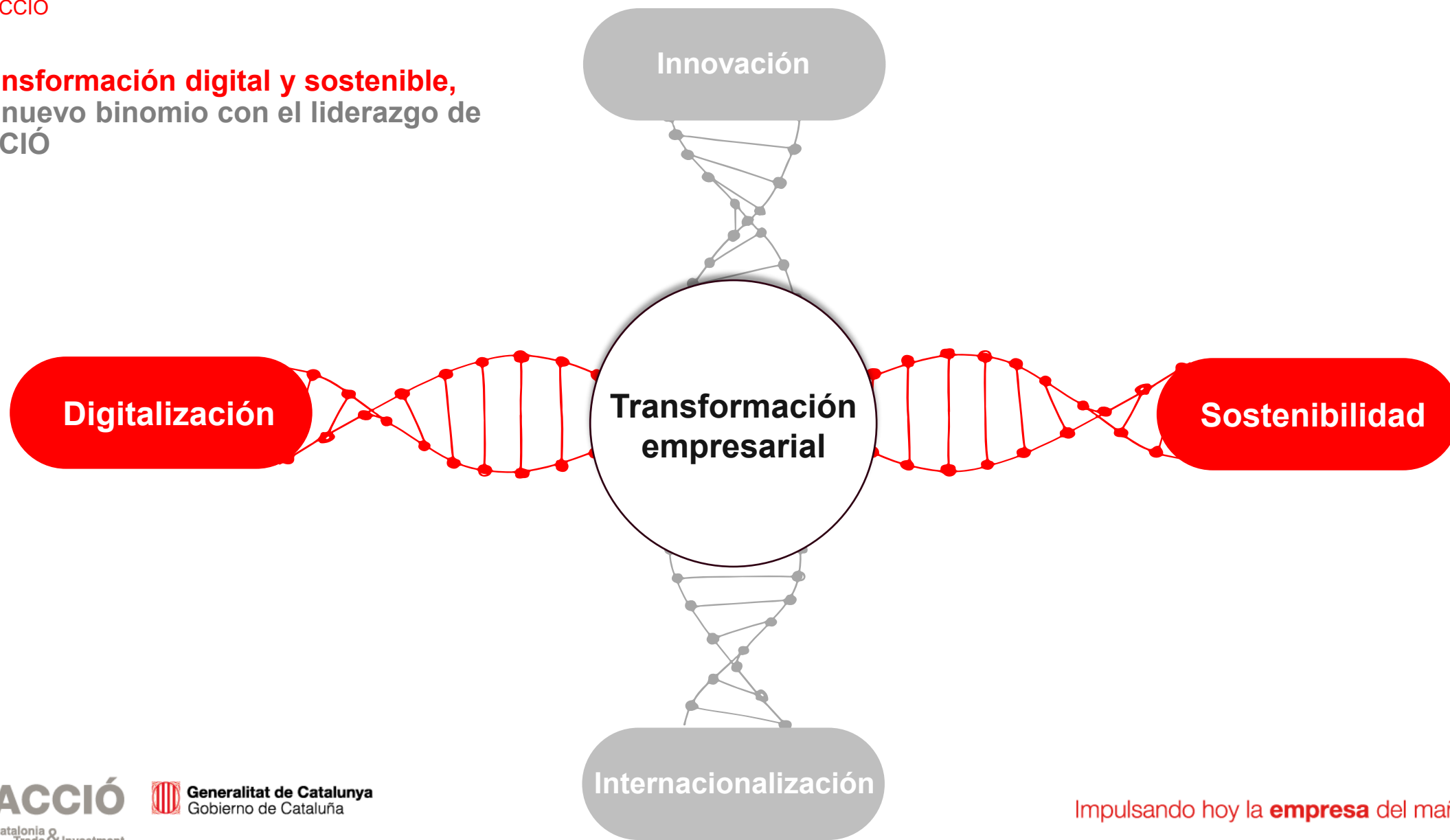
Han sido captados por
empresas catalanas



973 M€

de inversión
movilizada con las
ayudas de ACCIÓ

Transformación digital y sostenible,
un nuevo binomio con el liderazgo de
ACCIÓ



Organización



Estrategia
empresarial



Innovación y
transformación
tecnológica



Negocio
internacional



Inversiones

Estrategia empresarial: retos

¿Qué queremos conseguir?

Que la empresa catalana sea más competitiva impulsando el crecimiento, la cooperación y la generación de valor compartido, y actuando como agente de cambio territorial.



RETO 1

Intensificar la llegada de las herramientas de apoyo a la competitividad al tejido empresarial y al conjunto del territorio.



RETO 2

Maximizar el retorno de los fondos Next Generation EU a las empresas catalanas.



RETO 3

Adaptar las estrategias empresariales a los nuevos retos para la mejora de la competitividad empresarial.

27 clústeres que agrupan 3.000 miembros, con una facturación agregada de 80.000 M€ (2024)

Impulsando hoy la **empresa** del mañana

Innovación y transformación tecnológica: retos

¿Qué queremos conseguir?

Que la empresa catalana desarrolle actividades de **I+D e innovación**, desde la más incremental hasta la más **disruptiva** y que incorpore **tecnología, colaborando** con empresas y proveedores locales e internacionales.

Que se creen y que crezcan más **startups tecnológicas**, muchas de ellas procedentes del excelente **sistema de investigación catalán**.



RETO 1

Incrementar **la I+D empresarial privada catalana**.



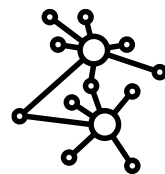
RETO 2

Acelerar el proceso de **transformación digital y verde** de las empresas catalanas.



RETO 3

Incrementar los recursos de las empresas catalanas destinados a **innovación abierta y disruptiva**.



RETO 4

Mantener BCN & CAT entre los mejores **5 hubs europeos de startups**, apostando por las basadas en el conocimiento.

Negocio internacional: retos

¿Qué queremos conseguir?

Que **más empresas catalanas** hagan **más negocio en el mundo** y en más países.

Impulsar estrategias de internacionalización sostenibles y con impacto positivo, adaptadas al contexto internacional, en colaboración con los agentes de apoyo a la internacionalización.



Aumentar la **base exportadora**.



Aumentar hasta **20.000** el número de **empresas exportadoras regulares**.



Aumentar la **diversificación geográfica** de las exportaciones.



Aumentar el número de **empresas que exportan a través de canales online**.



Impulsar la multilocalización a escala internacional y favorecer la adaptabilidad y la resiliencia de las empresas ante las transformaciones y disrupciones en el comercio internacional.

Inversiones: retos

¿Qué queremos conseguir?

Contribuir a la competitividad de Catalunya dotando al ecosistema empresarial de proyectos que complementen las nuevas cadenas de valor de los sectores clave.

Atraer a Catalunya empresas innovadoras y con modelos de negocio basados en la sostenibilidad y el valor compartido.

Reforzar las empresas que ya están establecidas en Catalunya, consiguiendo que atraigan proyectos que garanticen su fiabilidad y sostenibilidad futuras en Catalunya, basándose en las actividades de valor añadido, la digitalización y la sostenibilidad.



RETO 1

Despertar interés y captar empresas potencialmente inversoras a Catalunya.



RETO 2








Aterrizar proyectos de inversión greenfield y de las empresas ya establecidas en Catalunya, aumentando la inversión extranjera.



RETO 3

Fidelizar, arraigar y reforzar las empresas extranjeras en Catalunya.

Contexto actual: riesgos globales para las empresas catalanas 2025

-  Nuevo orden mundial: fragmentación y multialineamiento
-  Proteccionismo: reducción del comercio mundial y reorientación de los flujos
-  Intensificación de la pugna por el liderazgo tecnológico
-  Emergencia climática: los retos de la descarbonización
-  Baja productividad: el gran reto de Europa
-  Incertidumbre en la economía mundial: los efectos de Trump
-  Riesgos financieros globales



10 megatendencias globales con mayor impacto en los próximos años

Crecimiento demográfico



- Desigualdades diversificadas
- Migraciones crecientes
- Desequilibrios demográficos
- Cambio en las dinámicas demográficas: envejecimiento

Urbanización



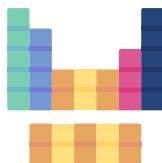
- Urbanización continúa
- Megaurbanizaciones
- Smart cities
- Ciudades privadas
- Repensar el espacio físico

Cambio climático



- Infraestructuras verdes
- Transformación social
- Blue economy
- Salud y alimentos del suelo
- Degradación ambiental
- Pérdida de biodiversidad

Escasez de recursos



- Consumismo creciente
- Concentración geográfica de la oferta
- Ecological overshoot

Avances tecnológicos



- Sociedad global del conocimiento
- Innovación científica como vector de productividad

Digitalización



- Tecnologías cuánticas
- IA empática
- Tierra hiperconectada
- Ataques cibernéticos
- Falta de talento digital

Reindustrialización



- Resiliencia industrial
- Responsabilidad sostenible
- Innovación tecnológica
- Cambios en la naturaleza del trabajo y la oficina

Salud



- Medicina psicodélica
- Medicina personalizada
- Bienestar/salud mental
- Hospital en casa
- NCD y cáncer
- Pandemia de la COVID-19

Cambios en el poder económico mundial



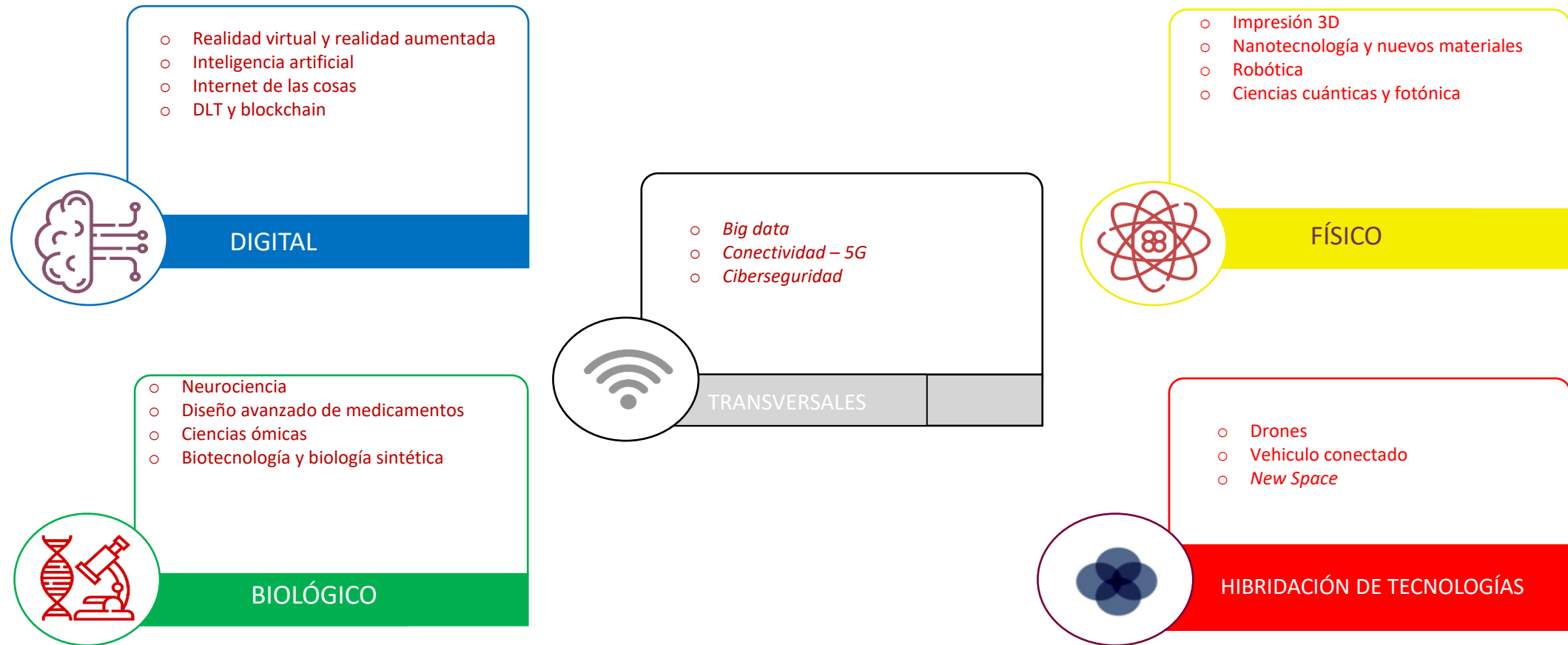
- Nuevos sistemas de gobierno
- Más influencia del este y el sur
- Globalización multipolar
- Geopolítica de la tecnología

Comportamiento del consumidor



- Personalización del producto
- Demanda de rapidez y agilidad en los servicios
- Realidad phigital
- Cambio del modelo social

DIANA TECNOLÓGICA



Sectores y tecnologías prioritarias para ACCIÓ 2025

Industria



Baterías

Hidrógeno

Vehículos eléctricos

Descarbonización

Energías renovables

Industrias intensivas en energía

Tecnología



Salud



ACCIÓ... a 10 años

Catalunya, la economía más competitiva del sur de Europa

Objetivos 2021-2030

País más industrial



Generar **100.000**

puestos de trabajo



Llegar a **1.500**

empresas medianas y grandes en Catalunya



Llegar a **10.000** multinacionales extranjeras

País más internacionalizado



3.500

empresas catalanas con filiales en el extranjero



19.000

empresas exportadoras

País con *mayor impacto positivo*



Más de **1.500** empresas con estrategias de valor compartido

País más innovador, tecnológico y sostenible



60%

de las empresas con proyectos de tecnologías digitales avanzadas



50%

de las empresas en proyectos de **transformación verde**



Catalunya, **Strong Innovation Region** (middle)



3.000 startups y scaleups



¡Gracias!

¡Contacta con nosotros!

934 767 206

info.accio@gencat.cat

Passeig de Gràcia, 129
08008 Barcelona

accio.gencat.cat
catalonia.com

ACCIO
Catalonia
Trade & Investment



Generalitat de Catalunya
Gobierno de Cataluña

¡Síguenos en las redes sociales!



accio_cat
@Catalonia_TI



linkedin.com/company/acciocat/
linkedin.com/company/invest-in-catalonia/

Impulsando hoy la **empresa** del mañana

Diálogo estratégico

Visión Santander 2050

David Gelvez
Fedesarrollo



CUEES
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO
SANTANDER



Santander
Competitivo
Comisión Regional de
Competitividad e Innovación

UIS y su aporte en la construcción de la Visión Santander 2050





Universidad
Industrial de
Santander



Aportes en la construcción de la visión Santander 2050

Prospectiva territorial

Avances UIS

28 de Noviembre de 2025

Temas



1. ¿Por qué una nueva visión prospectiva?
2. Arquitectura metodológica del proceso
3. Avances Fase I – Activación y Diagnóstico
4. Cinco misiones pueden guiarnos
5. Invitación a la articulación estratégica

1. ¿Por qué una nueva visión prospectiva?

"El futuro no se predice, se construye"

Santander enfrenta transformaciones globales (económicas, climáticas, sociales) que no son opcionales. No son tendencias futuras: son cambios que ya están afectando la vida de las familias santandereanas.

La única elección es si las gestionamos activa o pasivamente, es decir si dejamos que nos sobrepasen.



"**Santander 2050 no es un plan más**, es una apuesta histórica para gestionar nuestro futuro con inteligencia territorial."



"La UIS como articuladora"

Nuestro rol es traducir la evidencia científica en opciones de política pública y crear los espacios de diálogo para convertir esas opciones en consensos territoriales vinculantes.

1. ¿Por qué una nueva visión prospectiva?



1. Transición Energética

Del modelo fósil (petróleo) a convertirnos en un hub de energías limpias, enfocado en hidrógeno verde, energías y eficiencia.



2. Transición Productiva

De una economía extractiva (materia prima) a una bioeconomía diversificada y de reindustrialización verde (agro-valor, manufactura 4.0).



3. Transición Tecnológica

De la brecha digital a una economía del conocimiento inclusiva, cerrando la brecha urbano-rural con conectividad, IA y Big Data.



4. Transición Demográfica

Gestionar el envejecimiento poblacional (economía plateada) y retener el talento joven, aprovechando la última década del bono demográfico.



5. Transición Climática

De la vulnerabilidad a la resiliencia. Proteger nuestros páramos y garantizar la seguridad hídrica como base de todo desarrollo.

2. Arquitectura metodológica del proceso

3 Fases | 18 meses | Enfoque participativo y orientado a la acción

FASE I (Sep 2025 - Mar 2026)	FASE II (Abr - Sep 2026)	FASE III (Oct 2026 - Feb 2027)
Diagnóstico Territorial Sistémico	Escenarios y Visión Compartida	Proyectos Transformadores
<ul style="list-style-type: none">• Activación Institucional	<ul style="list-style-type: none">• FuturoLabs provinciales	<ul style="list-style-type: none">• Portafolio de proyectos
<ul style="list-style-type: none">• Análisis por 4 macrosistemas / 12 variables estratégicas	<ul style="list-style-type: none">• Diseño de escenarios	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de financiamiento
<ul style="list-style-type: none">• 5 Transiciones estructurales – Desafíos territoriales	<ul style="list-style-type: none">• Misiones transformadoras	<ul style="list-style-type: none">• Gobernanza y seguimiento
<ul style="list-style-type: none">• Confrontación participativa de diagnósticos por territorios	<ul style="list-style-type: none">• Cátedra Low Maus (12 sesiones)	<ul style="list-style-type: none">• Congreso Internacional de Futuros

**DEJAR ATRÁS
LA MIRADA LINEAL
Y TENDENCIAL
DEL FUTURO**

Innovaciones metodológicas:

- ✓ Inteligencia artificial + inteligencia territorial
- ✓ Laboratorios de futuros en 5 nodos regionales UIS
- ✓ Participación híbrida (presencial + digital)
- ✓ Visión adaptativa
- ✓ Misiones transformadoras (no sectores tradicionales)

3. Avances Fase I – Activación y diagnóstico

El compromiso de la UIS con el territorio

Activación Institucional

- ✓ Proyecto Fase I - registrado en VIE (Código 4110-5069) - Extensión Solidaria
- ✓ Inversión UIS Fase I: **\$630 millones** | **7 meses** (sep 2025 - mar 2026)
- ✓ Equipo interdisciplinario: 15+ investigadores de 8 escuelas
- ✓ Presentación rectoral de apertura formal del proceso – 02/Oct/2025
- ✓ Activación del proceso en sedes regionales UIS – Oct, Nov/2025
- ✓ Precongreso Prospectiva Territorial – Santander 2050 – 20 y 21 de Nov/2025









3. Avances Fase I - Diagnóstico territorial

Diagnóstico Territorial Sistémico

MACRO - SISTEMA	VARIABLE ESTRATEGICA
1. CAPACIDADES TERRITORIALES	1. Capital Humano y Calidad de la Educación
	2. Gobernanza y Sostenibilidad Institucional
	3. Activación del Capital Cultural y Atractivo Territorial
2. SISTEMA ECONÓMICO Y PRODUCTIVO	4. Transformación Productiva Inteligente
	5. Ecosistema de Innovación, Inteligencia Artificial e Inteligencia Territorial
3. COHESIÓN Y ARTICULACIÓN TERRITORIAL	6. Cohesión Social y Equidad Territorial
	7. Ordenamiento Territorial Policéntrico e Integración Urbano-Rural
	8. Conectividad Multimodal y Digital
	9. Integración Regional y Global
4. SOSTENIBILIDAD Y RESILIENCIA	10. Medio Ambiente y Servicios Ecosistémicos
	11. Adaptación Climática y Resiliencia - Gestión integral del riesgo
	12. Transformaciones demográficas, salud y economía del bienestar

Cronograma Fase I (sep. 2025 – mar. 2026)

-  Alineación metodológica
-  Recolección de datos
-  Diagnósticos / macrosistemas / variables estratégicas
-  Documento integrado de diagnóstico (feb. 2026)
-  Confrontación participativa de diagnósticos (mar. 2026)
-  Aportes al PND 2026-2030 (abr. 2026)



4. Cinco misiones pueden guiarnos hacia un horizonte transformador

- Misión 1. Naturaleza para la Vida: seguridad hídrica, alimentaria y climática.
- Misión 2. Santander Conectado y Equitativo: cohesión territorial y cero brechas.
- Misión 3. Reconversión Productiva y Energética: de la economía extractiva a la bioeconomía verde.
- Misión 4. Inteligencia Territorial y Gobernanza Participativa: instituciones confiables, abiertas y basadas en datos.
- Misión 5. Educación, Cultura y Talento para la Transformación: formar la generación que liderará el 2050.

5. Invitación a la articulación estratégica



Santander 2050 solo será posible con la suma inteligente de todos los actores



prosantander

Esta visión no es un documento, es un acuerdo territorial para asegurar un Santander sostenible, innovador y próspero hacia 2050.

Oportunidades de Articulación - Puntos de encuentro:

- Convenio de cooperación (ene 2026): UIS + CCB + ProSantander +
- Sinergias mediante espacios de validación conjunta (FuturoLabs, Cátedras Low Maus, asambleas provinciales)
- Agenda común para identificar misiones transformadoras compartidas
- Revisión técnica conjunta de proyectos estratégicos (Fase III, 2026).
- Promover una visión de desarrollo convergente – Congreso Internacional de Futuros 2026.

Santander 2050, hacia un territorio resiliente, equitativo, innovador y sostenible, capaz de liderar desde la región las transformaciones que Colombia necesita en el siglo XXI.

Debatamos con argumentos, contrastemos con datos y construyamos acuerdos que puedan sostenerse en el tiempo.



Contacto:

Santander Visión Prospectiva – Fase I

svp2050.idead@uis.edu.co

¡Gracias!



**CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUCARAMANGA**
Creemos en Santander

prosantander

Conversatorio Visión Santander 2050

Fedesarrollo



CUEES
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO
SANTANDER



**Registrar por favor su asistencia
en el Código QR**



Gracias

 @CRCSantander

 Santander Competitivo

 @CRCSantander

 @santander_competitivo



www.cueesantander.com