



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

Departamento Nacional de Planeación

www.dnp.gov.co

DIÁLOGO REGIONAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2014-2018

Bogotá, enero 17 de 2015

CENTRO ORIENTE– SANTANDER



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



AGENDA

01 |

Enfoque metodológico y
planteamiento estratégico
PND 2014-2018

02 |

Centro Oriente
en el PND2014-2018

03 |

Situación actual y
perspectivas para
Santander

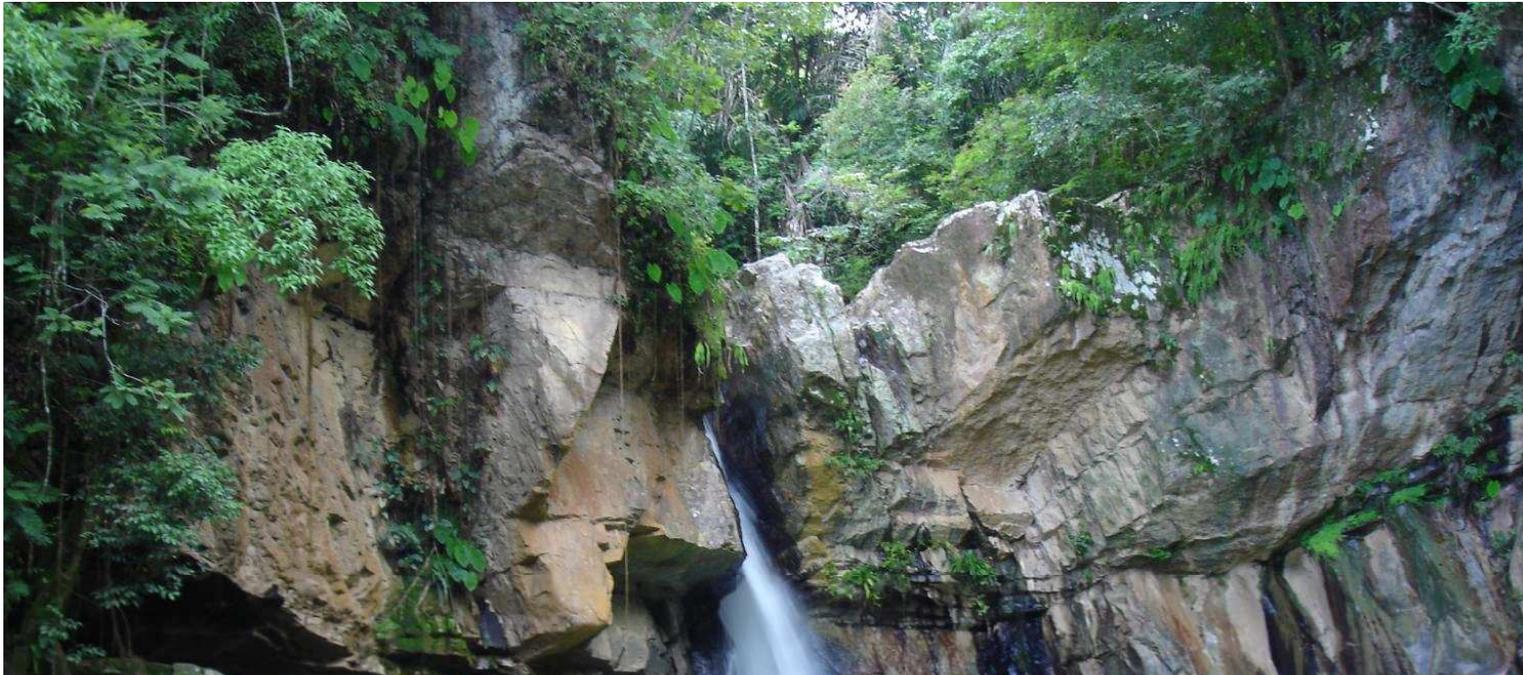
04 |

Proyectos estratégicos



DNP Departamento
Nacional
de Planeación





01 |

Planteamiento estratégico PND 2014 -2018



01 | Secuencia de preparación del PND 2014-2018

COMPONENTES		PASOS PARA LA ELABORACIÓN
Bases	➤	Planteamiento de diagnóstico y propuestas
		Proceso de construcción con regiones por primera vez
Plan plurianual de inversiones	➤	Consulta previa con grupos étnicos
		Las bases son entregadas al CNP y consultadas con la sociedad civil
Articulado	➤	Se consolida un documento para socializar
		Se elaboran el plan plurianual de inversiones y el articulado para presentar al Congreso



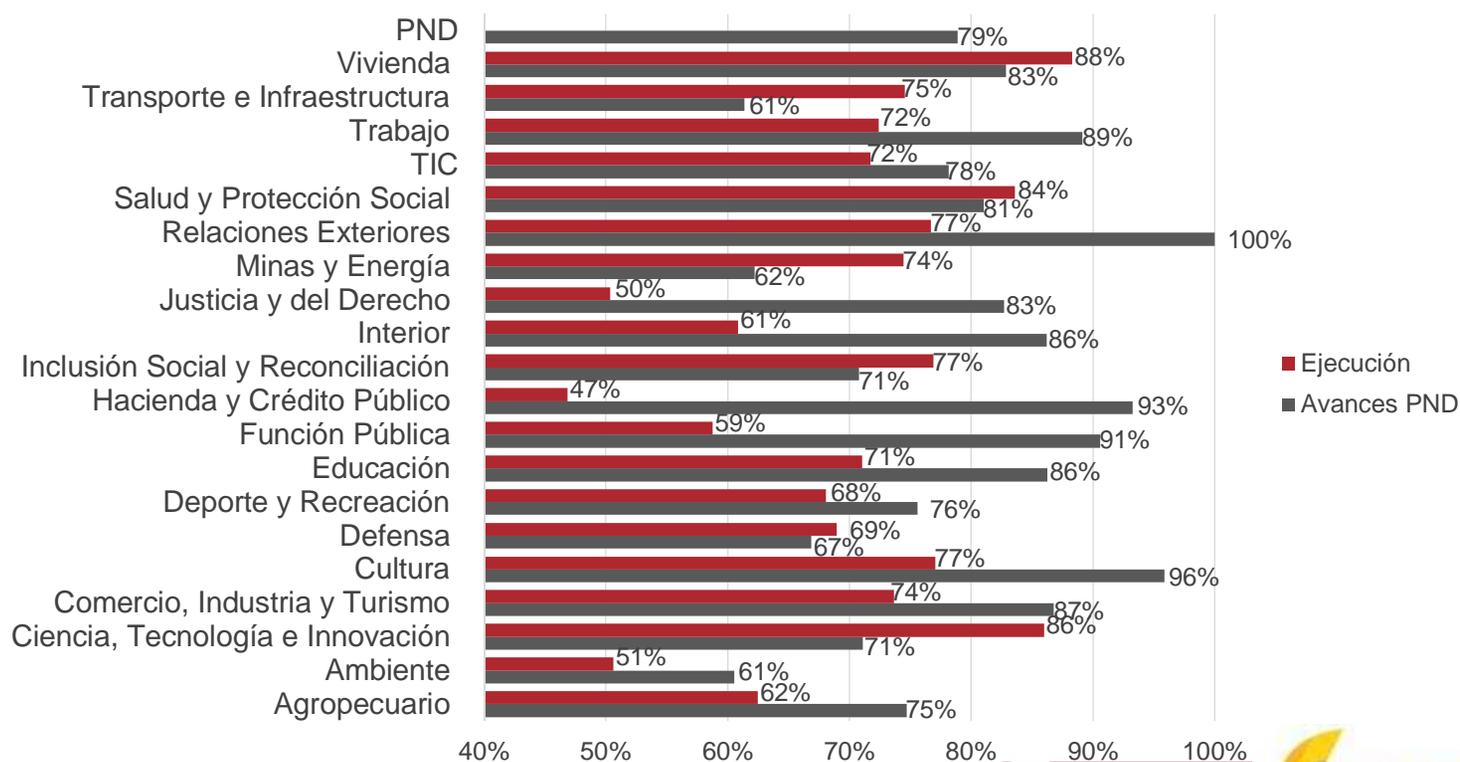
DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Secuencia de preparación del PND 2014-2018

No necesariamente existe correspondencia entre ejecución presupuestal y resultados

Ejecución presupuestal y logro de metas del PND a agosto de 2014



DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Secuencia de preparación del PND 2014-2018

Articulación con presupuesto y seguimiento al logro de objetivos y metas

Orientación hacia resultados

Estructurado regionalmente



Articulación de fuentes a través de los Contratos Plan



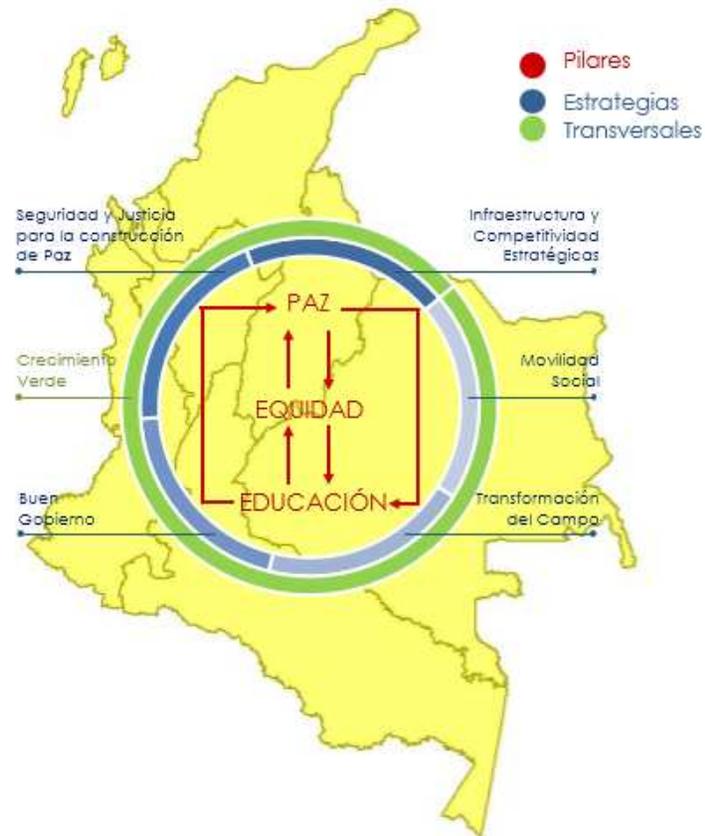
DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Secuencia de preparación del PND 2014-2018



Estructura
PND 2014-2018



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Pilares del PND

Colombia en paz

METAS TRAZADORAS

	Línea base	Meta 2018
1 Municipios con alta incidencia de violencia	25,0%	16,0%
2 Tasa de homicidios	32,7/100 mil hab.	23/100 mil hab.
3 Inversión % PIB	28,8%	30,5%
4 Pobreza rural	42,8%	36,0%
5 Indicador de convergencia intrarregional en zonas de conflicto (Brechas)	38,6%	28,8%



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Pilares del PND

Colombia equitativa y sin pobreza

METAS TRAZADORAS

	Línea base	Meta 2018
1 Pobreza monetaria	30,6%	24,5%
2 Desigualdad (Índice de Gini)	0,54	0,52
3 Tasa de formalidad por cotización a seguridad social en pensiones (13 AM)	45,5%	50,0%
4 Tasa de desempleo	9,6%	7,6%
5 Número de niños con atención integral, en el marco de la estrategia De Cero a Siempre	976 mil	2.400 mil



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Pilares del PND

Colombia la más educada

METAS TRAZADORAS

	Línea base	Meta 2018
1 Porcentaje de colegios oficiales en niveles alto, superior y muy superior en las pruebas SABER 11	32,0%	45,0%
2 Tasa de cobertura neta de educación media	41,3%	50,0%
3 Porcentaje de cupos de educación técnica y tecnológica con acreditación de alta calidad	5,2%	10,0%
4 Tasa de cobertura de alta calidad en educación superior	14,2%	20%
5 Porcentaje de instrumentos desarrollados para el ingreso de Colombia a la OCDE	20%	70%



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Identificación de ejes articuladores para el desarrollo territorial



DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Logros económicos y sociales

La economía colombiana alcanzó grandes logros en los últimos cuatro años

VARIABLE	2010	2014 (pr)	Variación
Crecimiento económico* (Var %)	4,0	5,4	35%
PIB per cápita (USD)	6.300	8.300	32%
Tasa de inversión* (% del PIB)	24,5	30,2	23%
Tasa de desempleo (%)	11,8	8,5	-28%
Inflación** (%)	3,2	1,9	-41%
Exportaciones (USD Millones)	36.812	59.000	60%
IED (USD Millones)	6.746	17.000	152%
Recaudo tributario (\$ Billones)	65,2	112,9	73%
Déficit fiscal GNC (% del PIB)	3,9	2,3	-41%
Déficit fiscal SPC (% del PIB)	3,3	1,6	-52%
Tasa de pobreza*** (%)	39,0	29,3	-25%
Tasa de pobreza extrema*** (%)	12,3	8,4	-32%

Fuente: Cálculos DNP con base en DANE, Ministerio de Hacienda.

*Dato 2014 a Primer Semestre. **Dato correspondiente a 2013. ***Dato con corte a junio.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Resultados PND 2010-2014

El PND 2010-2014 permitió alcanzar importantes logros sociales

Cifras en miles de personas

VARIABLE	2010	2014
Más Familias en Acción	2.486	2.707
Adulto mayor	896	1.300
Menores beneficiados con transferencias condicionadas	4.200	4.800
Familias acompañadas por la red UNIDOS	1.370	1.464
Víctimas indemnizadas	22	377
Niños y niñas atendidos en programas de atención integral	566	1.041
Número de personas nuevas beneficiadas con servicio de acueducto	326	1.129

Fuente: DNP.



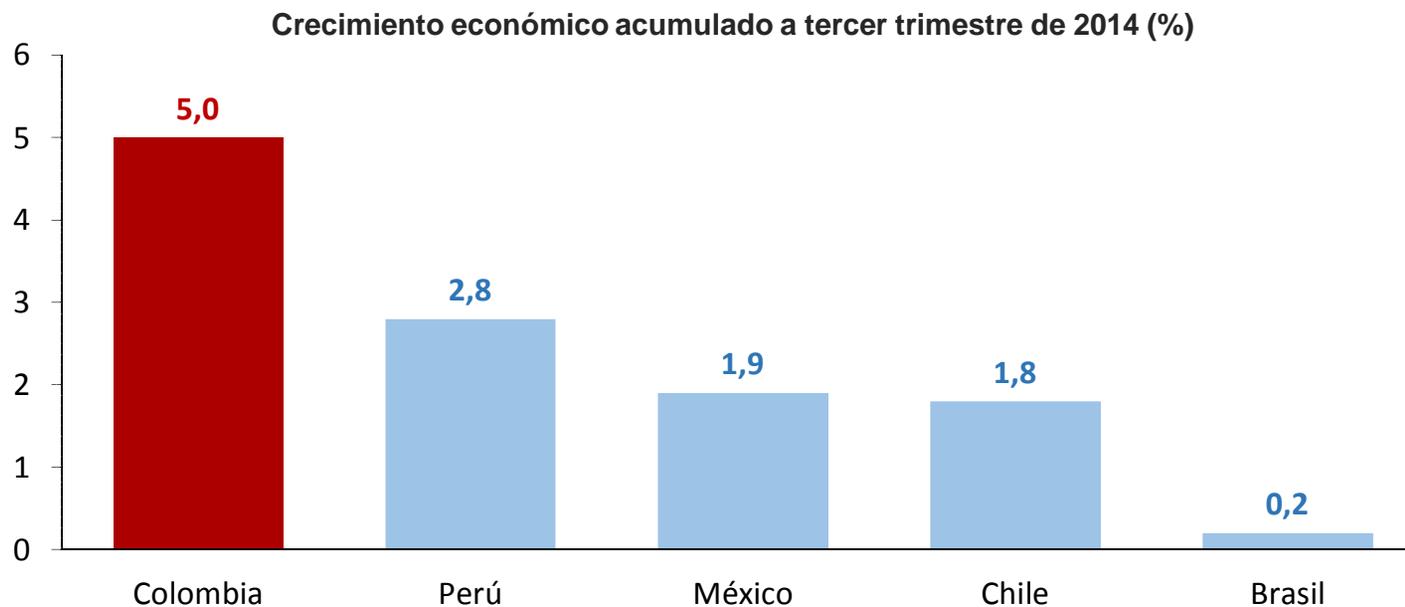
DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Logros económicos y sociales

Los avances en crecimiento permitieron que Colombia tenga el liderazgo en la región



Fuente: Institutos de Estadística.



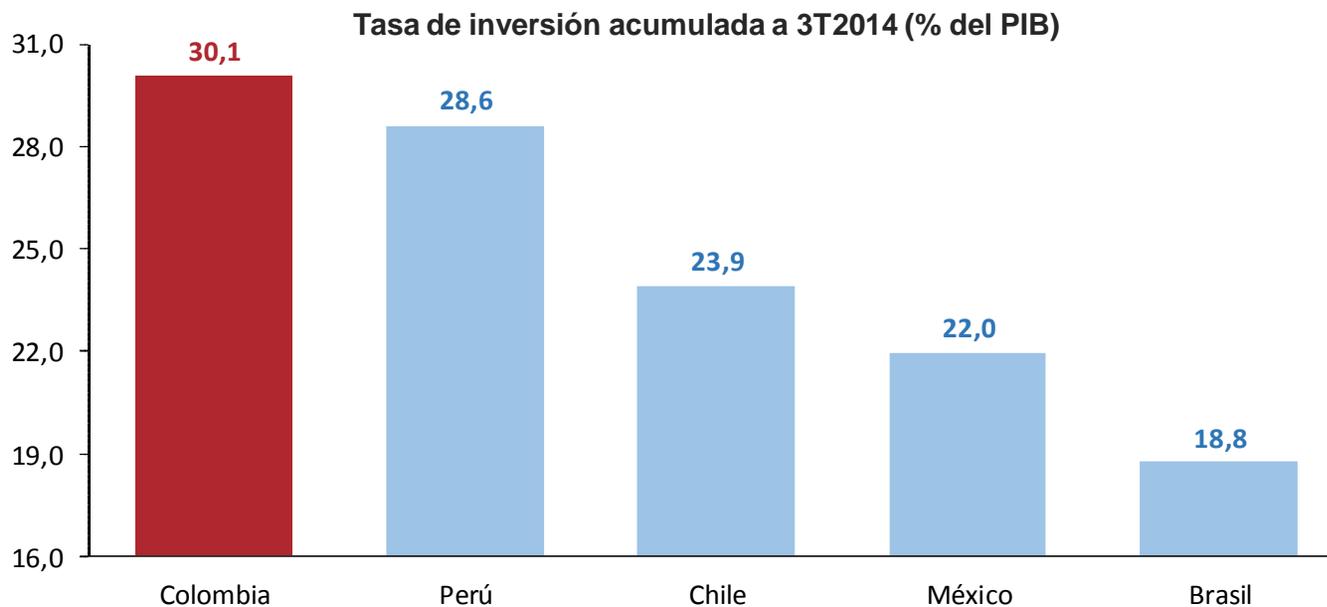
DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Logros económicos y sociales

Con la tasa de inversión más alta de la región



Fuente: Institutos de Estadística.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

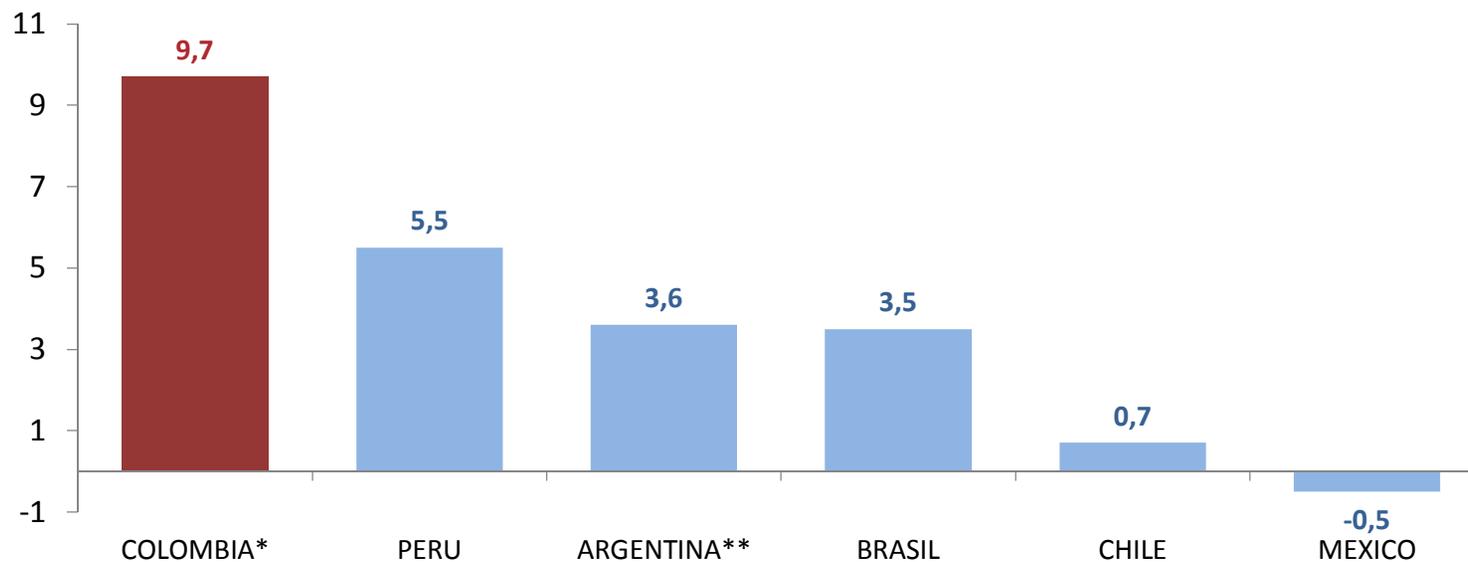


01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Logros económicos y sociales

Con los mayores avances en reducción de la pobreza

Seis principales economías de la región: Reducción de la pobreza entre 2010 y 2012
(Variación en puntos porcentuales)



Fuente: Institutos de estadística. Institutos de Estadística. *Cifra calculada entre junio de 2010 y Junio 2014. **Cifra a 2013.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

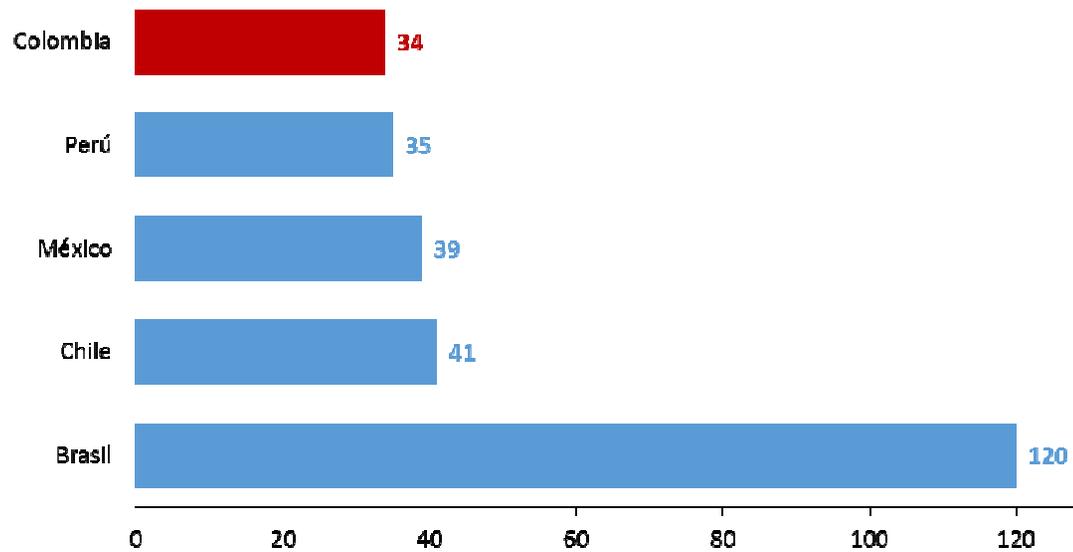


01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Logros económicos y sociales

Colombia es el mejor país de la región para realizar negocios

Ranking Doing Business 2015 (Banco Mundial)



Fuente: Doing Business -Banco Mundial.



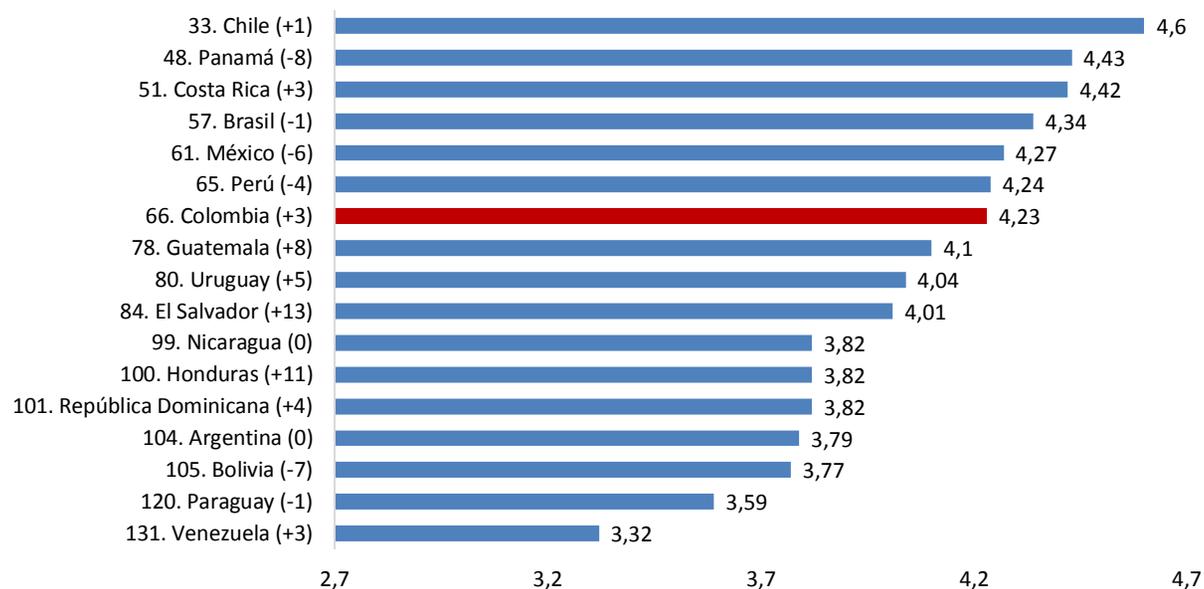
DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Logros económicos y sociales

Índice Global de Competitividad (Foro Económico Mundial 2014)
(Posición del país y variación puesto 2013-2014)



A pesar de contar con un ambiente de negocios favorable, Colombia aún cuenta con bajas condiciones de competitividad empresarial

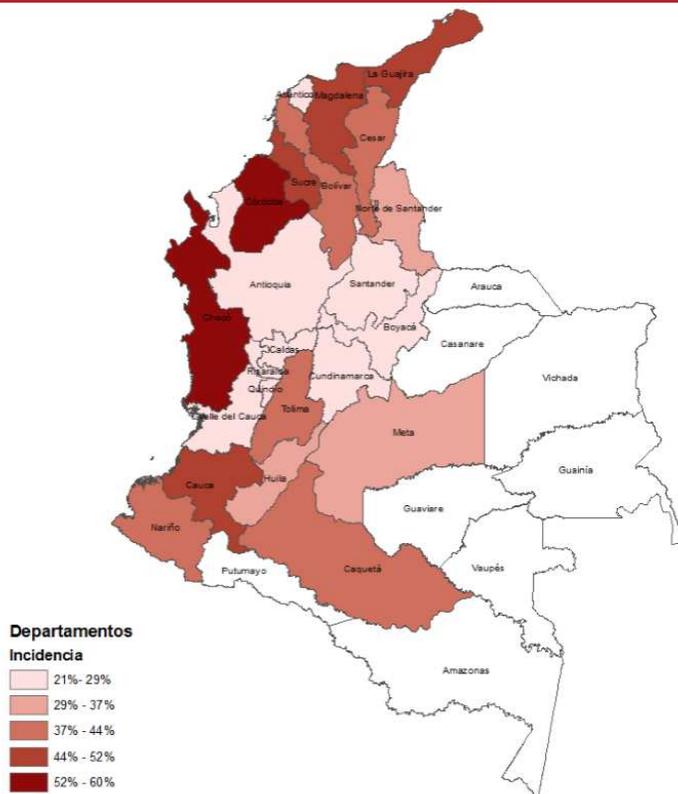


DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Pobreza Multidimensional (IPM)



Fuente: DANE- GEIH Cálculos: DNP- DDS ** No incluye Arauca, Casanare, Vichada, Guaviare, Guainía, Vaupés, Putumayo , Amazonas y San Andrés.

Según cálculos a partir de la GEIH 2013 la incidencia de pobreza a nivel nacional es de casi **30%**

Chocó y Córdoba son los departamentos con mayor incidencia de pobreza.

La región del **Caribe** presenta los mayores índices de pobreza, con índices por encima del **37%** (a excepción de Atlántico).

Las regiones del Eje cafetero y Antioquia y Centro Oriente presentan una incidencia de pobreza por debajo del índice nacional.

Fuente: : Cálculos SPSCV a partir de GEIH 2013. *No incluye Arauca, Casanare, Vichada, Guaviare, Guainía, Vaupés, Putumayo , Amazonas y San Andrés.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Atención Integral a Primera Infancia – Cero a Siempre



Se han atendido el **46%** de los niños menores de 5 años potenciales beneficiarios a nivel nacional* (SISBEN I)

*Esta medición es una aproximación a la cobertura de atención del programa de primera infancia, sin embargo, no contempla la población indígena ni la desplazada y otras poblaciones no sisbenizadas. Por lo anterior, existen departamentos con este indicador superior al 100%.



DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Embarazo en Adolescentes



El 19,5% de adolescentes que han sido madres o están embarazadas.

Los departamentos de Amazonas, Putumayo, Guainía, Vichada, Casanare, Chocó, Cesar y la Guajira, reportan los niveles más altos a nivel nacional.

Fuente: ENDS (San Andrés sin Información)



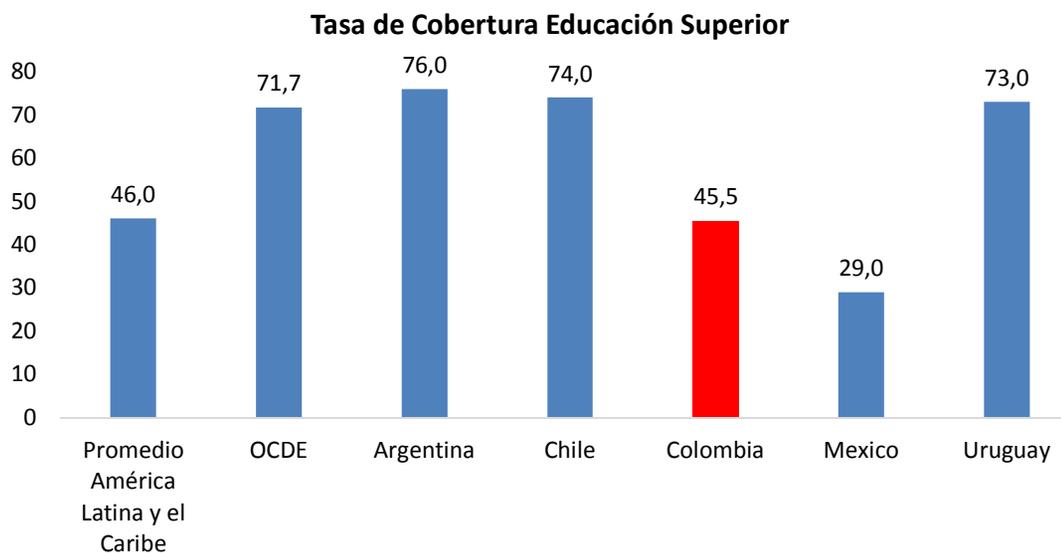
DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes

Tasa de Cobertura en Educación Superior en América Latina



Fuente: MEN-SNIES



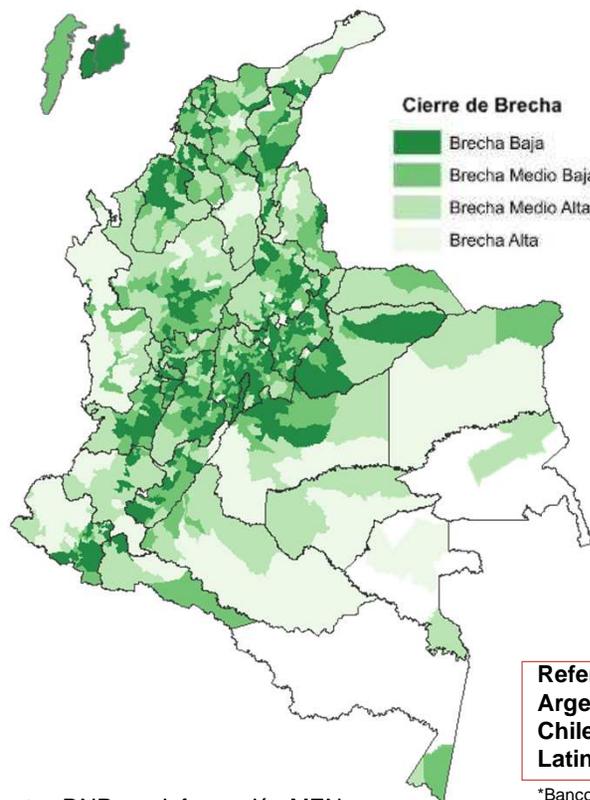
DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes

Educación: cobertura educación media



Cobertura en Educación Media	
Brecha	Total Municipios
Baja	366
Media Baja	313
Media Alta	328
Alta	94
Total general	1.101

Cobertura en Educación Media		
Departamento	BOYACÁ	48,8%
	CUNDINAMARCA	48,2%
	NORTE DE SANTANDER	38,3%
	SANTANDER	48,8%
REGIÓN CENTRO ORIENTE		46,6%
NACIONAL		42,0%

Referente Internacional*
Argentina 85,2%
Chile 84% (Alianza Pacífico)
Latinoamérica 72,9%

*Banco Mundial

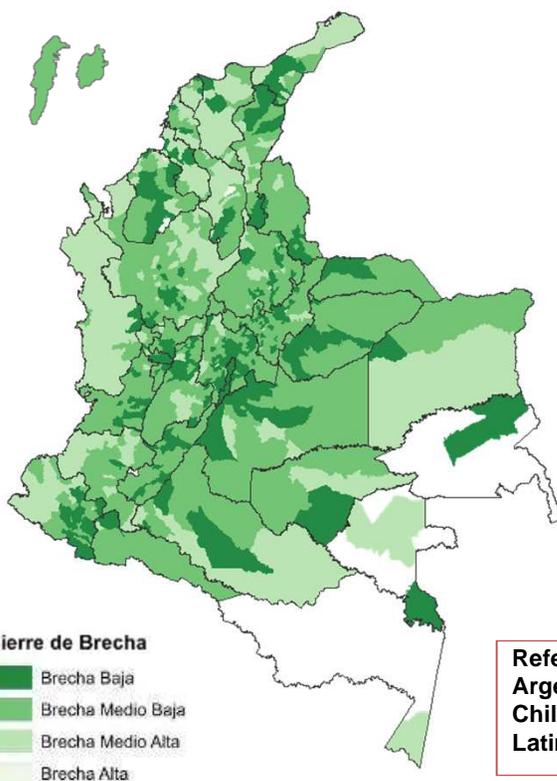
Fuente : DNP con información MEN



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes

Educación: pruebas saber 11 matemáticas



Fuente : DNP con información MEN

Pruebas Saber 11	
Brecha	Total Municipios
Baja	275
Media Baja	586
Media Alta	235
Alta	5
Total general	1.101

Pruebas Saber 11 Matemáticas		
Departamento	BOYACÁ	47,23
	CUNDINAMARCA	46,09
	NORTE DE SANTANDER	46,01
	SANTANDER	47,57
REGIÓN CENTRO ORIENTE		46,70
NACIONAL		45,53

Referente Internacional*
Argentina 85,2%
Chile 84% (Alianza Pacífico)
Latinoamérica 72,9%

*Banco Mundial

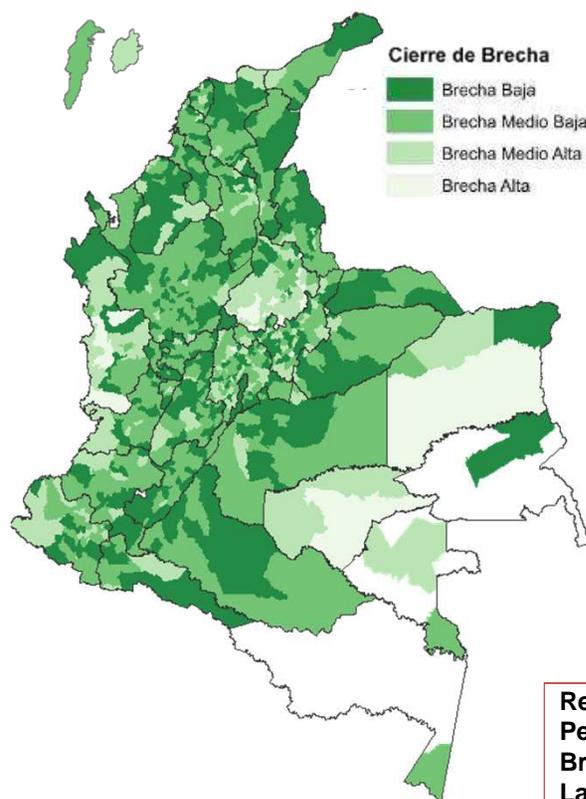


DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes



Salud: vacuna DPT

Cobertura Vacuna DPT 3aDosis	
Brecha	Total Municipios
Baja	370
Media Baja	497
Media Alta	207
Alta	27
Total general	1.101

Cobertura Vacuna DPT 3ra Dosis		
Departamento	BOYACÁ	90,2%
	CUNDINAMARCA	80,6%
	NORTE DE SANTANDER	93,6%
	SANTANDER	100,0%
REGIÓN CENTRO ORIENTE		90,8%
NACIONAL		92,3%

Referente Internacional*
Perú 96% (Alianza Pacifico)
Brasil 95%
Latinoamérica 88,8%

Fuente : DNP con información MinSalud

*Banco Mundial



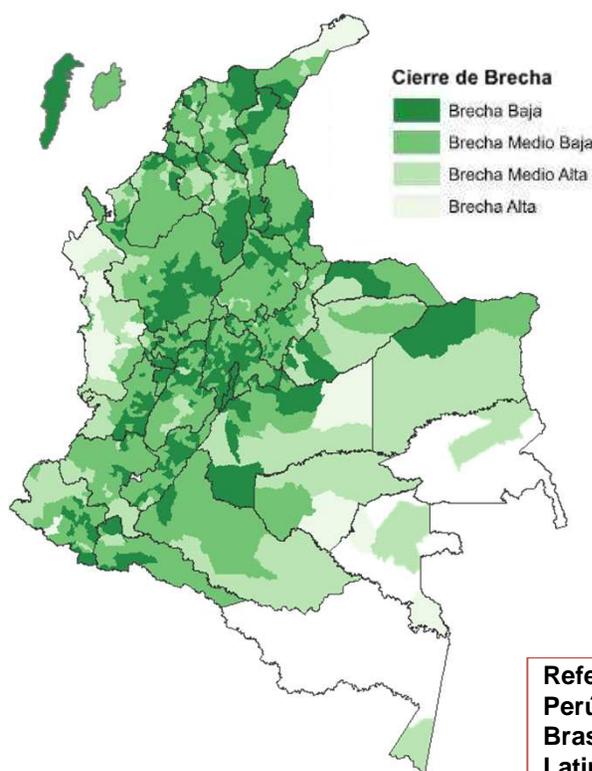
DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes

Salud: mortalidad infantil (por mil nacidos)



Tasa Mortalidad Infantil	
Brecha	Total Municipios
Baja	367
Media Baja	600
Media Alta	115
Alta	19
Total general	1.101

Tasa Mortalidad Infantil	
Departamento	Tasa Mortalidad Infantil
BOYACÁ	16,00
CUNDINAMARCA	13,86
NORTE DE SANTANDER	13,06
SANTANDER	13,73
REGIÓN CENTRO ORIENTE	14,05
NACIONAL	16,80

Referente Internacional*
Perú 13,6% (Alianza Pacífico)
Brasil 12,30%
Latinoamérica 15,3%

Fuente : DNP con información DANE

*Banco Mundial

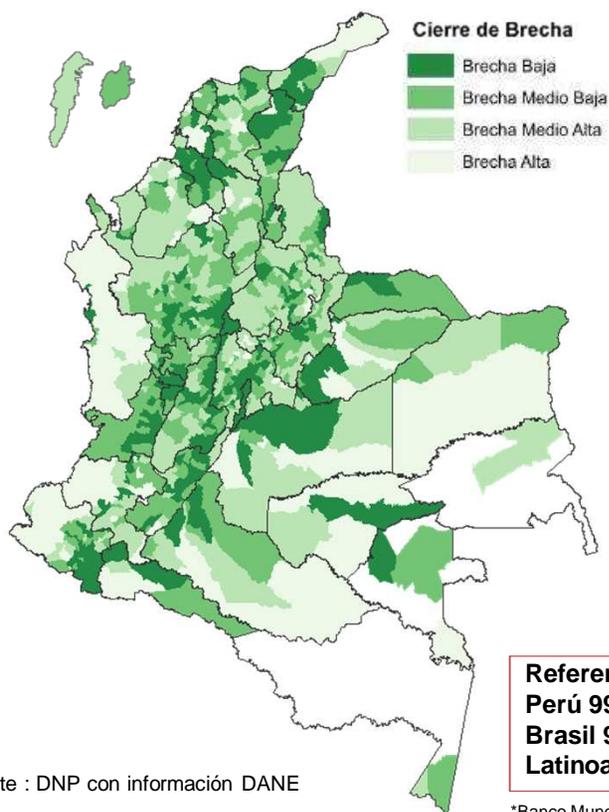


DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes



Fuente : DNP con información DANE

Servicios: cobertura acueducto

Cobertura Acueducto	
Brecha	Total Municipios
Baja	320
Media Baja	363
Media Alta	319
Alta	99
Total general	1.101

Cobertura Acueducto	
Departamento	Cobertura
BOYACÁ	79,1%
CUNDINAMARCA	82,6%
NORTE DE SANTANDER	82,6%
SANTANDER	83,2%
REGIÓN CENTRO ORIENTE	82,2%
NACIONAL	82,0%

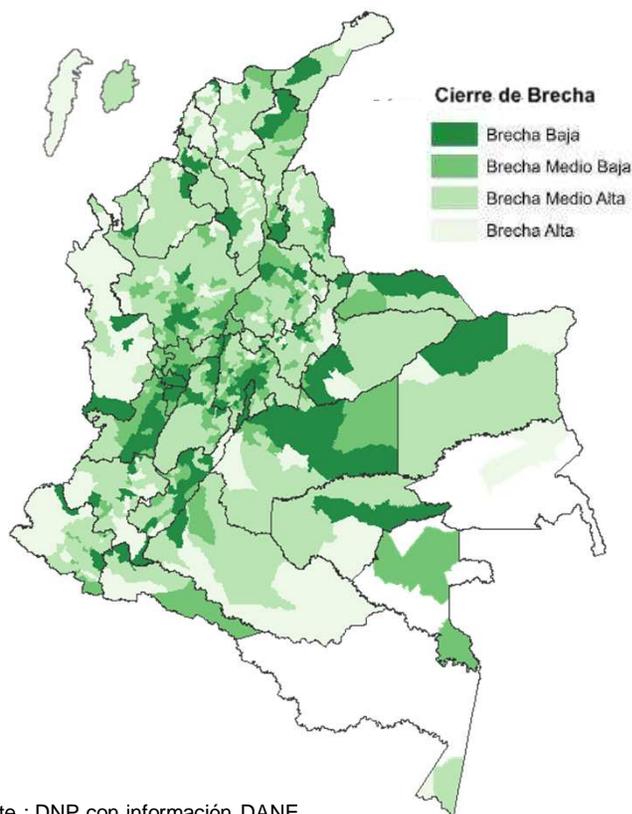
Referente Internacional*
Perú 99,9% (Alianza Pacifico)
Brasil 99,7%
Latinoamérica 97,1%

*Banco Mundial



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes



Fuente : DNP con información DANE

Vivienda: déficit cualitativo

Déficit Vivienda Cualitativo	
Brecha	Total Municipios
Baja	207
Media Baja	204
Media Alta	527
Alta	163
Total general	1.101

Déficit Vivienda Cualitativo		
Departamento	BOYACÁ	33,1%
	CUNDINAMARCA	20,3%
	NORTE DE SANTANDER	27,6%
	SANTANDER	20,7%
REGIÓN CENTRO ORIENTE		24,0%
NACIONAL		25,8%

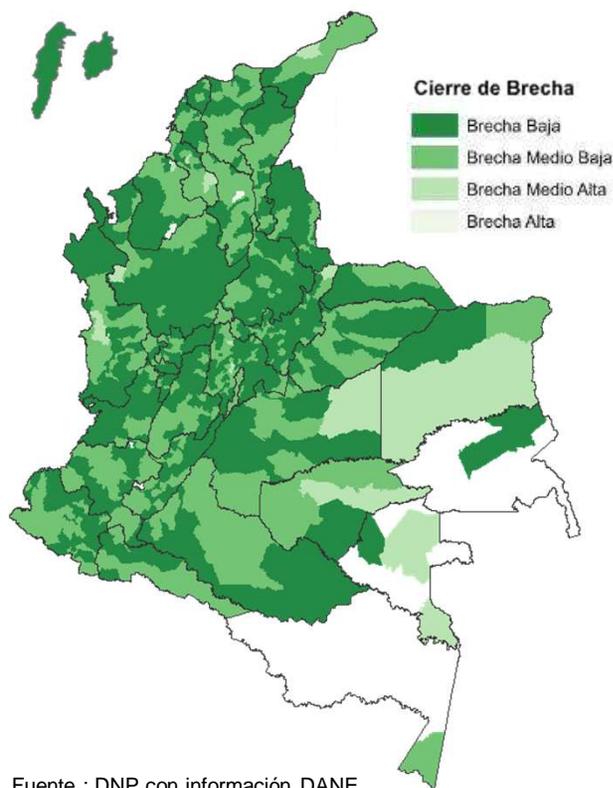


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes



Fuente : DNP con información DANE

Vivienda: déficit cuantitativo

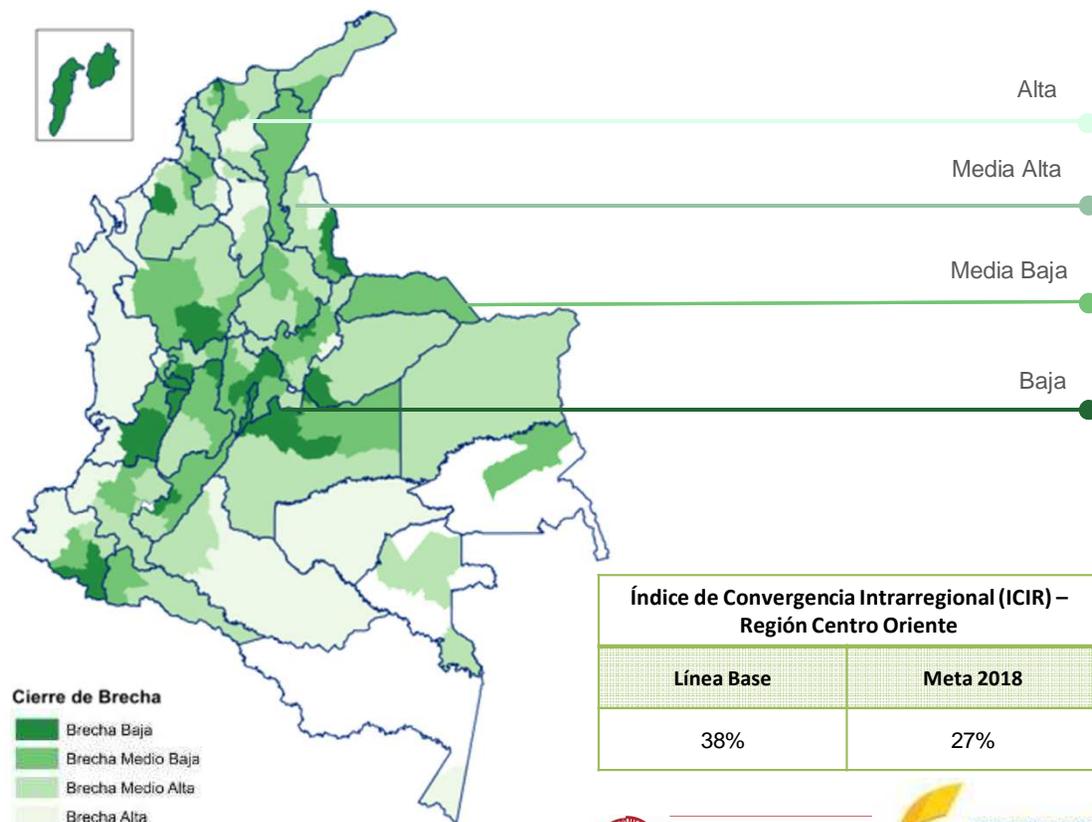
Déficit Vivienda Cuantitativo	
Brecha	Total Municipios
Baja	733
Media Baja	349
Media Alta	15
Alta	4
Total general	1.101

Déficit Vivienda Cuantitativo		
Departamento	BOYACÁ	7,2%
	CUNDINAMARCA	14,9%
	NORTE DE SANTANDER	10,3%
	SANTANDER	12,1%
REGIÓN CENTRO ORIENTE		11,9%
NACIONAL		12,7%

01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

El reto es cerrar las brechas sociales existentes

Territorios en los que deben hacerse **mayores esfuerzos** para disminuir las **desigualdades sociales**, de acuerdo al entorno de desarrollo.



DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Red primaria Concesionada - Concesiones de Cuarta Generación

\$47 billones

40 proyectos

Más de 1.370 km

Dobles calzadas

141 (125 km)

Número de túneles

1.300 (146 Km)

Número de viaductos

**30 proyectos en contratación
(Adjudicación 2014)**



■ Cuarta Generación
■ Concesiones actuales

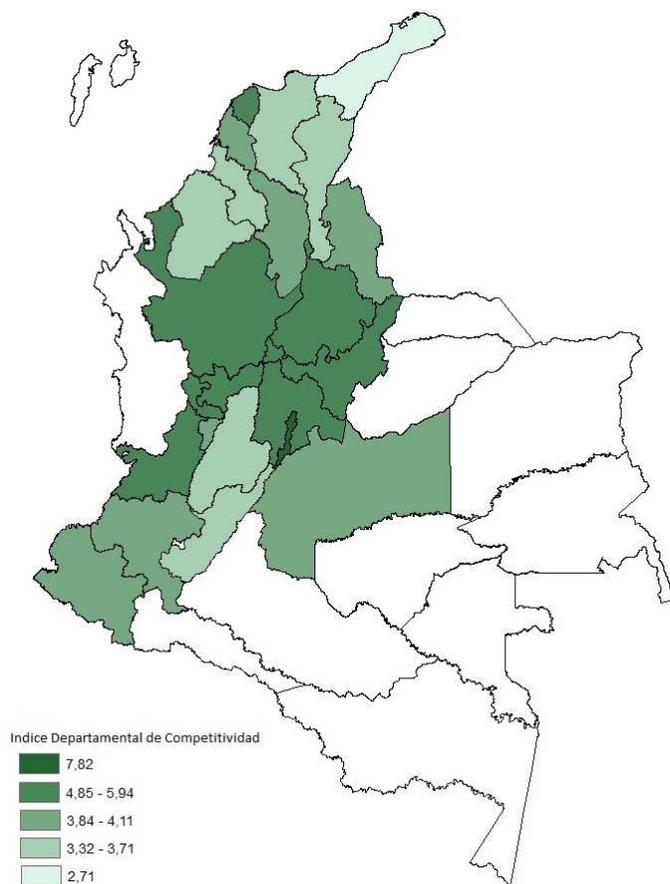


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Índice Departamental de Competitividad



El Índice Departamental de Competitividad del Consejo Privado de Competitividad para el año 2014 está estructurado en 3 factores:

- Condiciones básicas
- Eficiencia
- Sofisticación e innovación

La medición abarca 22 departamentos, tomando a Bogotá independiente de Cundinamarca.

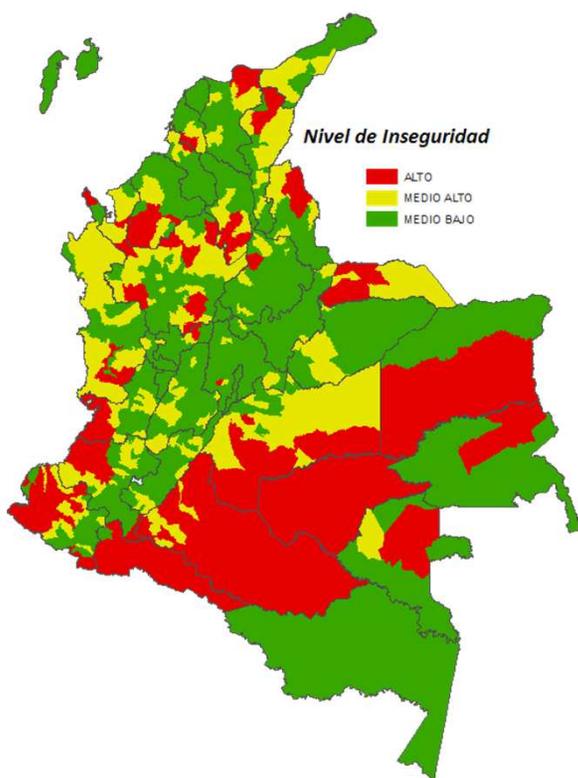
En un puntaje de 0 a 10, Bogotá obtuvo la mayor calificación con 7,82 y la menor fue para La Guajira con 2,71, lo anterior muestra las amplias disparidades entre los departamentos de Colombia en sus condiciones para competir.

Fuente: Índice Departamental de Competitividad 2014, CPC



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Tendencia Histórica del Conflicto



Entre 1990 y 2013, las **zonas más afectadas por el conflicto armado y otras dinámicas violentas** están ubicadas los departamentos de Caquetá, Putumayo, Guaviare, Vichada, Guainía y Pacífico nariñense, caucano y vallecaucano, que muestran un nivel de inseguridad Alto.

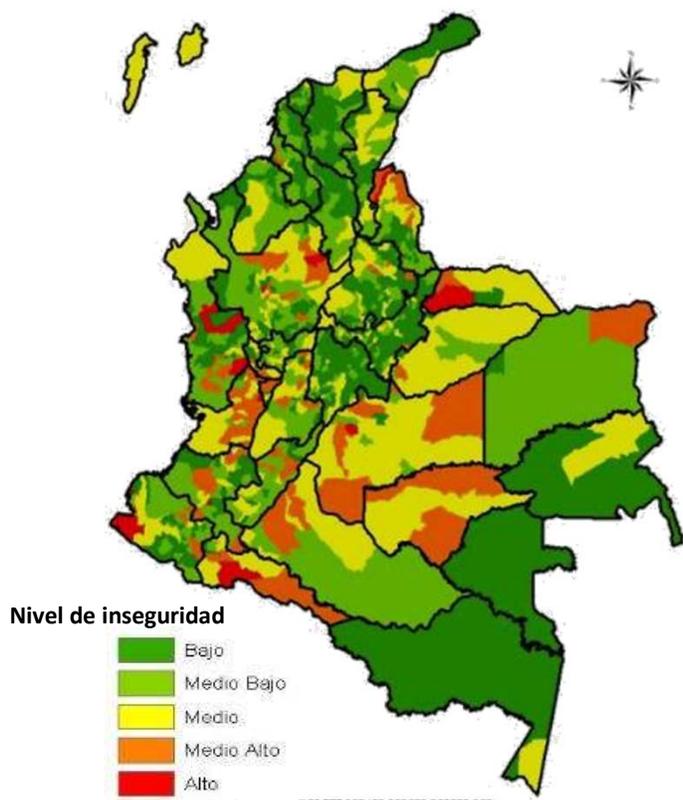


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Debemos mejorar la seguridad para potenciar el desarrollo



Intensidad de la **violencia e inseguridad** están asociadas a presencia de cultivos ilícitos y grupos armados.

Especialmente en zonas periféricas (**Arauca, Vichada, Meta, Guaviare, Nariño, Putumayo y Norte de Santander**).

Referente internacional

Colombia (29,4) registra una tasa de homicidios 10 veces superior a Chile (2,9) en 2012

Fuente: CISALVA

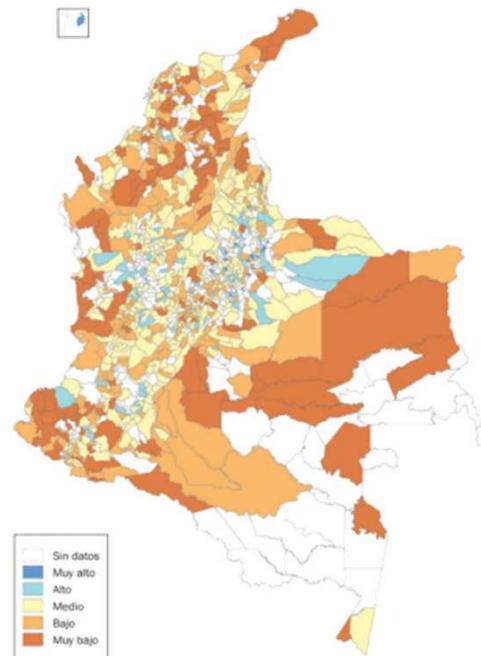


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Conflicto Armado y Justicia Local



Fuente: DeJuSticia. El Derecho y el Estado

Se observa una importante correspondencia entre las zonas con **mayores déficits de justicia** y aquellas de **mayor concentración de acciones armadas**, cultivos ilícitos o minería ilegal, especialmente en los municipios alejados de las grandes urbes del país.

De los 229 municipios con débil desempeño institucional general entre 2005 y 2011, el **73%** (167) tuvo presencia permanente de guerrillas entre 2000 y 2012 (Fuente: DeJusticia)

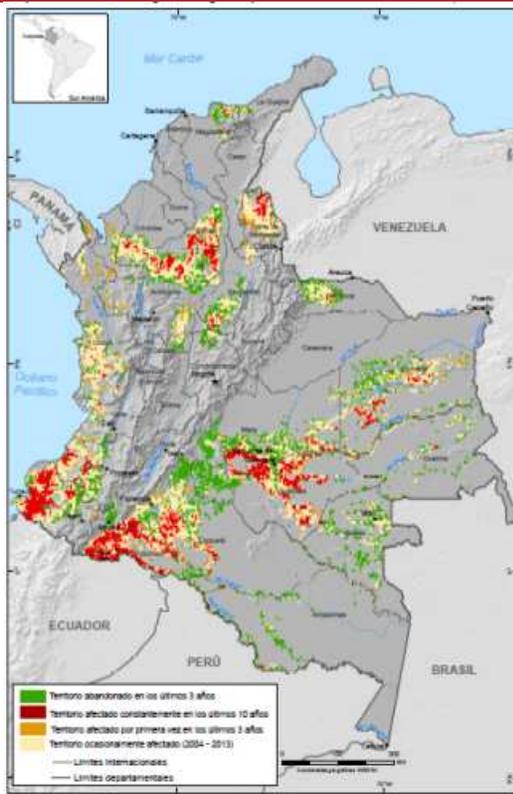


DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Incrementar las actividades para la reducción sostenible de cultivos de coca



Número de personas con abuso o dependencia	2008	2013	Variación
Marihuana	254.418	439.630	73%
Cocaína	84.853	98.772	16%
Bazuco	25.471	38.807	47%
Cualquier sustancia ilícita	297.940	484.109	62%

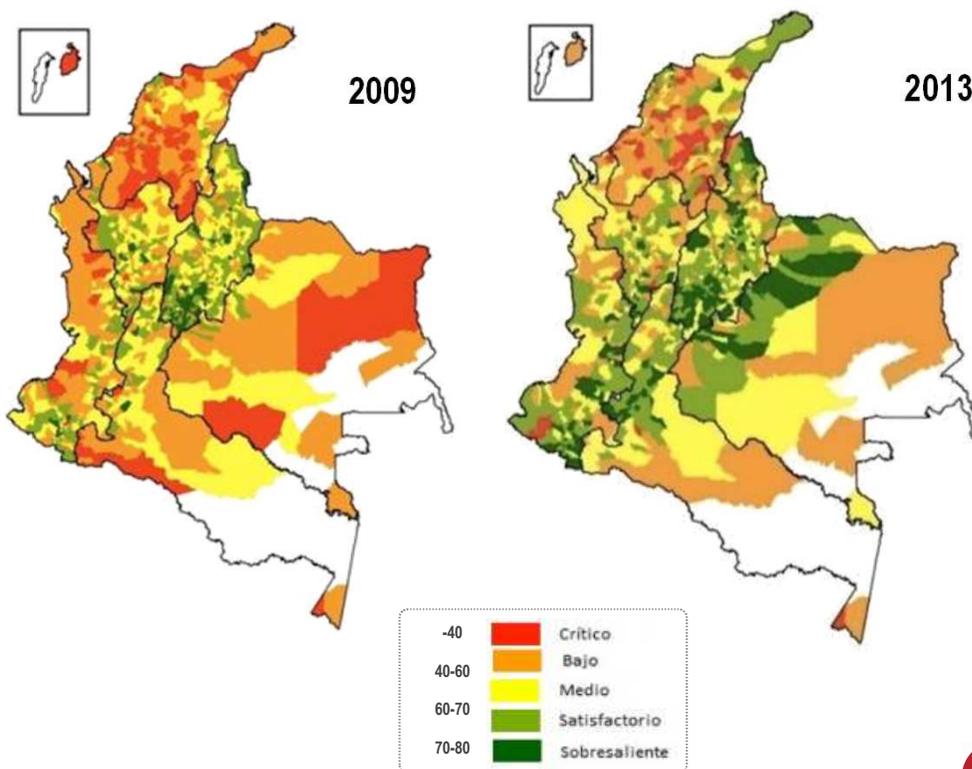
Distribución regional según la permanencia de cultivos de coca 2004-2013

Fuente: Encuesta Nacional de Consumo. Observatorio de Drogas de Colombia

Fuente: SIMCI

01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Desempeño Integral de los municipios 2013



El promedio del Indicador de Desempeño Integral para la vigencia **2013** fue de **74,4%** - Rango de calificación "Satisfactorio".

En **2013** un **67%** de los municipios (**738**) **mejoraron** su Desempeño Integral frente a 2012.

El Gobierno Nacional y Departamental acompañarán procesos de fortalecimiento institucional a los municipios con mediciones críticas.

Fuente: DNP – (DDTS)



DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

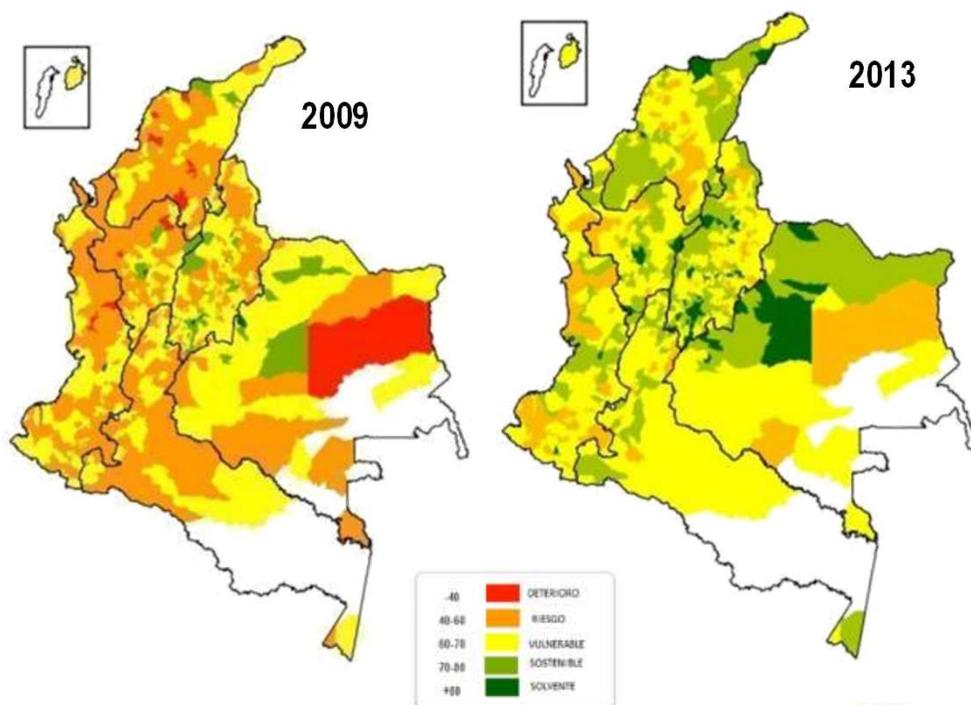
Resultados del Desempeño Fiscal 2013

20 departamentos y **709** municipios mejoraron su gestión fiscal en el último año frente a **2012**.

33% de los municipios presentan finanzas sostenibles y solventes.

Se acompañará a los municipios más rezagados y a los territorios cuyas finanzas son vulnerables o están en riesgo de deterioro fiscal

Fuente: DNP – (DDTS)



DNP Departamento Nacional de Planeación



01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Importancia de las regiones de frontera



Los 77 municipios de frontera del país, son de interés particular para la **construcción de paz** y la generación de **equidad** en el territorio nacional.

	Cobertura educación media	Tasa de analfabetismo	Mortalidad infantil	Cobertura acueducto
Caribe	37,5%	15,6%	21,17	70,7%
Centro Oriente	46,6%	8,3%	14,02	82,3%
Centro Sur	36,7%	10,1%	18,95	74,6%
Eje Cafetero	44,8%	7,7%	14,18	87,5%
Llanos	38,3%	9,3%	26,63	72,4%
Pacífico	36,0%	8,8%	17,64	78,7%
Fronteras	32,9%	15,3%	21,08	71,6%



DNP Departamento Nacional de Planeación



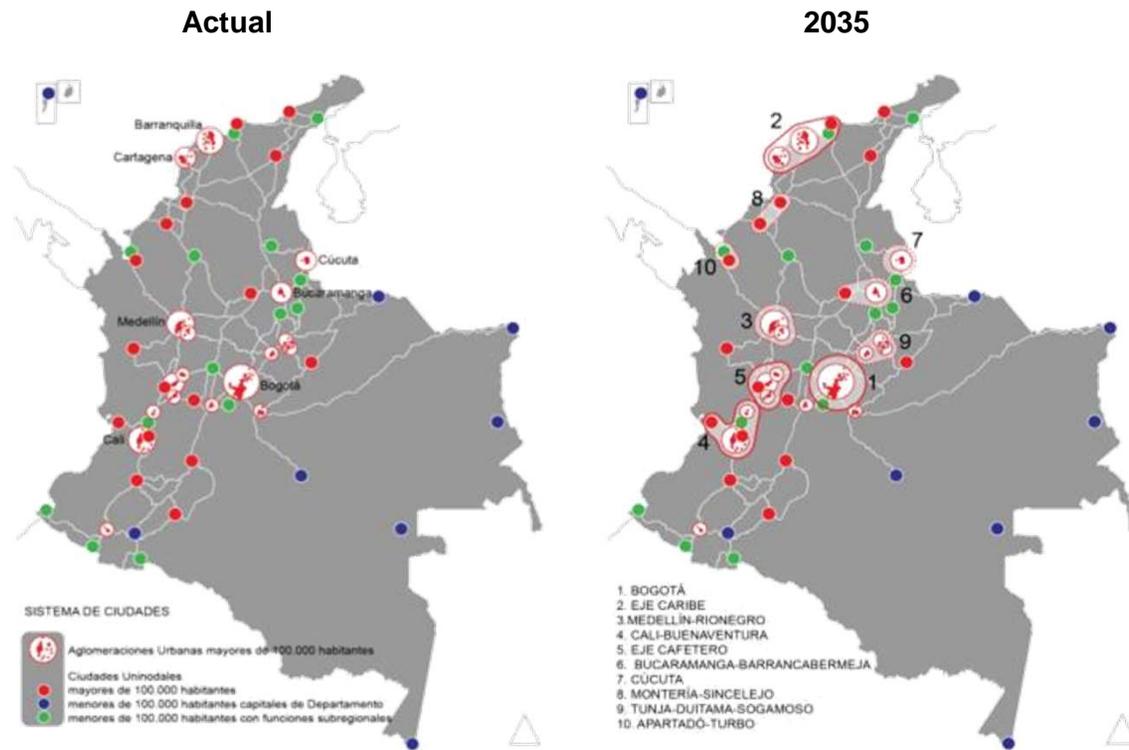
01 | Planteamiento estratégico PND 2014-2018

Las ciudades jalonan el desarrollo del país

Cerca de **85%** del **PIB Nacional** se genera en las ciudades.

En Colombia hay 41 ciudades con más de 100.000 habitantes.

Hacia el año **2035** se habrán conformado **10 ejes** entre las ciudades funcionales.



DNP Departamento Nacional de Planeación





02 | **Centro Oriente en el
PND 2014-2018**

02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Los departamentos y sus sub-regiones son diversas

Concentra 1 de cada 3 centros urbanos del Sistema de Ciudades.

Presenta los mejores indicadores sociales del país.

Condiciones socio económicas heterogéneas entre subregiones.



41 Subregiones

Bogotá	1
Boyacá	13
Cundinamarca	15
N. Santander	6
Santander	6

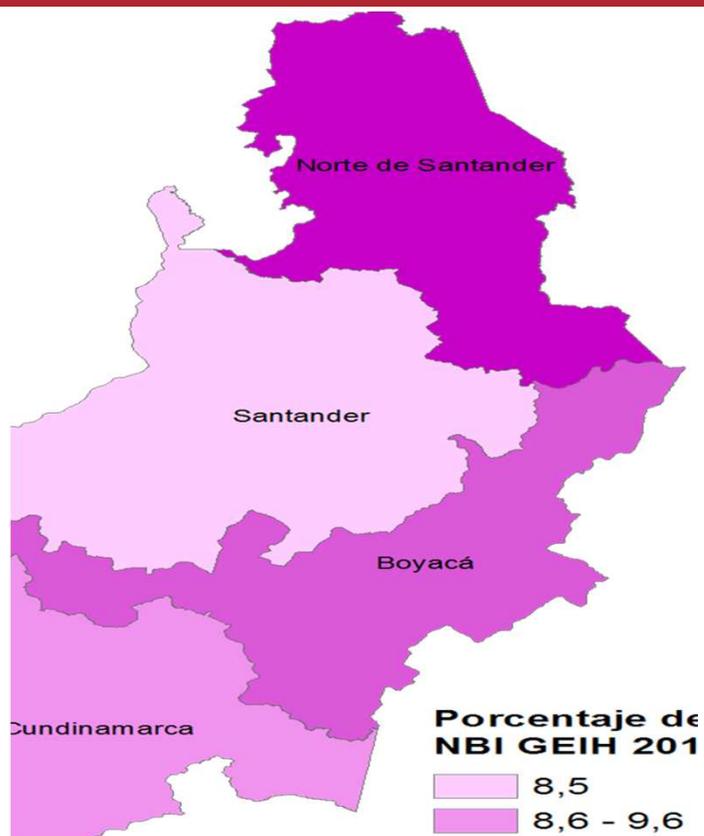


DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Necesidades Básicas Insatisfechas NBI



Fuente: DANE- GEIH Cálculos: DNP- DDS.

Según cálculos a partir de la GEIH 2013, el **10,6%** de las personas de la región **Centro Oriente** presenta **Necesidades Básicas Insatisfechas**, situándose por debajo del promedio Nacional (14,6%)

Norte de Santander presenta la mayor proporción con **15,5%**, seguido por el departamento de **Boyacá** con **11%**.

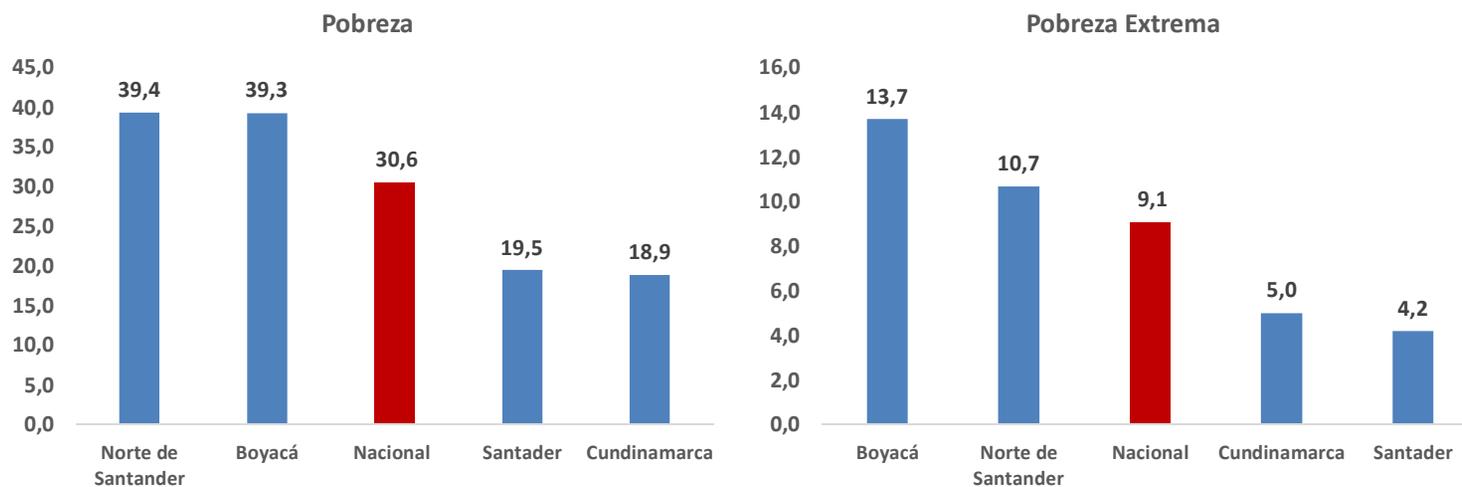


DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Pobreza Moderada y Pobreza Extrema

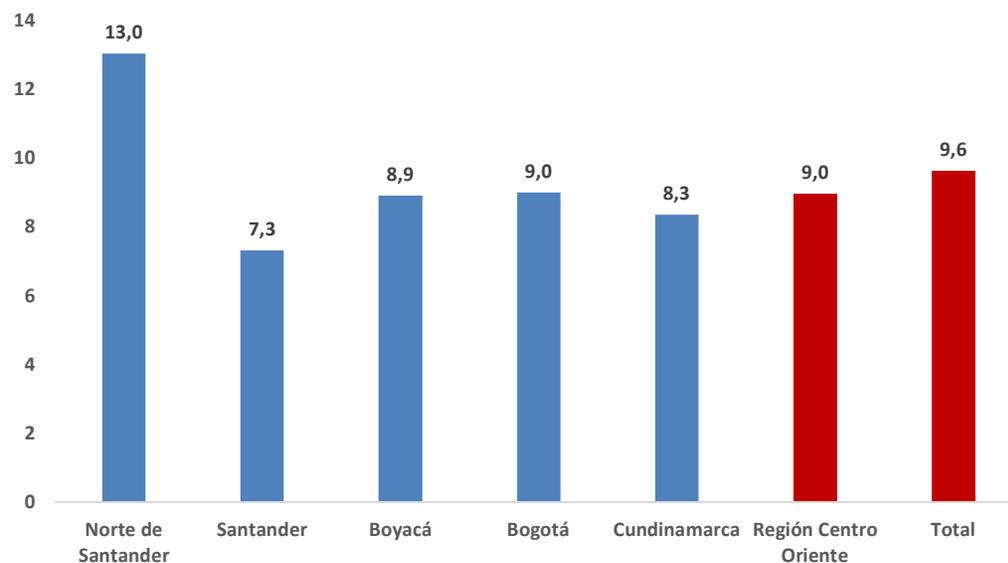


Fuente: DANE – GEIH Cálculos: DNP - DDS

En pobreza por ingresos y en pobreza extrema, **Norte de Santander y Boyacá superan** el Promedio Nacional.

02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Tasas de Desempleo

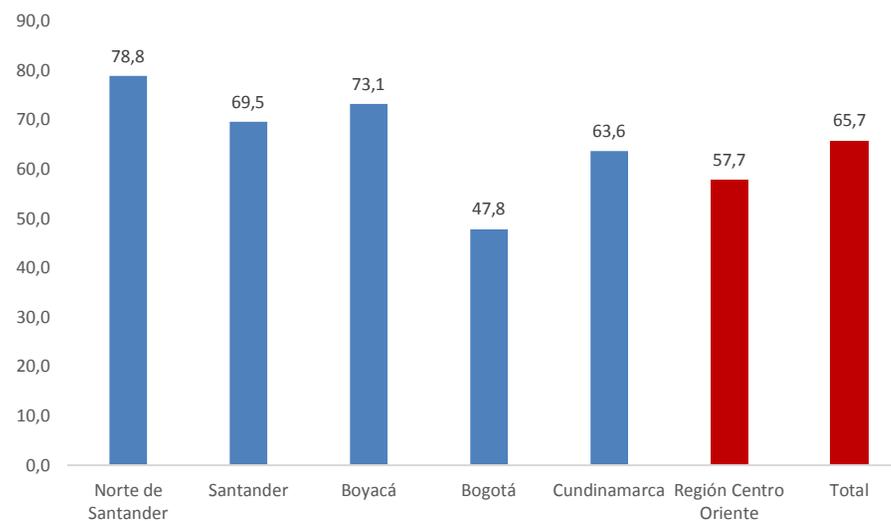


Fuente: DANE – GEIH. Cálculos: DNP - DDS

La tasa de desempleo de la Región Centro Oriente se encuentra por debajo de la media Nacional. **Excepto Norte de Santander (13%)**, el resto de los departamentos presentan tasas de un dígito.

02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Informalidad



Fuente: DANE – GEIH. Cálculos: DNP - DDS

La **informalidad** de la Región Centro Oriente se encuentra por **debajo de la media Nacional** (incluyendo Bogotá), con una tasa del **57,7%**. **Norte de Santander** presenta la mayor tasa de informalidad (**78,8%**), siguiéndole **Boyacá (73,1%)**.

02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Diagnóstico de la educación básica y media



Norte de Santander presenta la menor tasa de **cobertura neta en educación media** en Centro Oriente con **37,86%**, la cual se encuentra por **debajo** del **promedio nacional (41,29%)**.

Los departamentos de **Cundinamarca (47,98%)**, **Boyacá (48,43%)** y **Santander (37,86%)** registran coberturas netas en educación media **por encima** del **promedio nacional**.

Fuente: Ministerio de Educación. Cálculos: DNP - DDS

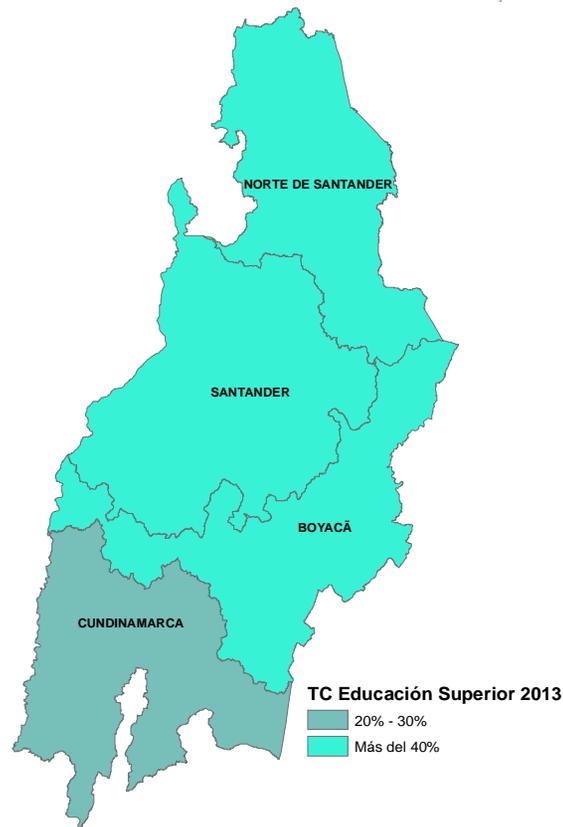


DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Diagnóstico de la educación superior



Fuente: Ministerio de Educación. Cálculos: DNP - DDS

Excepto Cundinamarca, todos los departamentos de la región centro oriente cuentan con tasas de **cobertura** en educación superior por **encima** de la **media nacional (45,5%)**. **Santander** registra la **mayor tasa** con **59,7%**.

El departamento de Cundinamarca registra la **menor cobertura** en educación superior con **26,5%**, encontrándose por debajo la media Nacional.

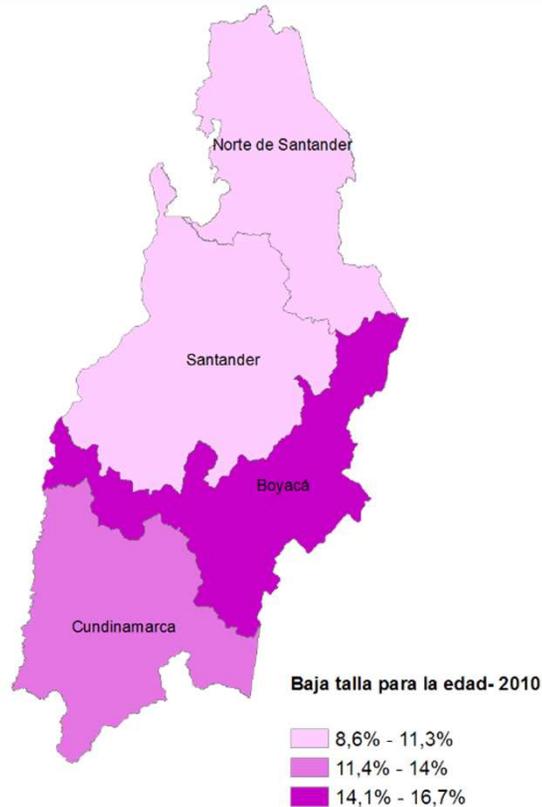


DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Desnutrición Crónica



En la Región **Centro Oriente**, el porcentaje de niños de 0-5 años con baja talla para la edad solo es superior al promedio nacional (**13,2%**) en el departamento de **Boyacá (16,7%)**. El resto de Departamentos se encuentra por debajo de este promedio.

Fuente: ENSIN. Cálculos: DNP - DDS



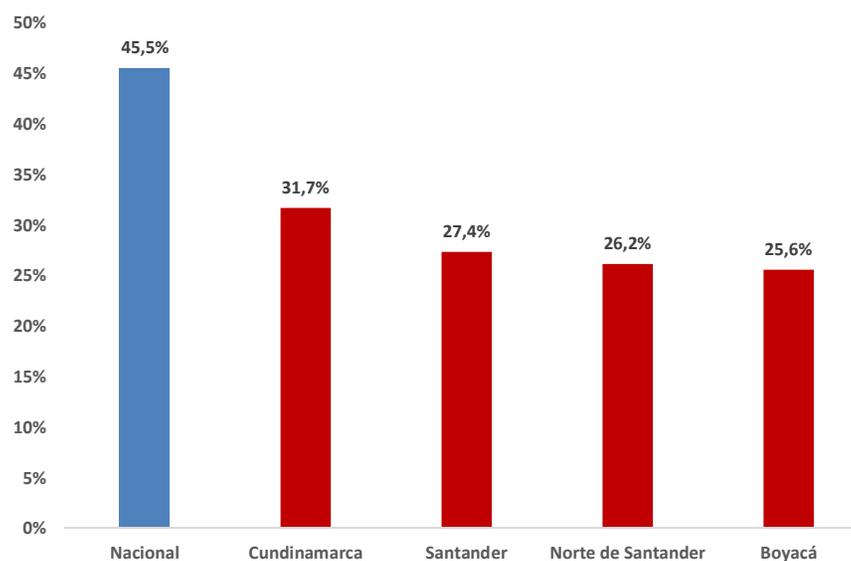
DNP Departamento
Nacional
de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Cobertura de Atención Integral a Primera Infancia

Cobertura Sobre Potenciales Beneficiarios SISBEN**



Fuente ICBF - Cálculos DNP-DDS ** Esta medición es una aproximación a la cobertura de atención del programa de primera infancia, pues no contempla la población indígena ni la desplazada y otras poblaciones no sisbenizadas. Por lo anterior, existen departamentos con coberturas superiores al 100%.

En 2013, **97.076** niños menores de 5 años se atendieron integralmente en el Centro Oriente, en el marco de la Estrategia de Cero a Siempre. Todos los departamentos de la Región presentan **coberturas** de población sisbenizada **por debajo** del **promedio Nacional**.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

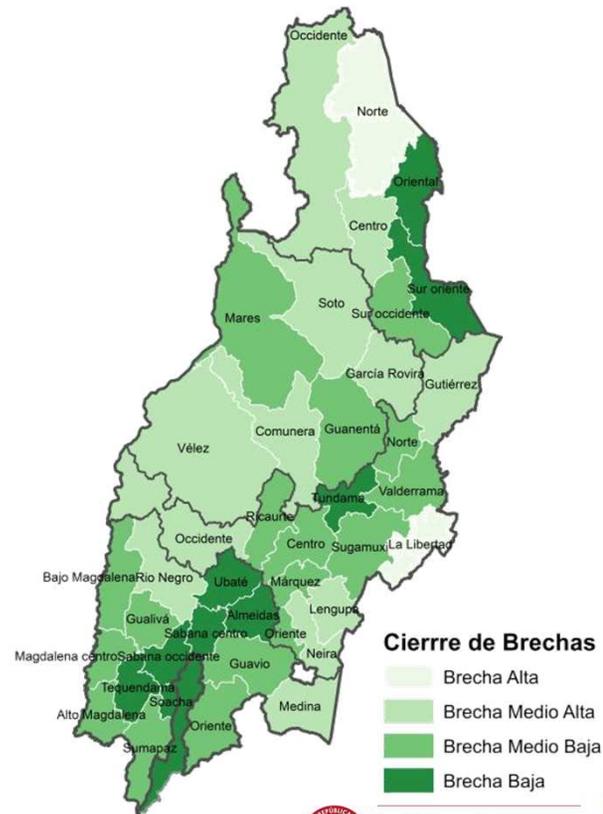


02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

El cierre de brechas en la región implica esfuerzos diferenciados

El desarrollo **no se ha distribuido** homogéneamente.

Se necesita **cerrar brechas** para reducir disparidades regionales.



DNP Departamento Nacional de Planeación

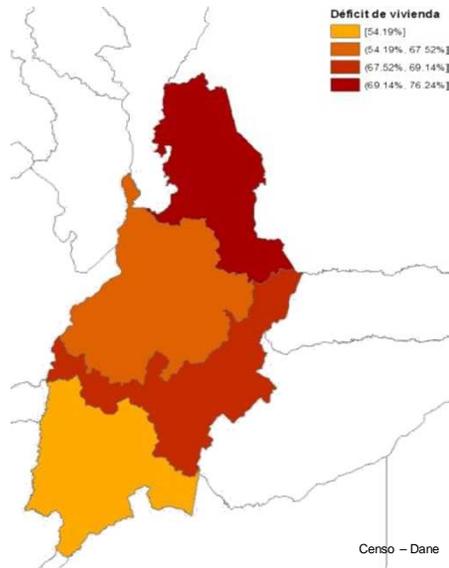


02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Transformación del campo y crecimiento verde

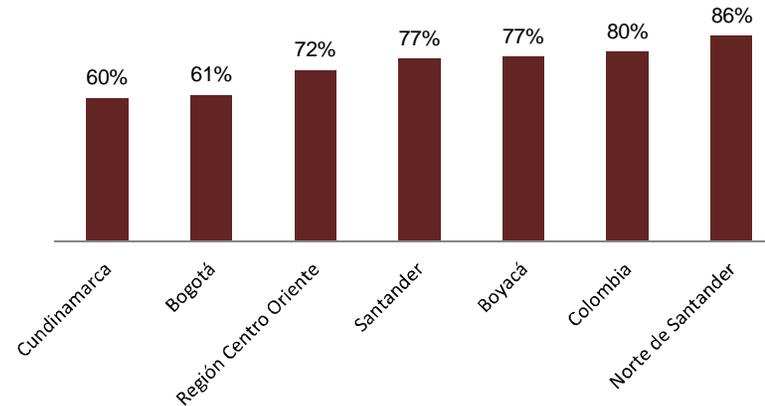
DIAGNÓSTICO SOCIAL

Déficit de vivienda rural - región Centro Oriente



El 64,10% de los hogares rurales de la región Centro Oriente presentan déficit habitacional (68,25% promedio nacional)

IPM Rural



Censo y revisión

El 100% de los hogares rurales en Puerto Santander, (Norte Santander) es pobre por IPM (80,1% promedio nacional)



DNP Departamento Nacional de Planeación

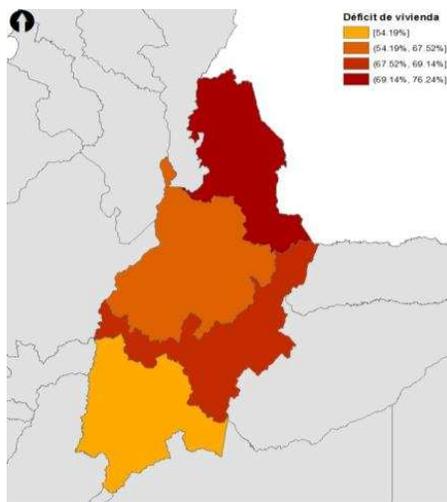


02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Transformación del campo y crecimiento verde

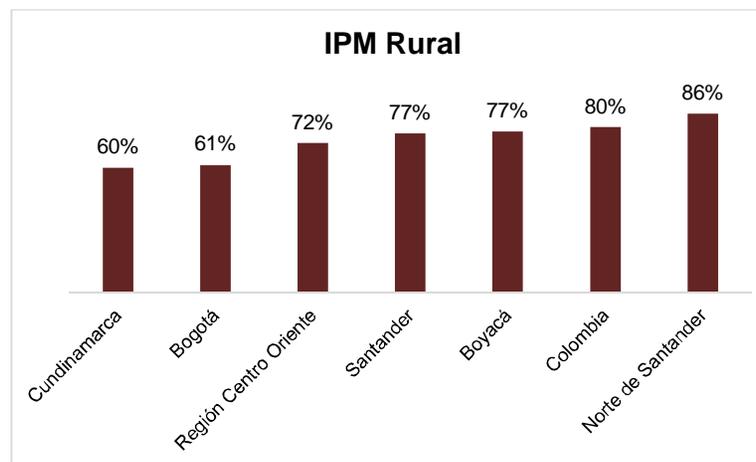
DIAGNÓSTICO SOCIAL

Déficit de vivienda rural - región Centro Oriente



Censo 2005

El 64,10% de los hogares rurales de la región Centro Oriente presentan déficit habitacional (68,25% promedio nacional)



Censo 2005 revisión junio 2012

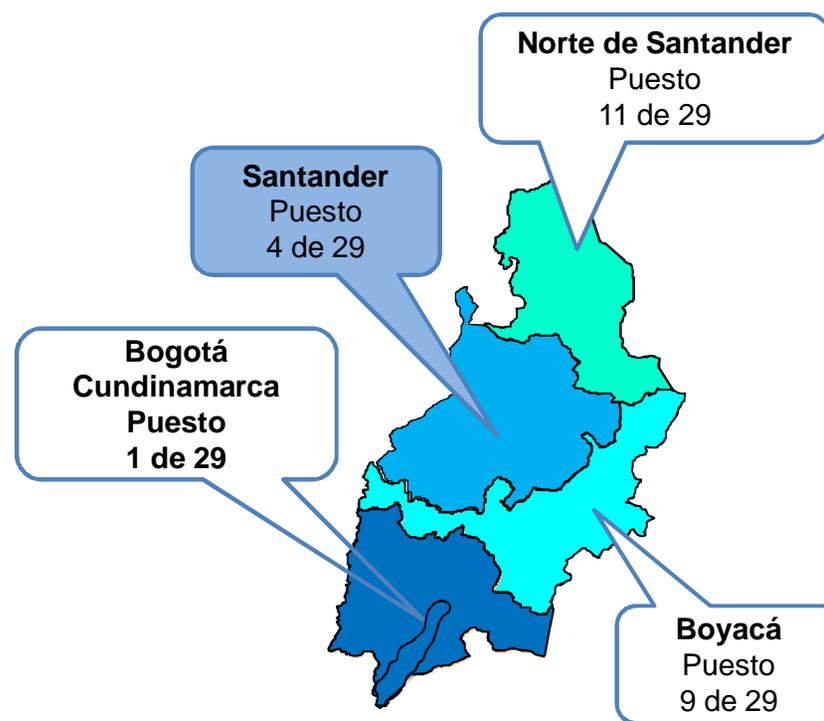
El 100% de los hogares rurales en Puerto Santander, (Norte Santander) es pobre por IPM (80,1% promedio nacional)

02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Escalafones de Competitividad

En el Índice Departamental de Competitividad del CPC se encuentran todos los departamentos de la Región Centro Oriente.

- Bogotá se destaca al ocupar el primer lugar.
- Santander se ubica en la cuarta posición.
- Norte de Santander, último en la región, se encuentra en el puesto 15.

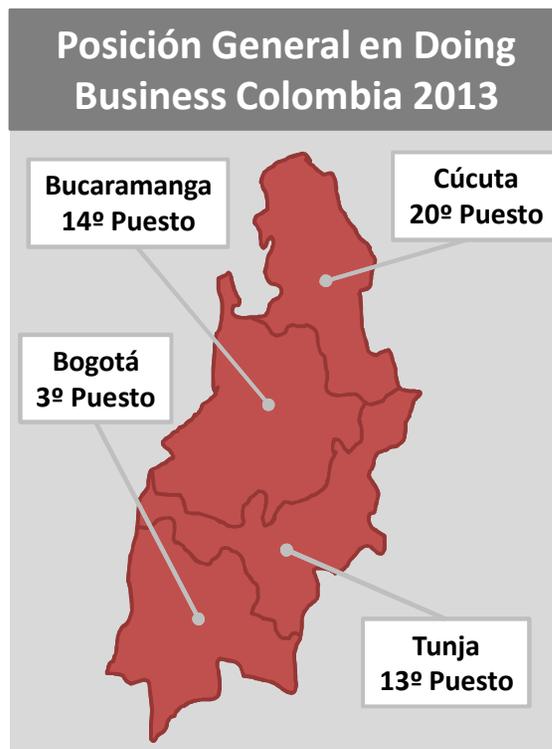


DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Escalafones de Competitividad



Fuente: Doing Business en Colombia 2013, BM.

1

- **Bogotá** es la **tercera ciudad** donde es más fácil hacer negocios en Colombia.

2

Posiciones destacadas dentro de los 4 Indicadores Medidos.

- **Tunja** sobresale en los **indicadores Obtención de Permisos de Construcción y Registro de Propiedades**, presentando los **mas bajos costos** en Colombia.
- **Bucaramanga** sobresale como una de las ciudades donde se requiere **el menor número de tramites** para abrir una empresa.

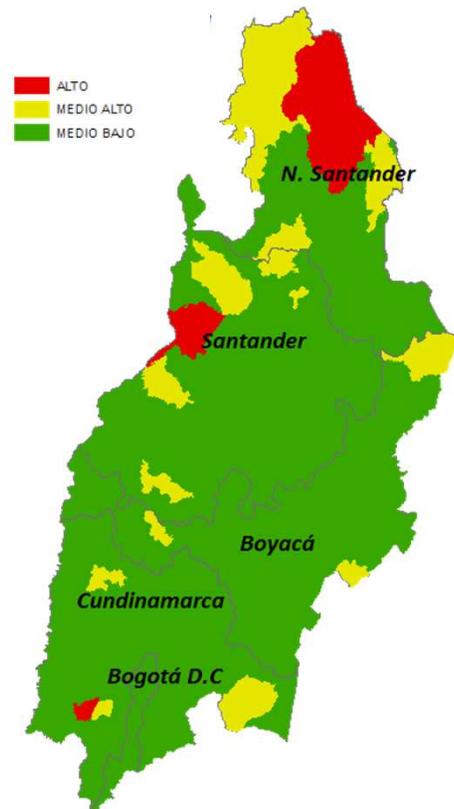


DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

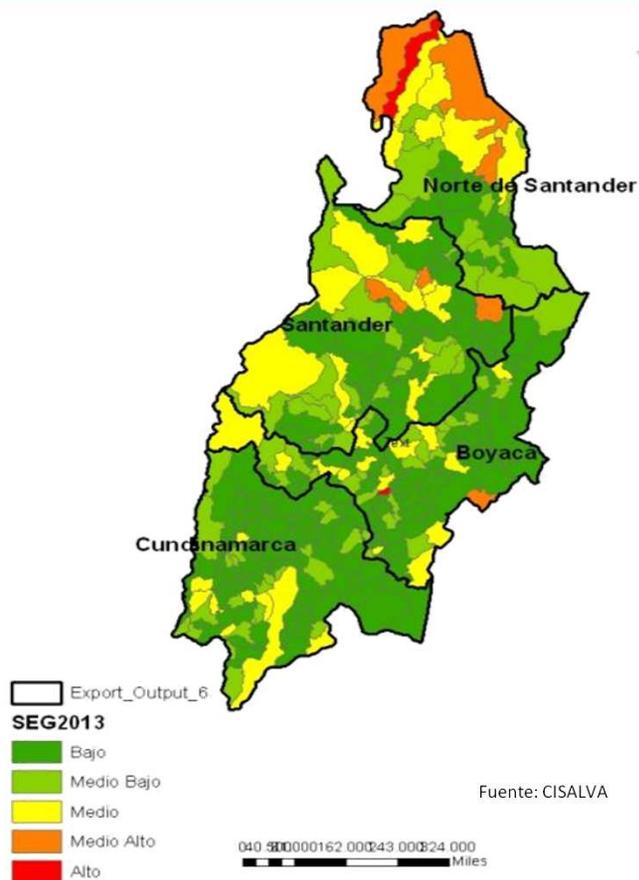
Tendencia Histórica del Conflicto



Entre 1990 y 2013, las subregiones más afectadas por el conflicto armado y otras dinámicas violentas en Centro Oriente son el Catatumbo en Norte de Santander, Magdalena Medio en Santander y municipios de la región del Tequendama, Sumapaz, Bajo Magdalena y Medina en el departamento de Cundinamarca.

02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Panorama de seguridad de la región Centro Oriente



Santander registra una vulnerabilidad media en la mayoría de su territorio. Las variables más representativas son la tasa de homicidio y la tasa de hurto.

En el caso de Bucaramanga, se detecta que la tasa de hurto es el mayor factor de vulnerabilidad en la categoría de seguridad.

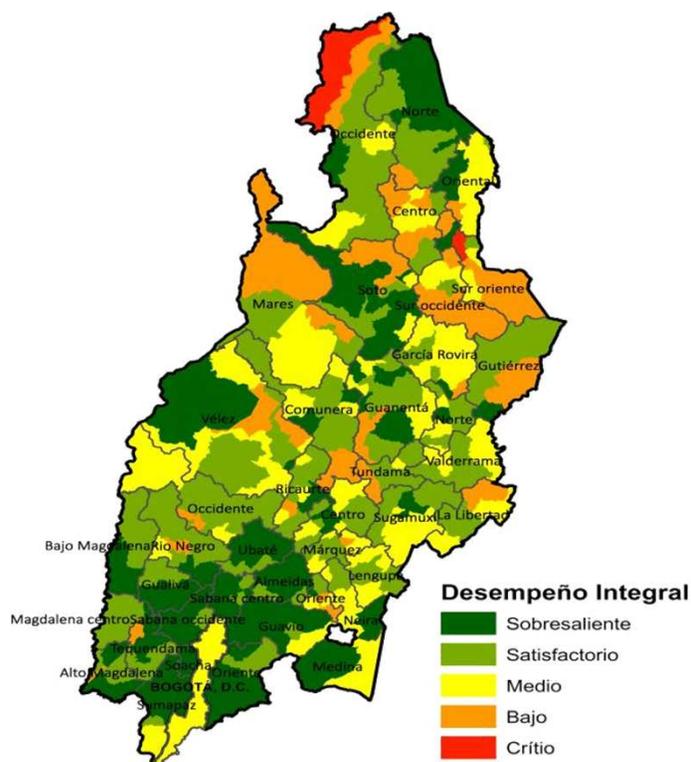


DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Desempeño Integral de los municipios de Centro Oriente



Fuente: DNP

El promedio de los municipios de **Cundinamarca (80,1)**, **Boyacá (72,0)** y **Santander (70,7)** los ubica por encima del promedio nacional (**68,1**).

Los municipios más rezagados están en **Santander** y **Norte de Santander**

El Gobierno Nacional y Departamental acompañará a los municipios de **Chinácota y El Carmen – Norte de Santander**, para que mejoren sus indicadores de gestión.



DNP Departamento Nacional de Planeación



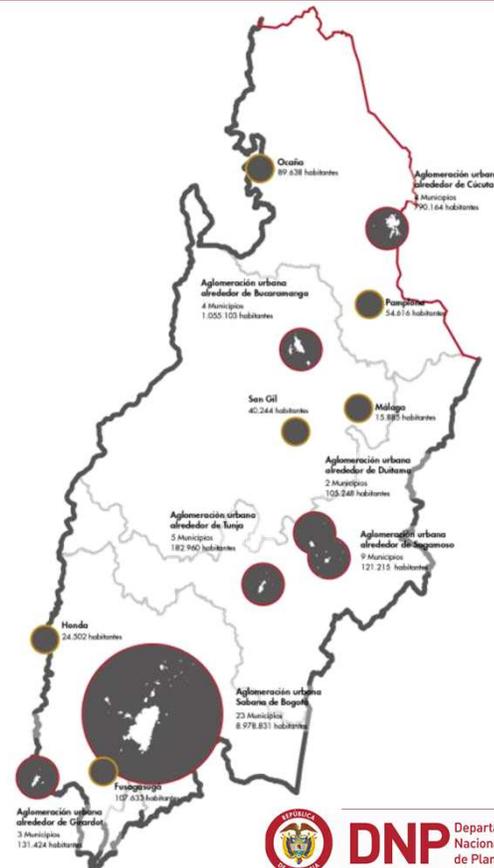
02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Sistema de Ciudades de Centro Oriente

La región tiene cinco aglomeraciones urbanas: **Bogotá, Cúcuta, Bucaramanga, Tunja y Girardot.**

La región cuenta con 55 municipios en el Sistema de Ciudades.

Las aglomeraciones y ciudades, se concentran en la franja central, excepto Ocaña.



DNP Departamento Nacional de Planeación



02 | Centro Oriente en el PND 2014-2018

Propuesta de énfasis en el Plan Nacional de
Desarrollo para la región

Centro Oriente: Conectividad
para la integración y el desarrollo
productivo sostenible



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



G. Wilches-Chaux, 2012



03 | Situación actual y perspectivas para Santander



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Caracterización Departamental

Concepto	Santander	Nacional
Extensión Territorial (Km ²) – IGAC	30.537	1.141.748
Población 2014 – DANE	2.051.022	47.661.787
Cabecera -DANE	75%	76%
Resto – DANE	25%	24%
Incidencia de la Pobreza 2013 – DANE	19,5%	30,6%
Pobreza Extrema 2013 - DANE	4,2%	9,1%
GINI 2013 -DANE	0,492	0,539
Desempleo 2013- DANE	7,3%	9,60%
Cobertura Régimen Subsidiado (2012) – MSPS	100%	98,9%
PIB Per cápita 2013 –DANE (millones de pesos)	25,5	15,0
Ingresos Tributarios 2013 / PIB – DNP y DANE (%)	0,8%	2,9%*

*Corresponde al agregado de municipios y departamentos



DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Caracterización Departamental

Distribución del PIB departamental por principales sectores 2013 (%)

Sector	Santander	Nacional
Establecimientos financieros	12,5	19,8
Actividades de servicios sociales	9,2	15,3
Comercio, reparación, restaurantes y hoteles	8,9	12,1
Industrias manufactureras	18,5	11,3
Explotación de minas y canteras	5,0	7,7
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	6,7	7,4
Construcción	13,5	6,9
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,7	6,2
Suministro de electricidad, gas y agua	2,3	3,6
Otros	17,5	9,7

Fuente: DANE



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Subregiones



6 sub-regiones

Comunera	16
García Rovira	13
Guanentá	17
Mares	7
Soto	15
Vélez	19

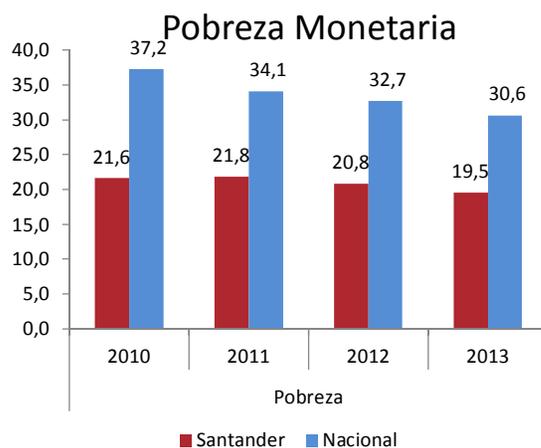


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



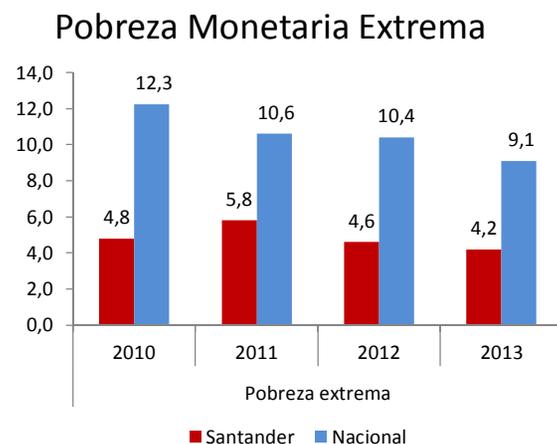
03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Pobreza y Pobreza Extrema



- En el período **2010-2013** se **redujo** la **pobreza en Santander en 2,1 p.p.**
- Es decir, **35.891** personas.

- En el período **2010-2013** se **redujo** la **pobreza extrema en Santander en 0,6 p.p.**
- Es decir, **10.401** personas.



La ciudad de **Bucaramanga**, registró una incidencia de pobreza de **10,3%** y de **pobreza extrema** de **1,2%** en **2013** y con respecto a **2010** tuvo una **reducción** de **0,6 p.p.** en **pobreza moderada** mientras que **pobreza extrema** permaneció constante.

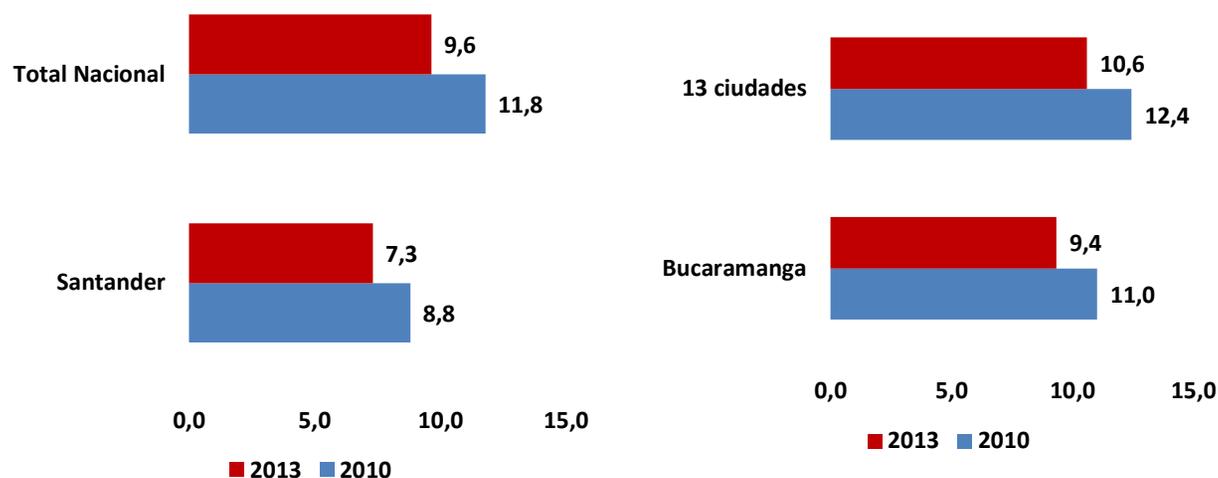


DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Tasa de Desempleo



Las tasas de desempleo de **Santander** y de su capital **Bucaramanga**, descendieron entre el año **2010** y **2013** **1,5 p.p** y **1,6 p.p** respectivamente, en consecuencia del aumento de la población ocupada en ambos casos.



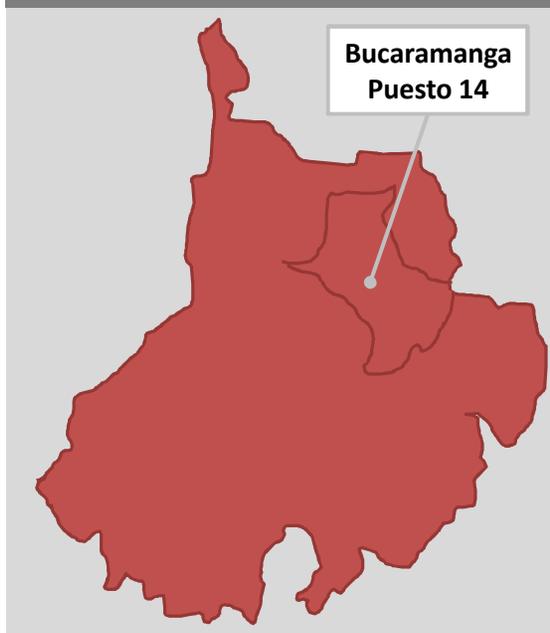
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Escalafón de Doing Business

Posición General en Doing Business Colombia 2013



Fuente: Doing Business en Colombia 2013, BM.

Resultados en el Doing Business en Colombia 2013

1

- Apertura de una empresa: 10
- Obtención de permiso de construcción: 13
- Pago de impuestos: 7
- Registro de propiedades: 21

2

- Posterior a la medición **se ha mejorado el proceso para abrir una empresa** a través de la reducción de la tasa del impuesto al registro al 0,3% igualándose a la mejor practica presentada a nivel nacional.
- Bucaramanga se destaca en el indicador **Pago de Impuestos** siendo una de las ciudades con la menor cantidad de pagos a nivel nacional.



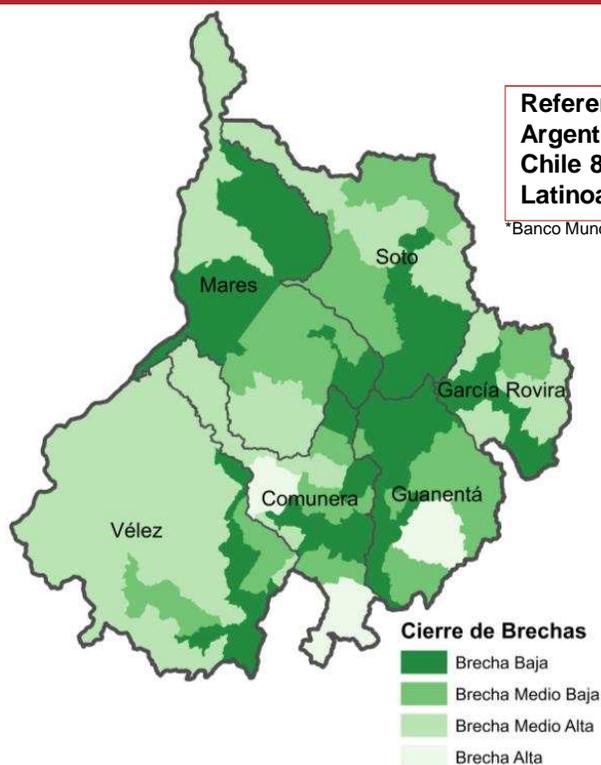
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Gradualidad de esfuerzos para cierre de brechas

Educación: cobertura educación media



Referente Internacional*
Argentina 85,2%
Chile 84% (Alianza Pacífico)
Latinoamérica 72,9%

*Banco Mundial

Subregiones	Comunera	42,5%
	García Rovira	49,4%
	Guanenta	55,9%
	Mares	44,9%
	Soto	50,8%
	Vélez	38,9%
SANTANDER		48,7%
REGION CENTRO ORIENTE		46,6%
NACIONAL		42,0%

Municipio	Indicador	Referente Regional
SANTA HELENA	15,1%	42,5%
COROMORO	15,1%	42,5%
GAMBITA	15,5%	42,5%
MÁLAGA	72,2%	72,2%
SAN GIL	75,2%	75,2%
PUENTE		
NACIONAL	100,0%	100,0%



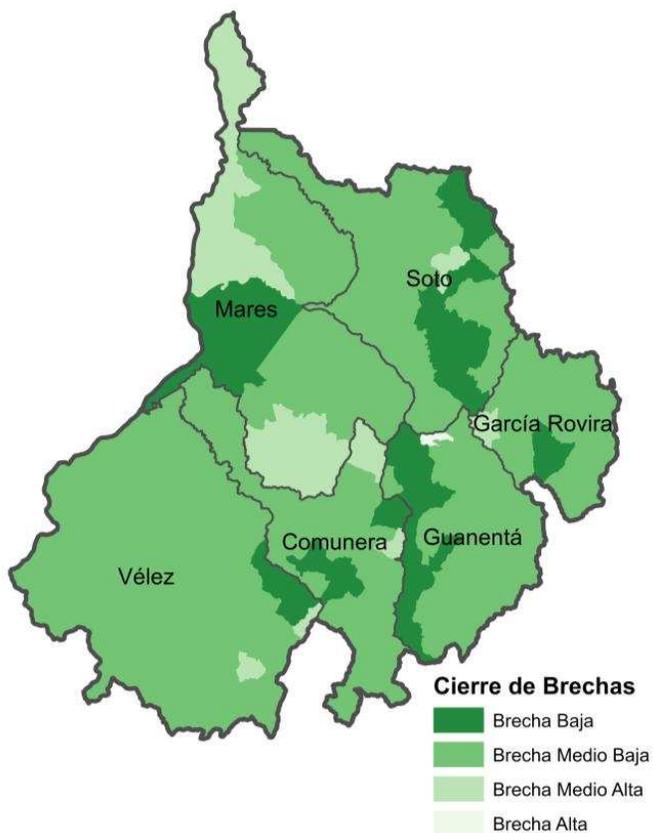
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Gradualidad de esfuerzos para cierre de brechas

Educación: pruebas saber 11 matemáticas



Subregiones	Comunera	46,44
	García Rovira	46,19
	Guanenta	46,75
	Mares	45,36
	Soto	48,86
	Vélez	44,62
SANTANDER		47,56
REGION CENTRO ORIENTE		46,70
NACIONAL		45,53

Municipio	Indicador	Referente Regional
JORDAN	30,00	47,57
GUAVATA	39,24	47,57
SAN BENITO	39,43	47,57
GUADALUPE	52,23	52,23
SURATÁ	52,35	52,35
SAN JOSÉ		
MIRANDA	52,79	52,79



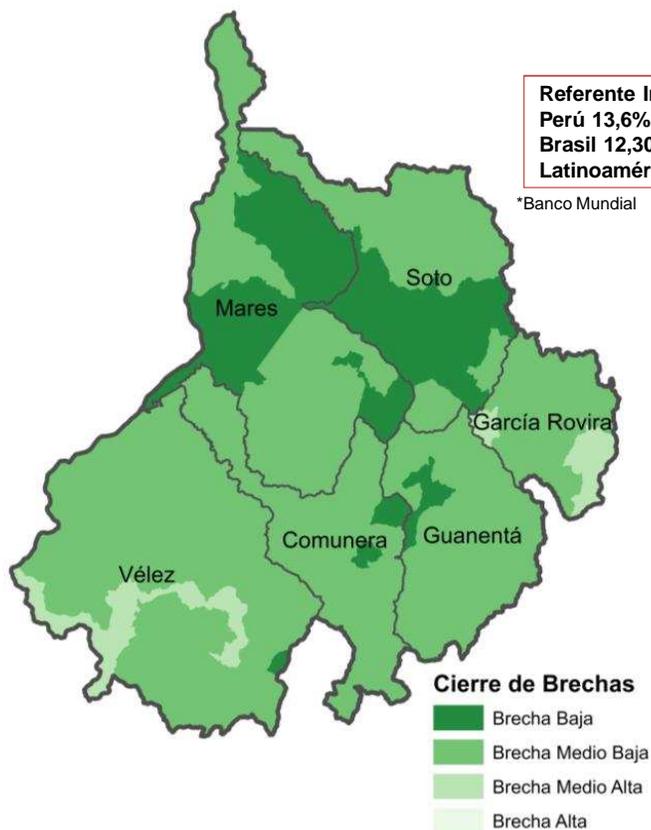
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Gradualidad de esfuerzos para cierre de brechas

Salud: mortalidad infantil (por mil nacidos)



Subregiones	Comunera	16,60
	García Rovira	20,21
	Guanenta	15,57
	Mares	14,92
	Soto	11,22
	Vélez	21,77
SANTANDER		13,69
REGION CENTRO ORIENTE		14,02
NACIONAL		16,80

Municipio	Indicador	Referente Regional
CARCASI	39,2	13,7
BOLÍVAR	38,6	13,7
CEPITA	32,7	13,7
SAN GIL	10,4	10,4
FLORIDABLANCA	10,4	10,4
SOCORRO	9,8	9,8

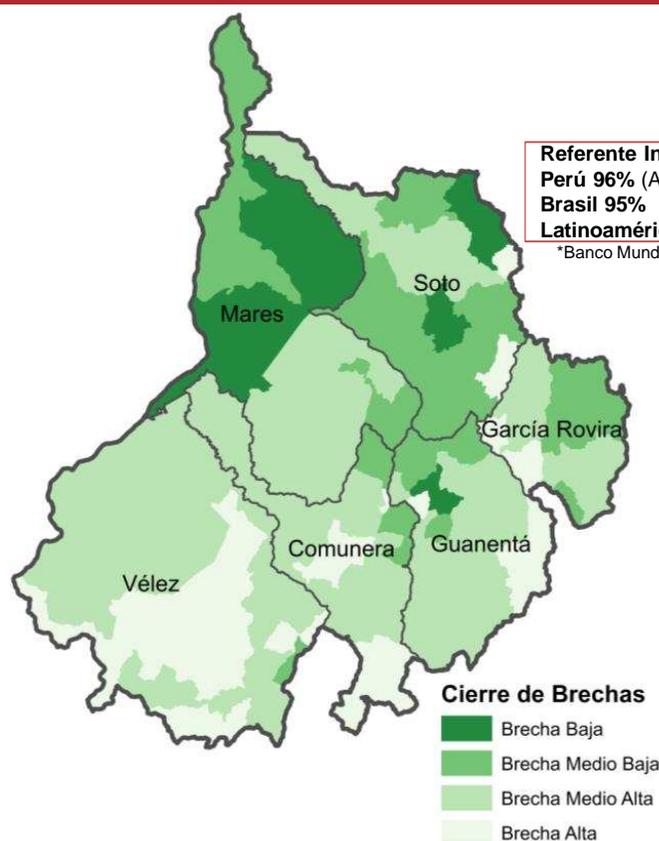


DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Gradualidad de esfuerzos para cierre de brechas



Salud: vacunación DPT

Subregiones	Comunera	63%
	García Rovira	62%
	Guanenta	87%
	Mares	100%
	Soto	100%
	Vélez	51%
SANTANDER		100%
REGION CENTRO ORIENTE		91%
NACIONAL		92%

Municipio	Indicador	Referente Regional
SAN BENITO	19%	100%
ALBANIA	21%	100%
PALMAR	21%	100%
SAN GIL	100%	100%
BUCARAMANGA	100%	100%
SABANA DE TORRES	100%	100%



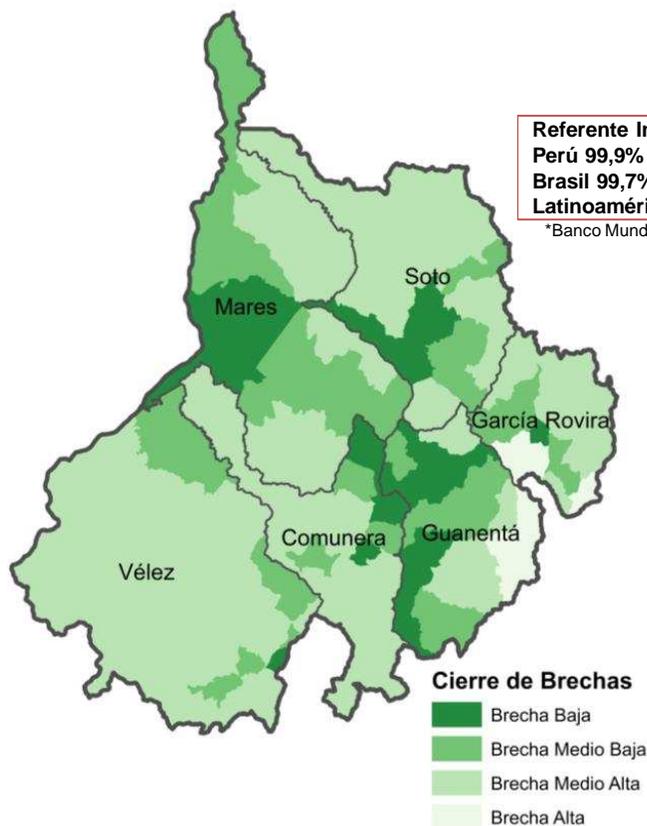
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Gradualidad de esfuerzos para cierre de brechas

Servicios: cobertura acueducto



Referente Internacional*
Perú 99,9% (Alianza Pacífico)
Brasil 99,7%
Latinoamérica 97,1%
*Banco Mundial

Subregiones	Comunera	69%
	García Rovira	61%
	Guanenta	79%
	Mares	84%
	Soto	89%
SANTANDER		83%
REGION CENTRO ORIENTE		82%
NACIONAL		82%

Municipio	Indicador	Referente Regional
MACARAVITA	17,0%	83,2%
SAN JOSÉ MIRANDA	22,4%	83,2%
MOLAGAVITA	22,6%	83,2%
FLORIDABLANCA	96,0%	96,0%
BUCARAMANGA	96,9%	96,9%
PALMAR	97,3%	97,3%



DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Gradualidad de esfuerzos para cierre de brechas



Vivienda: déficit cuantitativo

Subregiones	Comunera	9%
	García Rovira	5%
	Guanenta	6%
	Mares	8%
	Soto	15%
	Vélez	9%
SANTANDER		12%
REGION CENTRO ORIENTE		12%
NACIONAL		13%

Municipio	Indicador	Referente Regional
BUCARAMANGA	17,8%	12,7%
EL CARMEN	17,8%	11,9%
PUERTO WILCHES	17,3%	11,9%
BOLÍVAR	1,9%	1,9%
MOLAGAVITA	1,2%	1,2%
PALMAR	0,3%	0,3%



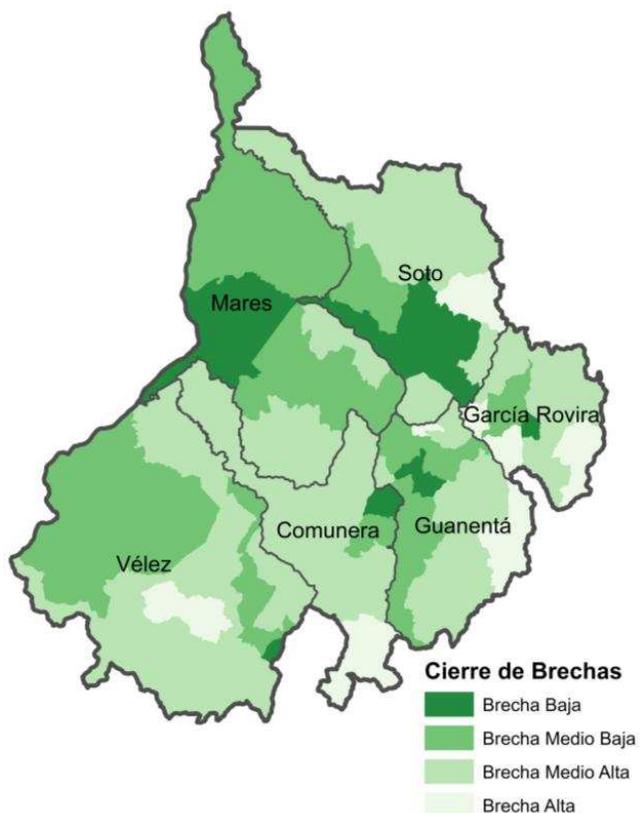
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Gradualidad de esfuerzos para cierre de brechas

Vivienda: déficit cualitativo



Subregiones	Comunera	39%
	García Rovira	48%
	Guanenta	31%
	Mares	28%
	Soto	11%
	Vélez	42%
SANTANDER		21%
REGION CENTRO ORIENTE		24%
NACIONAL		26%

Municipio	Indicador	Referente Regional
CEPITA	81,3%	20,7%
MACARAVITA	81,2%	20,7%
MOLAGAVITA	80,7%	20,7%
SOCORRO	9,0%	9,0%
FLORIDABLANCA	5,9%	5,9%
BUCARAMANGA	4,9%	4,9%

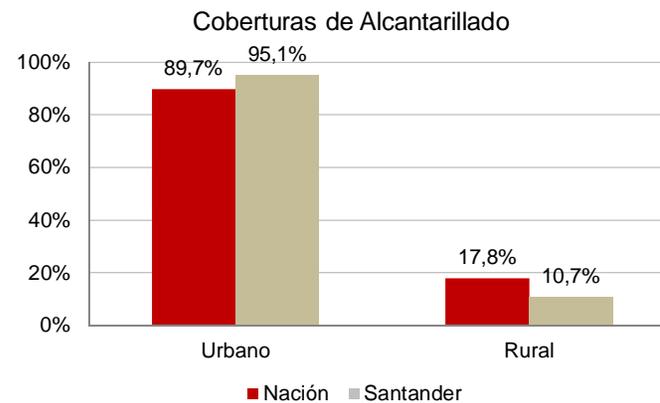
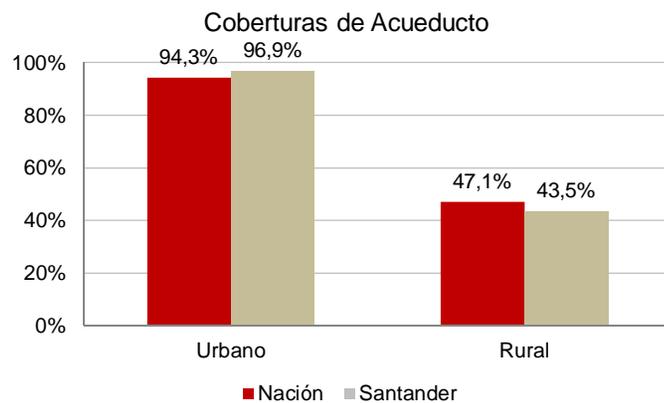


DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Necesidades en Agua Potable y Saneamiento Básico



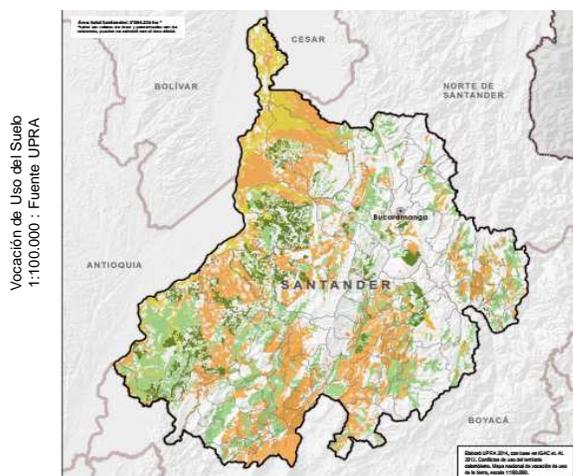
Fuente: DANE. Censo 2005 (no incluye soluciones alternativas)

Las **coberturas de acueducto y alcantarillado** en el **área urbana** se encuentran por **encima del promedio nacional**. En el **área rural** se encuentran por **debajo del promedio nacional**.

03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Transformación del campo y crecimiento verde

DIAGNÓSTICO AGROPECUARIO



Santander	Agrícola ha	Ganadería ha	Forestal comercial ha
Vocación	719.028	190.720	155.445
Cobertura	686.723	1.414.464	305
Conflicto	32.305	-1.223.744	155.140
	Subutilización	Sobreutilización	Subutilización

1,08 millones de hectáreas con potencial de aprovechamiento agrícola y forestal comercial

Competitividad sector agropecuario			
Agrícola ha sembradas			
El 6% del área sembrada del país se encuentra en Santander			
Cultivo	Santander	Colombia ha	Participación %
Tabaco Negro	2.524	5.524	46
Tabaco Rubio	3.300	8.745	38
Cacao	45.555	193.656	24
Frutales (Piña, mandarina, naranja, guayaba, limón, mora)	88.164	29.769	34
Café	50.275	974.014	5
Pecuario Producción			
Inventario de aves	1.486.206.602	2.261.498.486	66
Inventario bovino (# de cabezas)	1.446.978	22.391.551	6
Acceso a crédito			
Sólo el 4,8% de la población rural y rural disperso han accedido a crédito			

Fuente: UPRA



DNP Departamento Nacional de Planeación

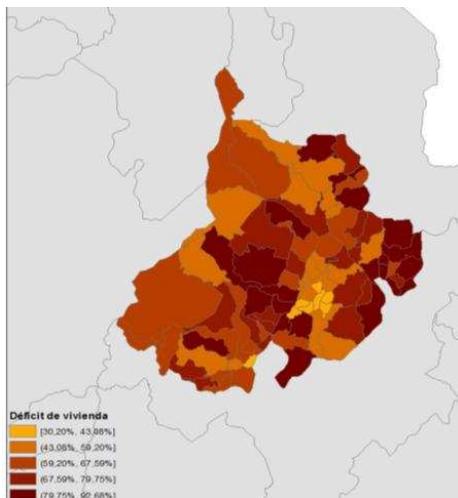


03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Transformación del campo y crecimiento verde

DIAGNÓSTICO SOCIAL

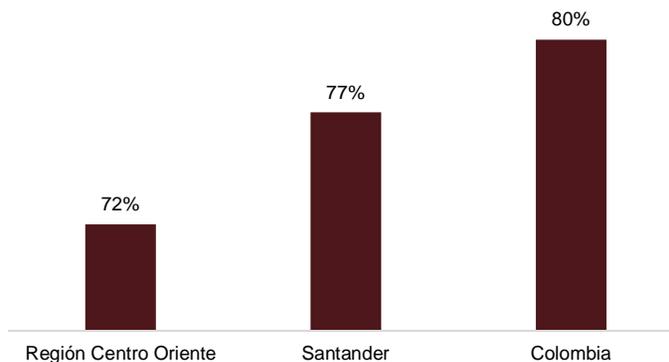
Déficit de vivienda rural – Santander



Censo 2005

El 67% de los hogares rurales de Santander presentan déficit habitacional (68,25% promedio nacional)

IPM Rural



Censo 2005 revisión junio 2012

El 92% de los hogares rurales en Mogotes es pobre por IPM (80% promedio nacional)

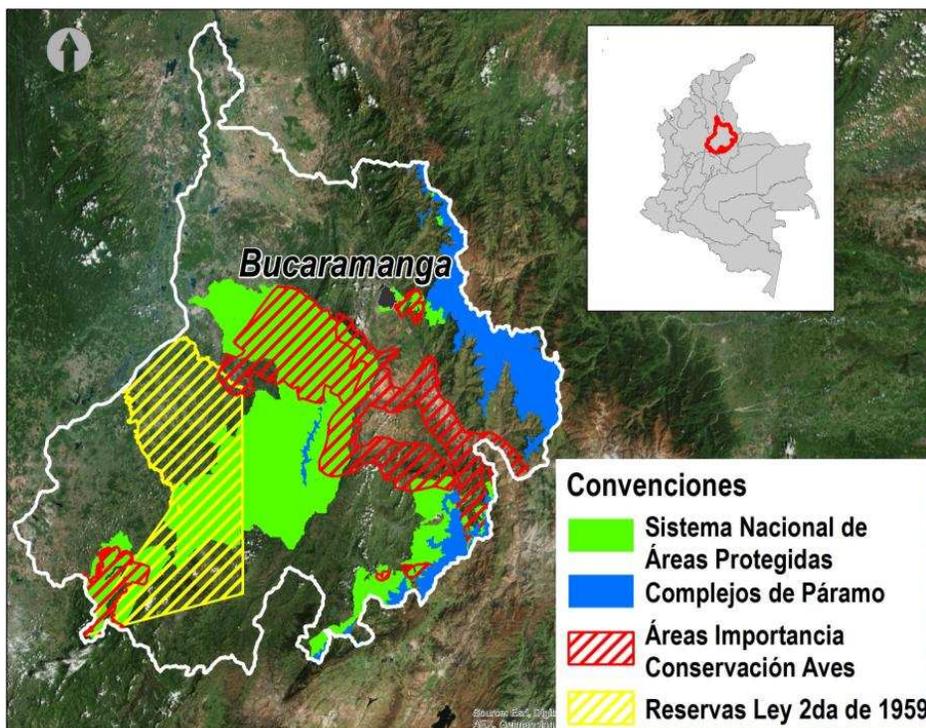


DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos

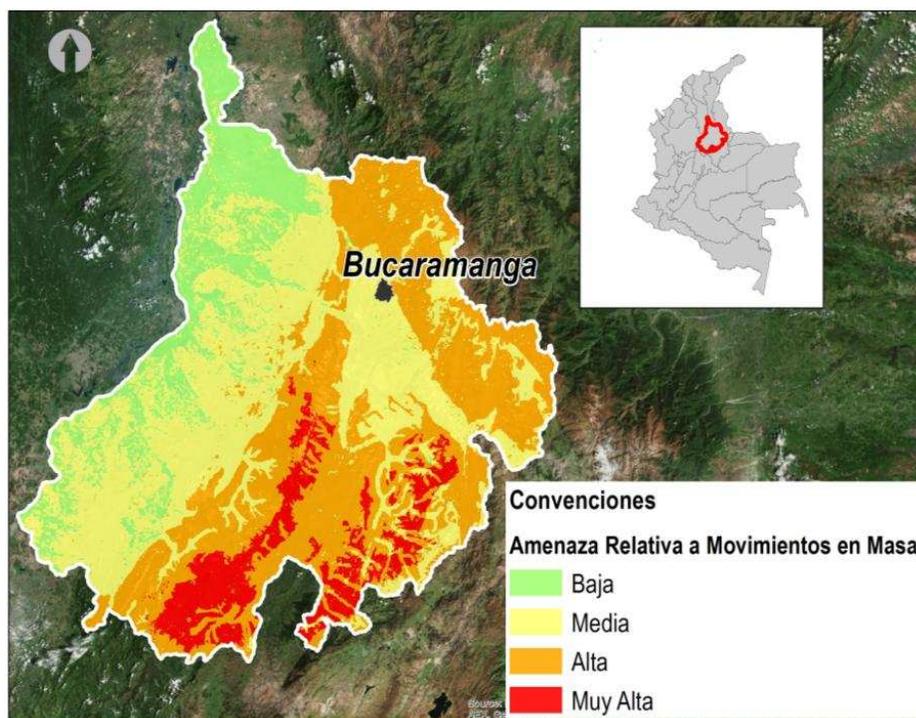


- ✓ **7%** de la región en área de complejo de páramos
- ✓ **25%** del área en Sistema Nacional de Áreas Protegidas
- ✓ **16%** de la región como Área de Importación de Conservación de Aves

Fuente: SINAP, IAvH, IGAC

03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Amenaza Relativa a Movimientos en Masa



45% del territorio con amenaza **Alta y Muy Alta** por movimientos en masa

Fuente: SGC, Escala 1:1.500.000

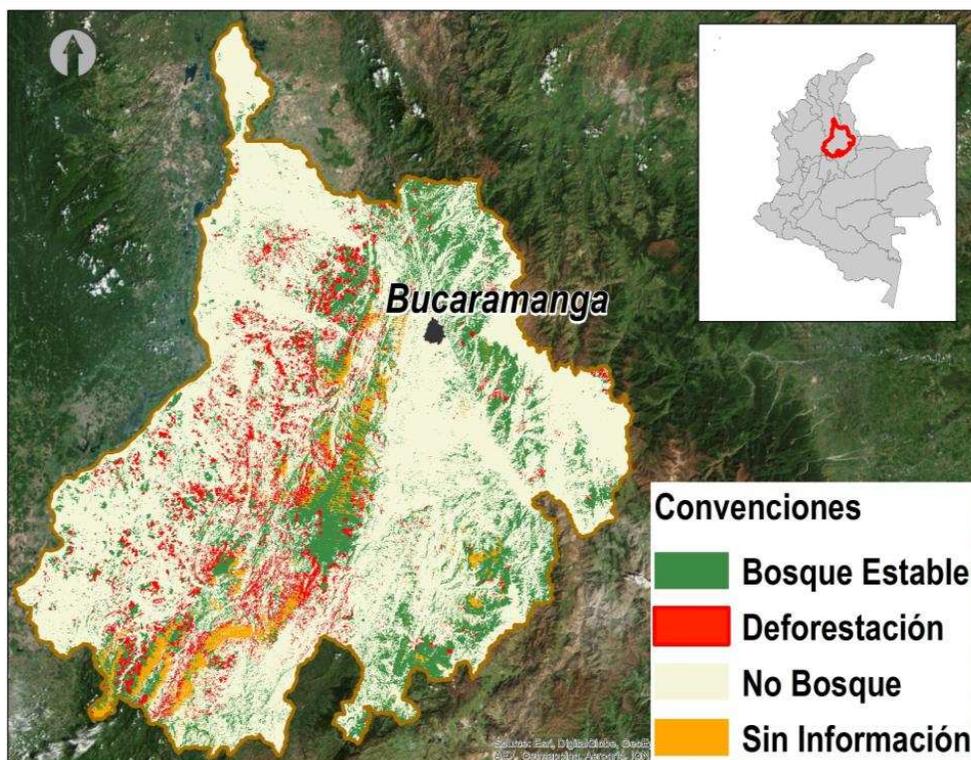


DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Cobertura Bosque / No Bosque Periodo 2010-2012



- ✓ Pérdida de **20.800 Ha** de bosque en el periodo 2010-2012
- ✓ **70%** del departamento en **No bosque**.

Fuente: IDEAM, 2012.

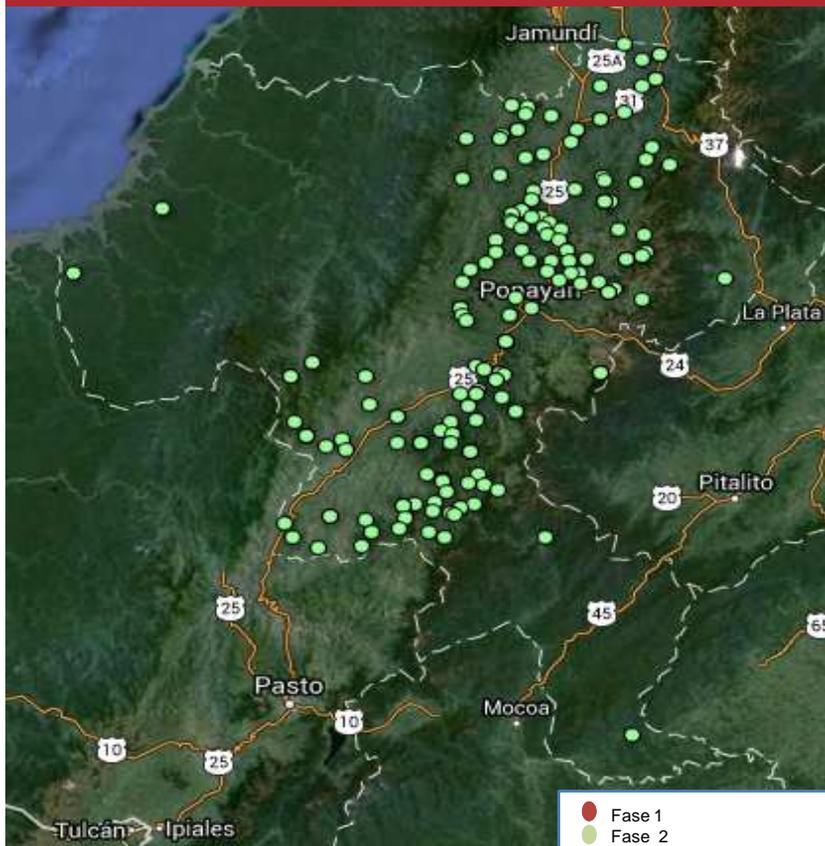


DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Kioscos Vive Digital



Inversión 2010-2014
\$221.223 millones de pesos

- ✓ Se cuenta con el **100%** de sus municipios conectados a internet
- ✓ Se instalaron **132** Kioscos Vive Digital
- ✓ Se realizó la entrega de **28.159** terminales
- ✓ Se ejecutó el proyecto Vive Digital Regional con enfoque TIC para la educación, la seguridad pública y la medicina



DNP Departamento Nacional de Planeación



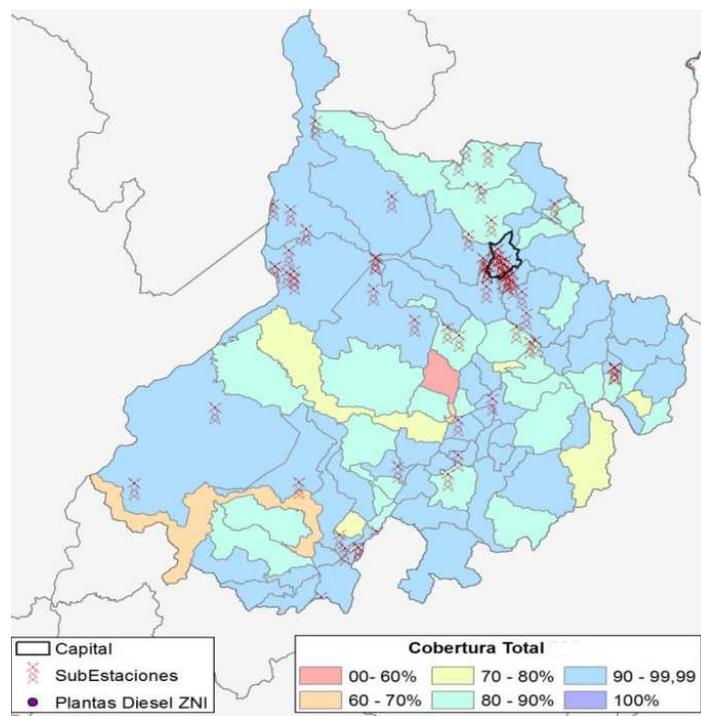
03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Sistema Interconectado Nacional

Cobertura de Energía Eléctrica

ENERGIA	Cobertura 2013	Meta Cobertura 2018
ICEE* Total	96,84%	100%

Fuente: UPME (2013)



* ICEE Índice de Cobertura de Energía Eléctrica (UPME)



DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Hidrocarburos

3° Departamento productor del país con **38** campos de producción a **2014**

Red de Oleoductos comprende:

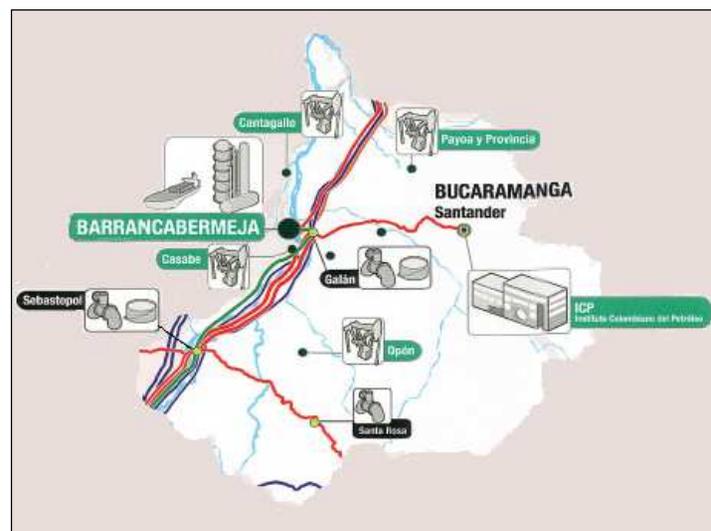
- Oleoducto Ocesa (Provenir-Vasconia)
- Galán-Ayacucho
- Vasconia-GRB

Proyectos de inversión:

- Ocesa: aumento en la capacidad de transporte (135.000 BPDC)

Producción promedio

I semestre 2014: 63.812 BPDC*, variación respecto al **I semestre de 2013:** (18%)



Fuente: Cenit (2014)



DNP Departamento Nacional de Planeación



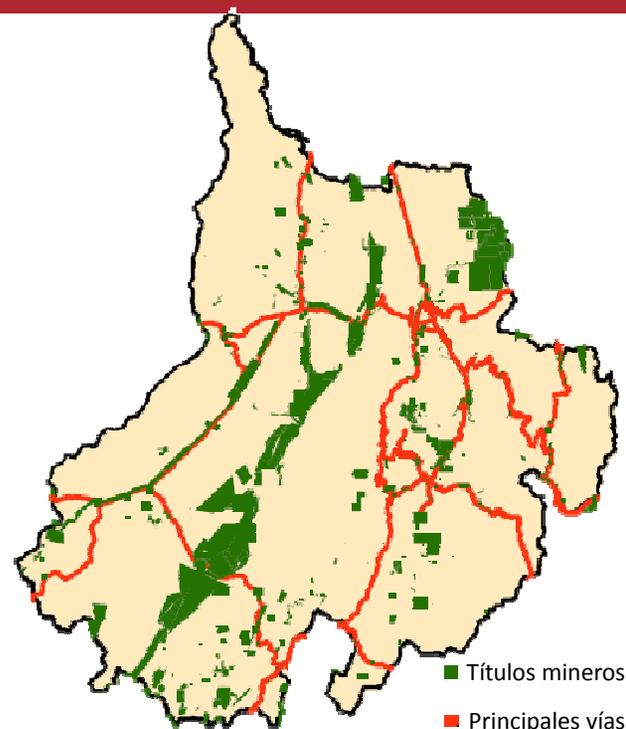
* Barriles promedio por día calendario

03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Minería

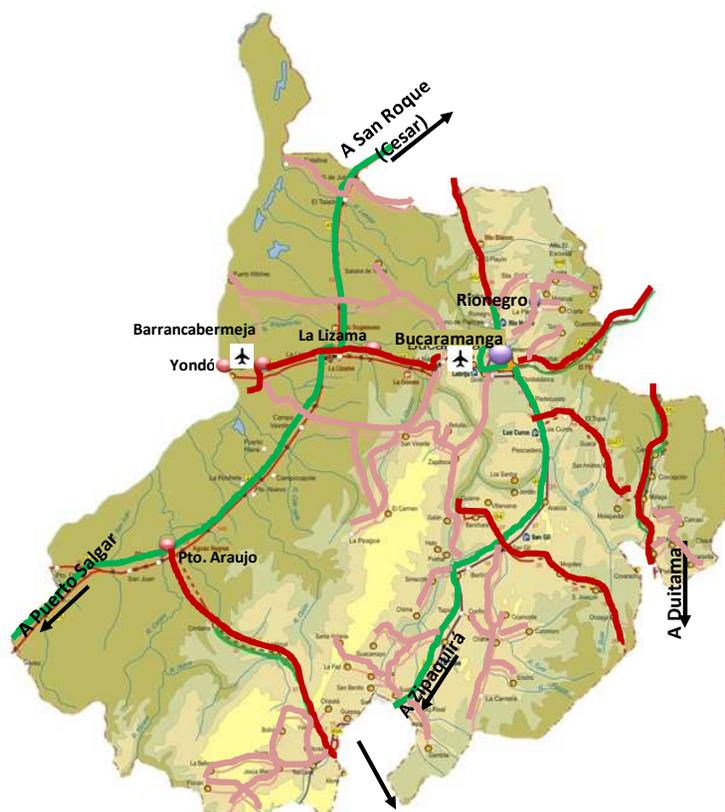
- Del total del área concesionada (68,4 mil hectáreas aproximadamente):
 - El **50,4%** está en etapa de exploración.
 - El **23,8%** está en construcción y montaje.
 - El **25,8%** está en etapa de explotación.

Fuente: ANM



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Vías



Red Nacional	995 Km
Red INVÍAS	764 Km
Concesionada	231 Km
Red Secundaria	2.638 Km*
Red Terciaria	8.112 Km*

*Estimado INVÍAS (no se tienen inventarios)

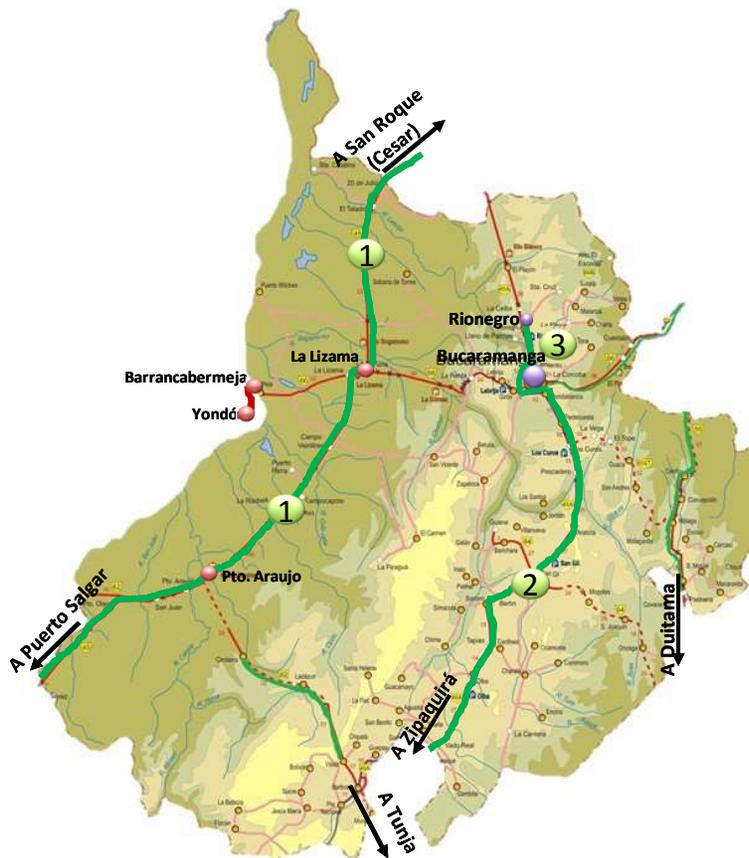


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Concesiones viales existentes



1

Ruta del Sol II (2010 – 2030)

- **528** km
- **\$2,4** billones

2

Zipaquirá - Palenque (2013 – 2016)

- **370** km
- **\$0,3** billones

3

Zona Metropolitana de Bucaramanga (2006 – 2027)

- **58,3** km
- **\$0,3** billones



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Corredores de Competitividad y Prosperidad

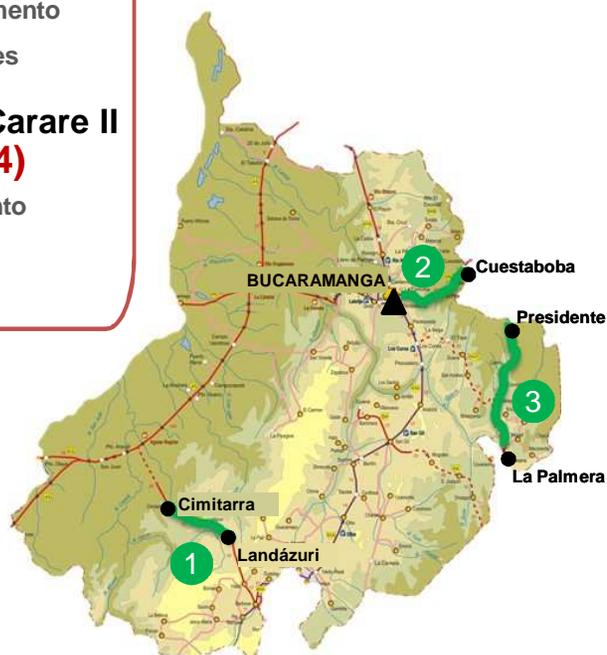
1

Transversal del Carare I (2009-2013)

- 17,4 Km de pavimento
- \$87,7 mil millones

Transversal del Carare II (2012-2014)

- 11 Km de pavimento
- 1 viaducto
- \$84 mil millones



2

Bucaramanga - Cuestaboba (2009-2015)

- 62 Km de pavimento
- 27 Km segunda calzada
- \$463,4 mil millones

3

Troncal Central del Norte I (2009-2014)

- 65 Km de pavimento
- 15 puentes
- \$206,5 mil millones

Troncal Central del Norte II (2012-2014)

- 35 Km de pavimento
- 1 viaducto
- \$124,5 mil millones



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Fondo Adaptación

1 Los Curos – Málaga Atención sitios críticos (2014-2015)

- 68 sitios críticos
- \$102,3 mil millones
- **Construcción Puentes**
- 3 puentes (La Judía, Km 43 e Hisgaura)
- \$80 mil millones



El Fondo Adaptación también adelanta estudios para:

2. Puente El dieciocho (Cimitarra – Lándazuri)
3. Puente El Zarzal (Barracabermeja – La Lizama)
4. Variante El Socorro



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Vías Regionales

Contrato Plan Santander (2014-2017)

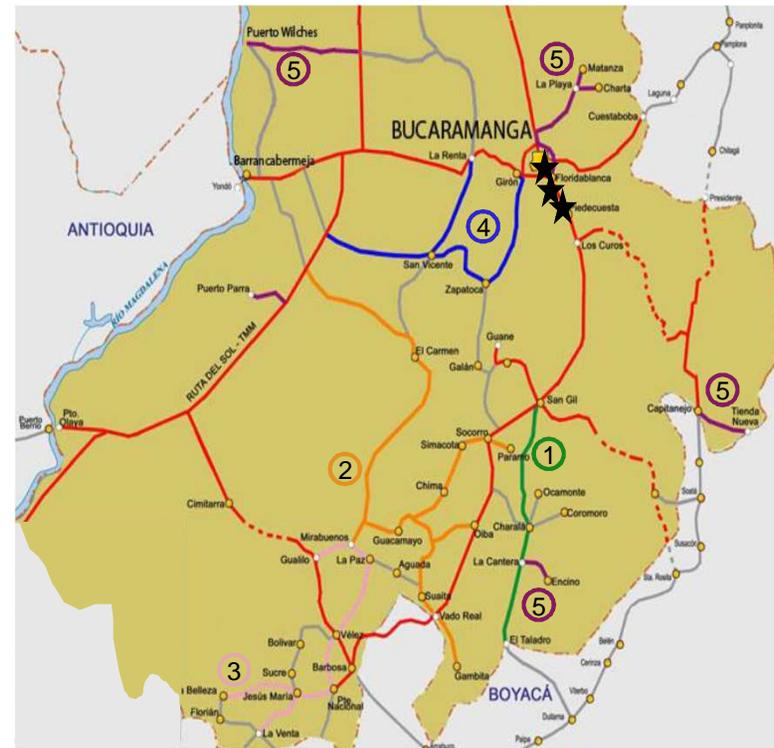
- ① San Gil – Charalá - Taladro
- ② Corredor Agroforestal y Energético (Gambita - El Carmen - Troncal del Magdalena Medio)
- ③ Corredor del Folclor y el Bocado (Jesús María - Gualilo)
- ④ Conector Estratégico (Giron - Zapatoca - Troncal del Magdalena Medio)
- ⑤ Tramos Complementarios

- Alcance: 420 Km
- Valor: \$450 mil millones

Conectividad (2012-2014)

- ★ Intercambiador del Bosque, Floridablanca
- ★ Construcción troncal Norte-Sur-Bucaramanga
- ★ Intercambiador San Francisco - Piedecuesta

- Valor: \$68 mil millones



DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

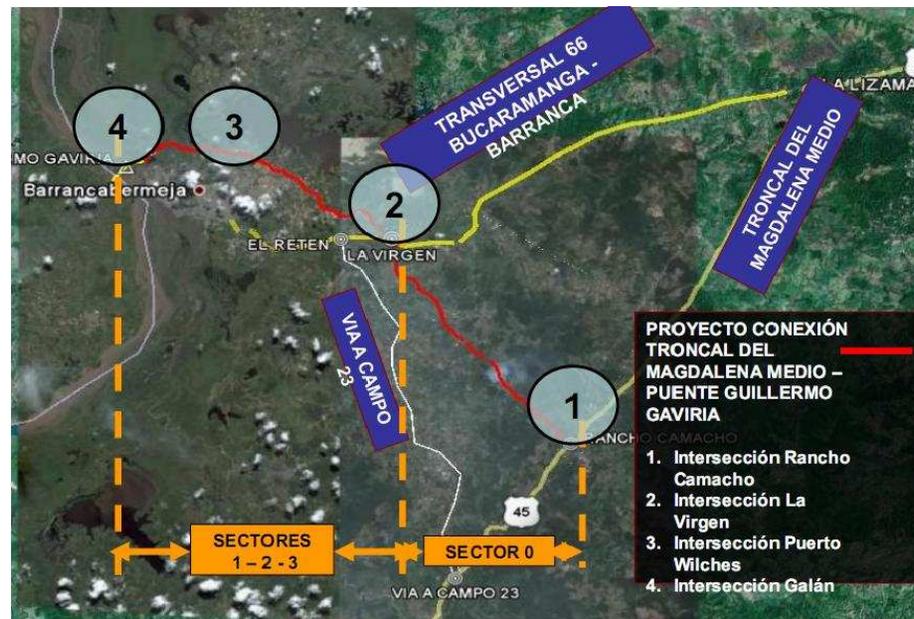
Panorama de seguridad - Vulnerabilidad

Alternativa de conexión regional entre la Troncal del Magdalena con el puente Guillermo Gaviria del río Magdalena.



Gran Vía Yuma (2009-2015)

- 30 Km de pavimento
- \$260 mil millones.



DNP Departamento Nacional de Planeación



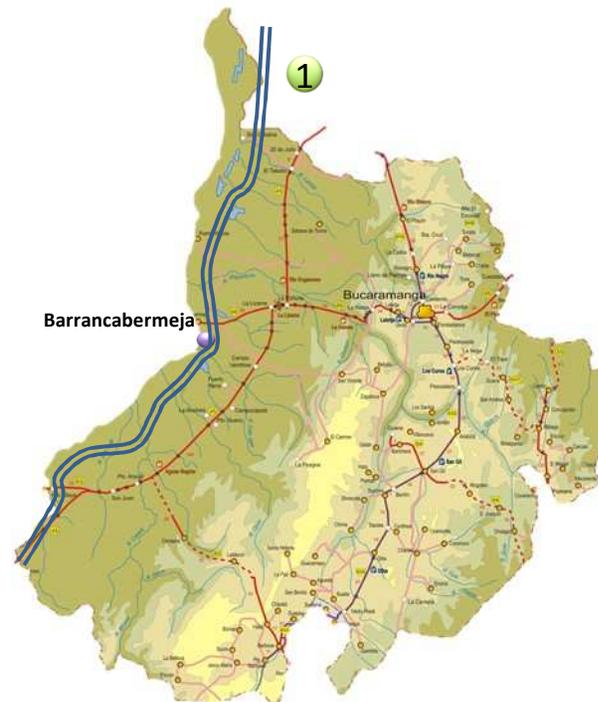
03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Red Férrea

1 Sistema Ferroviario Central – Tramo La Dorada - Chiriguaná

- **558** km
- **50** Puntos críticos
- **\$91.000** millones

Adjudicado en septiembre de 2013.
Finalización prevista: Diciembre 2015



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Infraestructura y competitividad estratégicas.

CONTRATO DE CONCESIÓN No. 10000078 - OK – NORORIENTE

Aeropuertos: Santa Marta, Valledupar, Riohacha, Bucaramanga, Cúcuta y Barrancabermeja



AEROPUERTO PALONEGRO DE BUCARAMANGA



AEROPUERTO YARIGUÍES DE BARRANCABERMEJA

ANI - AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - Terminales

Obras: Modernización de la Terminal de Pasajeros
Avance: 98%

Obras: Modernización de la Terminal de Pasajeros

AERONÁUTICA CIVIL - Pistas y Zonas de Seguridad

- Mejoramiento Pista y prolongación Calle de Rodaje
Valor: **\$22.664 Millones**
Terminación: Diciembre de 2014

- Sistemas Meteorológicos en 11 aeropuertos con Barrancabermeja: Valor: **\$6.998 Millones.**
- Licitación Pública Compra 2 Máquinas de Bomberos: **\$3.332 Millones. (Una para Barrancabermeja).**



DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Caminos para la Prosperidad



Apoyo a los municipios para dar **accesibilidad y transitabilidad** a las vías terciarias.

Inversiones por
\$107.293 millones
(2011 – 2014)

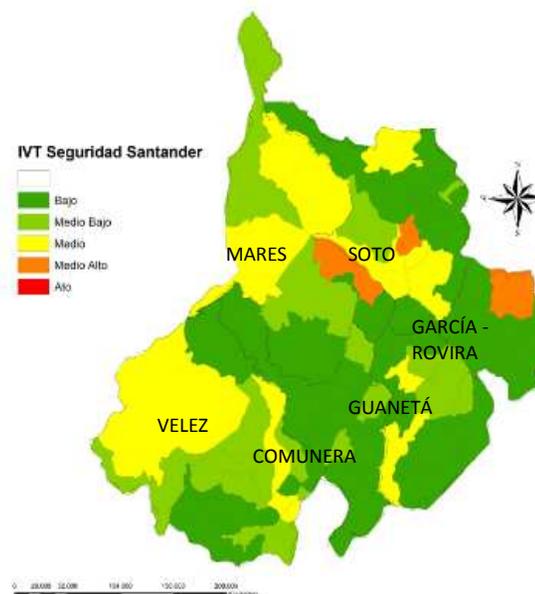
Ejecutados en **84** de sus
87 municipios por medio
de **241** convenios.



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Panorama de seguridad - Vulnerabilidad

- Las cifras de criminalidad para Santander entre enero y agosto de 2014 son superiores al promedio nacional en materia de suicidios, hurto común, a personas, a residencias, a entidades comerciales, lesiones fatales en accidentes de tránsito, lesiones personales y delitos contra la familia.
- En materia de situaciones de riesgo que atentan contra el orden público, Santander presentó una tasa de contravenciones de 1031, casi el doble de la tasa nacional (571,87).
- Frente a los delitos contra los recursos naturales y el medio ambiente, la tasa departamental (7,02) es mayor a la tasa nacional (4,16) y es la más baja de la región. En ambos casos, el departamento reporta las tasas más altas de la región Centro Oriente.



DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Mantener la tendencia de no presencia de cultivos de coca

- El Departamento de Santander reportó 77 hectáreas con cultivos de coca.
- En materia de drogas ilícitas, Santander reportó en 2013 la incautación de hoja de coca (3.919 kg), y clorhidrato de cocaína (470 kg)

Fuente: Gobierno de Colombia – Sistema de Monitoreo apoyado por UNODC. 2013



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

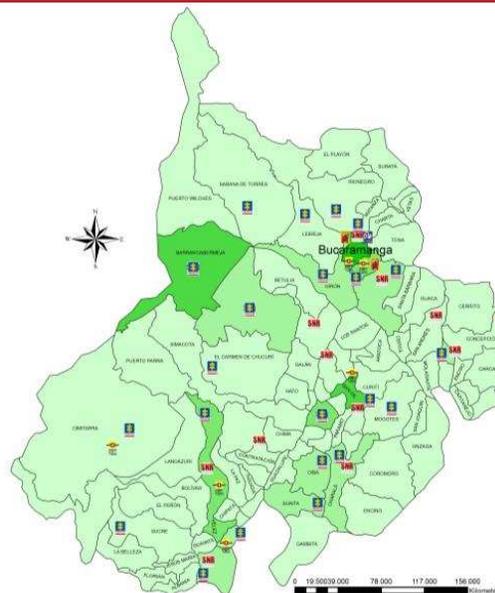


03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Mayor cobertura de la oferta de Justicia Formal y no Formal

Oferta de Justicia Santander

-  Defensoría del Pueblo
-  Casas de Justicia
-  ORIPS
-  Medicina Legal
-  Fiscalía
-  Un Despacho Judicial
-  Más de un Despacho Judicial Menos de Cinco
-  Más de Cinco Despachos Judiciales Menos de Diez
-  Más de Diez Despachos Judiciales Menos de Cincuenta
-  Más de Cincuenta Despachos Judiciales



El departamento presenta grandes **retos** en la **oferta de justicia** formal (jueces y fiscales) y no formal (conciliadores) ya que la oferta institucional está **concentrada en Bucaramanga**.

Ministerio de Justicia y del Derecho			Superintendencia de Notariado y Registro
Centros de conciliación	Conciliación en equidad	Casas de justicia y centros de convivencia ciudadana	Oficinas de Registro e Instrumentos Público
18	21	6	15



DNP Departamento Nacional de Planeación



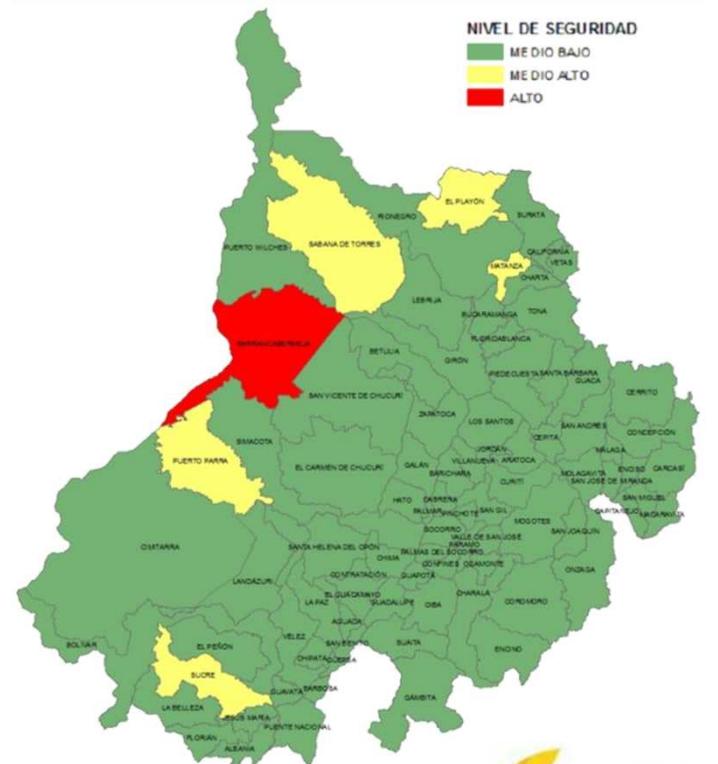
03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Tendencia Histórica del Conflicto

Entre 1990 y 2013, los municipios más afectados por conflicto armado y violencia en Santander fueron Barrancabermeja, Puerto Parra, Sabana de Torres y El Playón.

Allí hicieron presencia el ELN, las FARC, el EPL, el Bloque Central Bolívar de las AUC y recientemente, de las bandas criminales Águilas Negras, Rastrojos, Urabeños, Paisas y Botalones.

Según la Red Nacional de Información, en Santander se han registrado 167.502 víctimas por violencia y conflicto armado, que representan el 30% del total de víctimas de la región Centro Oriente (557.103).



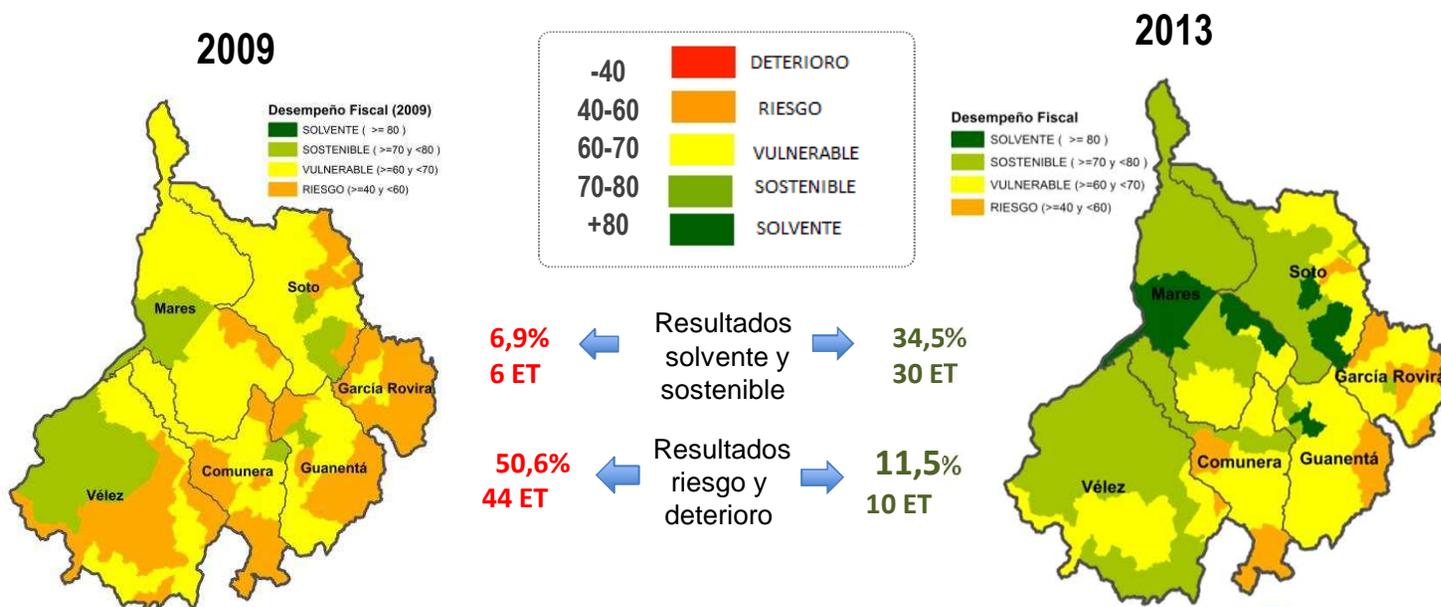
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Resultados del Desempeño Fiscal

En el año **2013** un **93%** de los municipios (81) **mejoraron su calificación** del Desempeño Fiscal respecto a **2009**, mientras que solo 6 municipios (6,8%) disminuyeron sus resultados.



Fuente: DNP (2014)



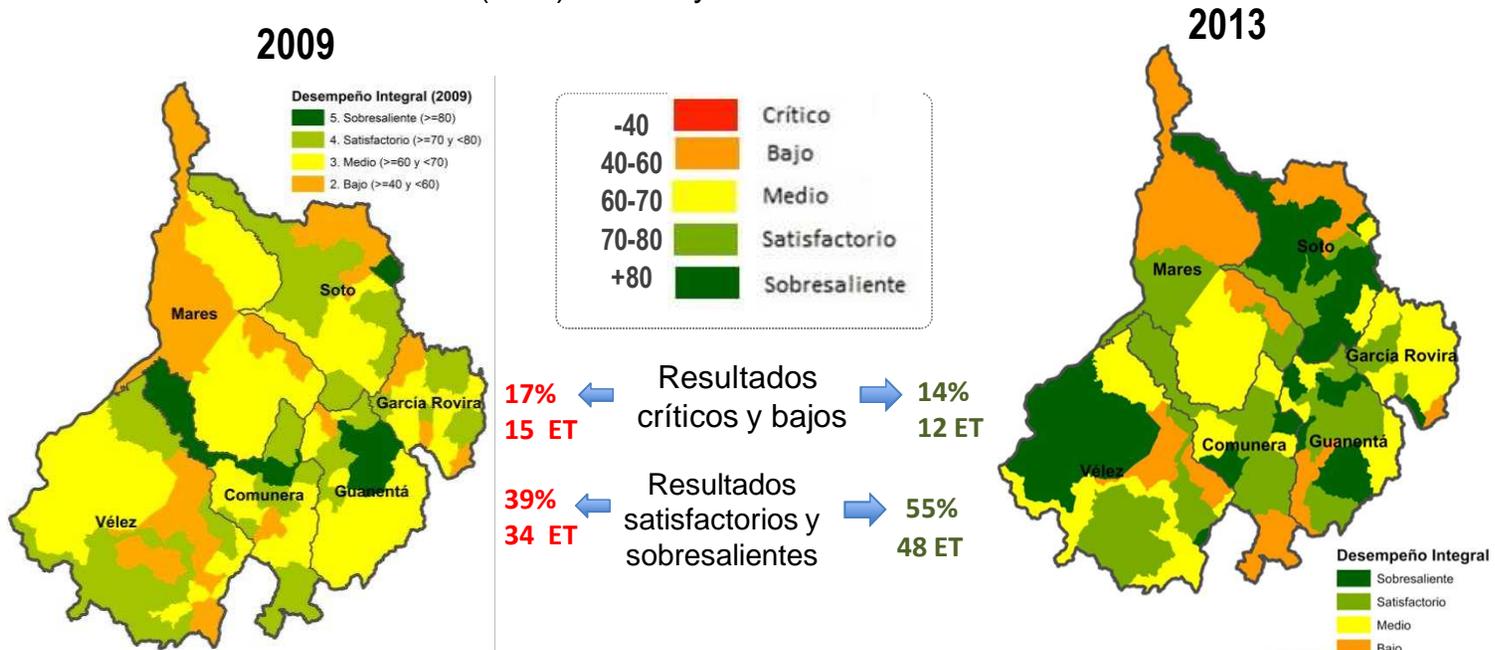
DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Resultados del Desempeño Integral

Entre 2009 y 2013, **61%** de los municipios (54) **mejoraron su calificación**, mientras que 34 (39%) disminuyeron sus resultados.



Fuente: DNP (2014)



DNP Departamento Nacional de Planeación



03 | Situación actual y perspectivas para Santander

Énfasis y Objetivos – Santander

Centro - Oriente: Conectividad para la integración y el desarrollo productivo sostenible

- 1 Descongestionar y articular la red primaria de transporte y desconcentrar los centros logísticos, que potencien la productividad y la **infraestructura estratégica**.
- 2 Aumentar la competitividad y desarrollar el talento humano con criterios de **crecimiento verde**.
- 3 Reducir el aislamiento de zonas vulnerables vinculándolas a la región y disminuir las brechas socioeconómicas, con el fin de propiciar la **movilidad social**.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación





04 |

Iniciativas y recursos para el departamento

04 | Iniciativas para el departamento

Buen Gobierno

Inversión Recursos – Santander (\$ millones de pesos constantes de 2014)

SANTANDER
\$12,7 Billones



TOTAL 2011 - 2014				
SECTOR	PGN (*)	SGP	REGALÍAS (**)	TOTAL
EDUCACIÓN	225.758	2.894.637	181.137	3.301.532
TRANSPORTE	2.162.583	-	365.486	2.528.070
SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	544.156	960.382	123.543	1.628.081
INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN	976.215	14.398	5.725	996.337
TRABAJO	635.121	-	63	635.184
AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	100.471	243.483	35.600	379.554
AGROPECUARIO	281.695	-	33.817	315.511
VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO	158.304	-	105.692	263.996
MINAS Y ENERGÍA	239.603	-	11.562	251.165
OTROS SECTORES	923.174	766.987	761.515	2.451.677
TOTAL	6.247.080	4.879.888	1.624.141	12.751.109

*Incluye distribución sectorial de recursos del Fondo de Adaptación.

**Distribución con base a las aprobaciones por sector (2011-2014), el saldo pendiente por aprobar se encuentra en la categoría de otros.

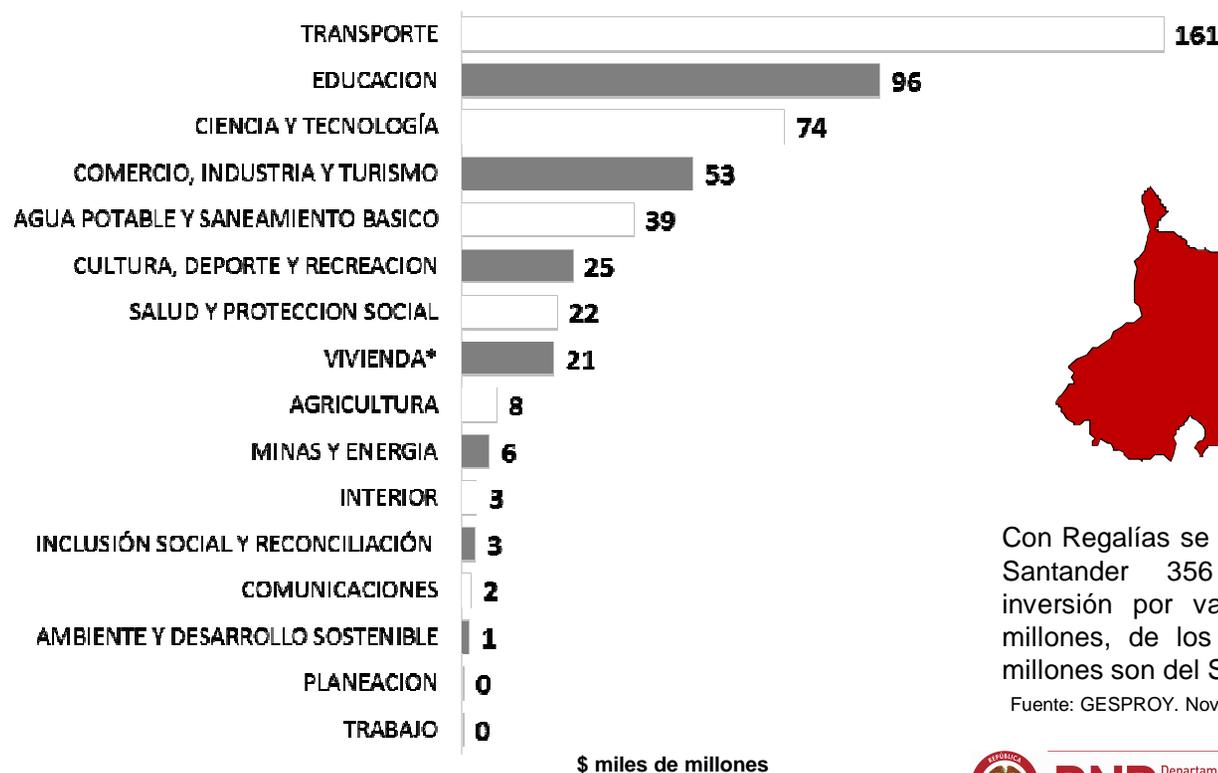


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

SGR: Aprobaciones por sector en Santander (2012-2014)



Con Regalías se han financiado en Santander 356 proyectos de inversión por valor de \$834 mil millones, de los cuales \$515 mil millones son del SGR.

Fuente: GESPROY. Noviembre 15 de 2014.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

SGR: Avances en Ejecución en Santander (2012-2014)

Número de proyectos



275 proyectos por \$317 mil millones de SGR ya están contratados en Santander

Valor SGR (millones)



Fuente: GESPROY. Noviembre 15 de 2014.

■ TERMINADOS
 ■ CONTRATADOS
 ■ EN PROCESO DE CONTRATACIÓN
 ■ SIN CONTRATAR
 ■ SIN INFORMACIÓN

04 | Iniciativas para el departamento

Buen gobierno

Inversión Recursos 2015 - Santander (\$ millones de pesos)



Santander
\$3,3 billones

Cuatrienio:
\$13,3 – 14,6 billones

PGN	2014	\$1.734.476
	2015	\$1.788.008
	% Var	3%
SGP	2014	\$1.350.334
	2015	\$1.346.996
	% Var	0%
SGR	2014	\$255.553
	2015	\$173.490
	% Var	-32%
Total	2014	\$3.340.363
	2015	\$3.308.494
	% Var	-1%



DNP Departamento
 Nacional
 de Planeación



DNP

PROYECTOS VISIONARIOS



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



1 Proyecto Central de Hidrosogamoso

Infraestructura y Competitividad Estratégicas

CENTRAL DE HIDROSOGAMOSO

Una **capacidad de 820 MW**. Utilización de las aguas del río Sogamoso en la generación de energía eléctrica mediante la construcción de una presa y una casa de máquinas con tres unidades de generación.

Entrada en operación

El 1 de diciembre de 2014, el Proyecto Hidroeléctrico Sogamoso entregó 400 GWh de energía firme al mercado, cumpliendo con el compromiso que asumió en la subasta de 2008.

Será una de las cinco centrales más grandes del país que incrementará la producción de energía de ISAGEN en un 50% y pondrá al servicio de los colombianos el 10% de la energía que consume el país en un año.



Fuente: Isagén (2014)



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



2 Río Magdalena

Restablecimiento de la navegabilidad del río Magdalena

Inversión: CAPEX 843,147 millones

Más de 2.5 billones

Vía APP

- **Plazo:**
13.5 años (2014-2027)
- **Fecha estimada de acta de inicio:**
Diciembre de 2014

Alcance

- ✓ Obras hidráulicas de encauzamiento, (256Km)
- ✓ Dragado (908Km) y navegación segura 24 horas

Actualmente en Barrancabermeja se realizan inversiones por más de US \$100 millones de dólares en puerto de Impala para transporte de hidrocarburos, graneles y carbón

El proyecto permitirá la conexión entre los centros de producción y consumo en Santander y los puertos del Caribe Colombiano



Fuente: CORMAGDALENA

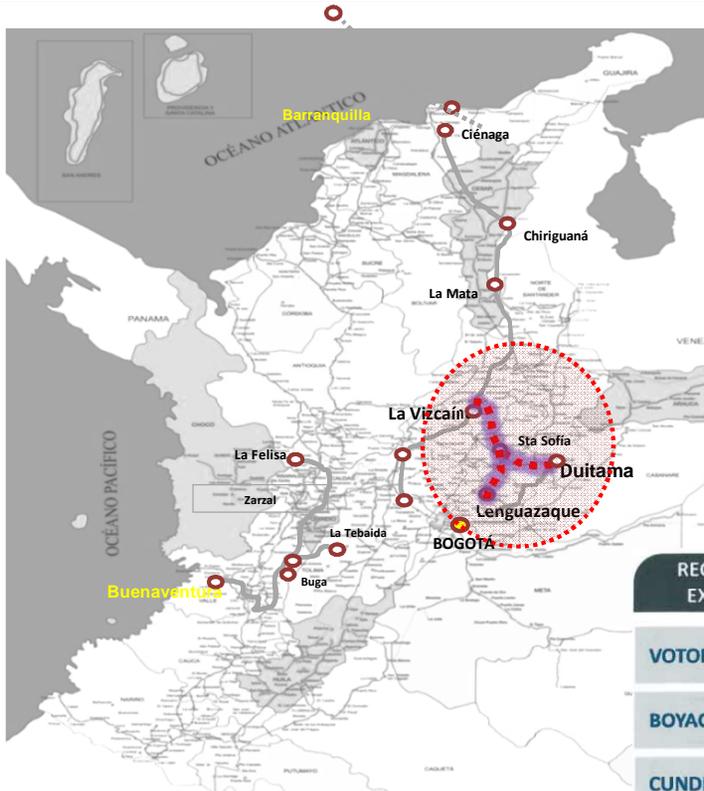


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



3 Tren del Carare

Red Férrea

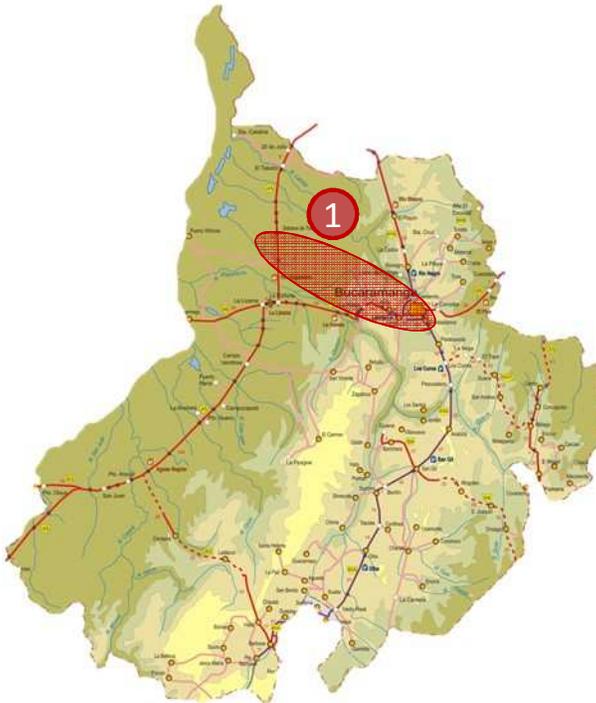


Tren del Carare	
Km totales	470 396 (construcción) 74 (reconstrucción)
Capacidad de carga	30-40 MTA
Costo obra	\$1.200 MUSD
Costos de estudios y diseños definitivos	\$36 MUSD
Tiempo entrada en operación con un frente de trabajo	9 años 3 meses
Tiempo entrada en operación con más frentes de trabajo (Supuesto: un contratista construye 240 km entre Santa Sofía y La Vizcaina)	6 años 3 meses

RECURSOS PARA EXPORTACIÓN	2016	2020	2025	2030	2037
	3.0 MTA	5.8 MTA	8.0 MTA	10.3 MTA	14.2 MTA
VOTORANTIM	0.5	2.8	3.5	4.7	7.7
BOYACÁ	1.1	1.4	2.0	2.4	2.8
CUNDINAMARCA	1.0	1.2	1.7	2.2	2.4
SANTANDER	0.4	0.6	0.8	1.0	1.3

4 Café Madrid – La Gómez

Infraestructura y competitividad estratégicas



1

Café Madrid – La Gómez

Estado: Estudios Fase I (estudio de alternativas),

Alternativa en aprobación* **59,8** Km, incluye

12 viaductos,

41 puentes,

2 túneles

Costo estimado: **\$1,9 billones**

* Actualmente, está en revisión y evaluación en la ANLA.



DNP Departamento Nacional de Planeación



DNP

INICIATIVAS PARA EL DEPARTAMENTO



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Infraestructura y competitividad estratégicas

Sistema Integrado de Transporte Masivo de Bucaramanga y su Área Metropolitana Metrolínea S.A.



Fuente: Metrolínea

- ✓ El sistema espera atender el 66% de la demanda de la ciudad equivalente a 360.000 pasajeros/día
- ✓ Actualmente se movilizan 150.000 pasajeros/día equivalente al 42% de la demanda esperada

Cifras en millones de pesos de 2013

Inversión total SITM	\$ 569 mil millones
Nación:	\$ 406 mil millones
Entes Territoriales.	\$ 163 mil millones

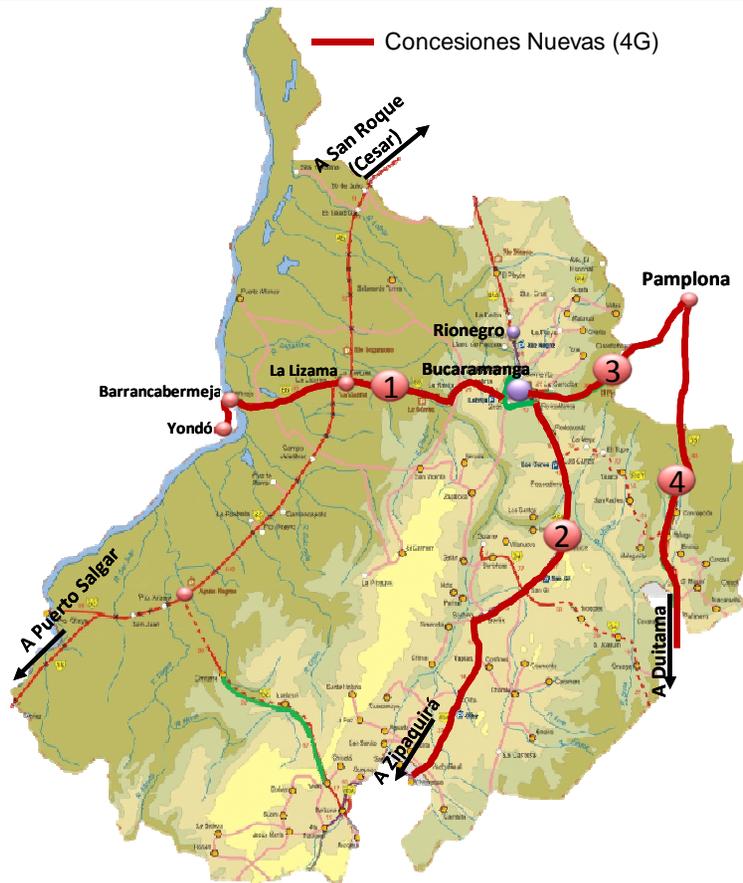


DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Infraestructura y competitividad estratégicas



1 Bucaramanga – Yondó Segunda Ola

- Longitud: **219** km
- CAPEX: **\$1,2** billones

2 Bogotá - Bucaramanga

- Longitud: **355** km
- CAPEX: **\$3,7** billones

3 Bucaramanga - Pamplona

- Longitud: **120** km
- CAPEX: **\$2,5** billones

4 Pamplona - Duitama

- Longitud: **308** km
- CAPEX: **\$0,3** billones



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Proyectos estratégicos de infraestructura



Inversión proyectada 4G: \$5.3 Billones
Inversión Vías Secundarias: \$536.833 Millones

Vías Primarias – 4G

- 1 Bogotá – Bucaramanga – Cúcuta. Valor Total \$2.884.029 Millones (348 Km)
- 2 Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondo. Valor Total \$1.684.000 Millones (144 Km)
- 3 Transversal del Carare. Valor Total \$173.000 Millones (131 Km)
- 4 Troncal Central del Norte. Valor Total \$442.000 Millones (102 Km)
- 5 Tramo Vial Los Curos – Malagá. Valor Total \$173.604 Millones (112 Km)

Vías Secundarias

- 1 Vía San Gil – Charalá – Duitama. Valor Total \$198.974 Millones (84 Km)
- 2 Conector Estratégico (Girón – Zapatoca – TMM). Valor Total \$71.700 Millones (198 Km)
- 3 Corredor Agroforestal y Energético (Gambita – El Carmen – TMM). Valor Total \$157.646 Millones (357.6 Km)
- 4 Corredor del Folclor y el Bocadillo (Jesús María – Gualilo). Valor Total \$90.170 Millones (140 Km)
- 5 Tramos Estratégicos Complementarios. Valor Total \$18.343 Millones (119.67 Km)



04 | Iniciativas para el departamento

Proyectos estratégicos de infraestructura



APP Bucaramanga – Ruta del Sol.

Valor Total \$127.753 Millones (Aporte Departamento según Acuerdo Estratégico) – Valor Total del Proyecto \$826.013 Millones. (68 Km)



APP Anillo Vial Externo Girón – Piedecuesta.

Valor Total \$254.157 Millones (28 Km)



Aeropuerto Los Pozos del Municipio de San Gil.

Valor Total \$4.350 Millones



DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Infraestructura y Competitividad Estratégicas

Cobertura de Energía Eléctrica

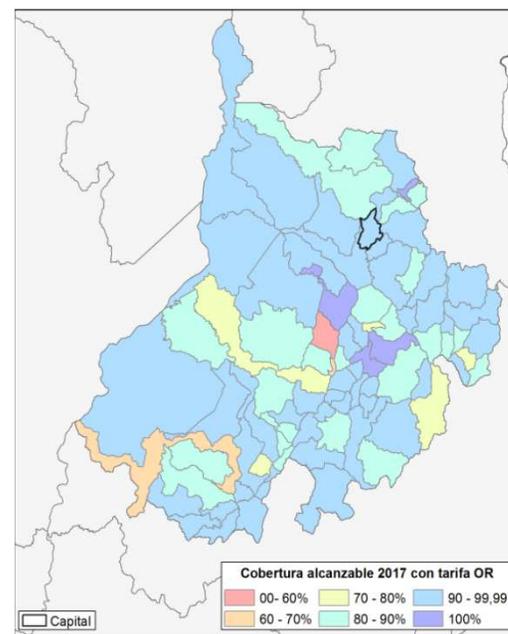
ENERGIA	Cobertura 2013	Meta Cobertura 2018
ICEE* Total	96.84%	100%

Fuente: UPME (2013)

PLAN INDICATIVO DE EXPANSIÓN EN COBERTURA (PIEC) Potencial de Cobertura con inversión pública disponible y privada

	Inversión para universalización	Inversión del OR Vía Tarifa Actual	Inversión con recursos FAER (Interconectable)	Inversión con recursos FAZNI (No Interconectable)
Inversión necesaria Millones	\$ 143.403	\$ 11.617	\$ 129.482	\$ 2.304

Fuente: UPME (2013)



* ICEE Índice de Cobertura de Energía Eléctrica (UPME)



DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Infraestructura y Competitividad Estratégicas



Computadores Para educar:

- ❑ **83 mil** terminales serán entregados a las sedes educativas del departamento.
- ❑ **17 mil** portátiles serán entregados a los docentes del departamento.
- ❑ **10 mil** docentes capacitados en programas TIC.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Ciencia, Tecnología e Innovación

OTRI Estratégica de Oriente

Proyecto conjunto de 9 Universidades, Fundación Cardiovascular, FOSCAL, Instituto Colombiano del Petróleo, Sector Privado y Centros de I+D

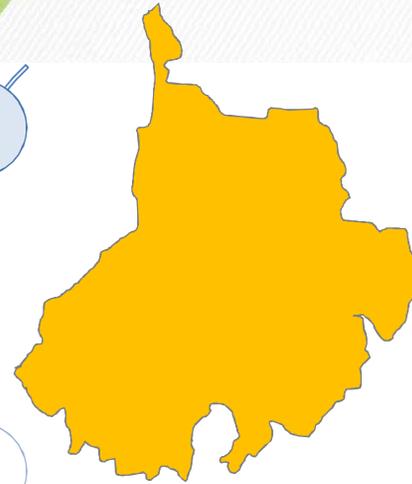


1 Apuesta estratégica para la competitividad de Santander

2 Transferencia de resultados de investigación para potenciar la productividad

3 Colciencias invirtió \$574 millones, y se **requieren \$2 mil millones** en 2014-2018

4 Es fundamental el apoyo por parte de Gobernación y Alcaldías



Imágenes tomadas de <http://santandercompetitivo.org/> y <http://www.ucc.edu.co/>

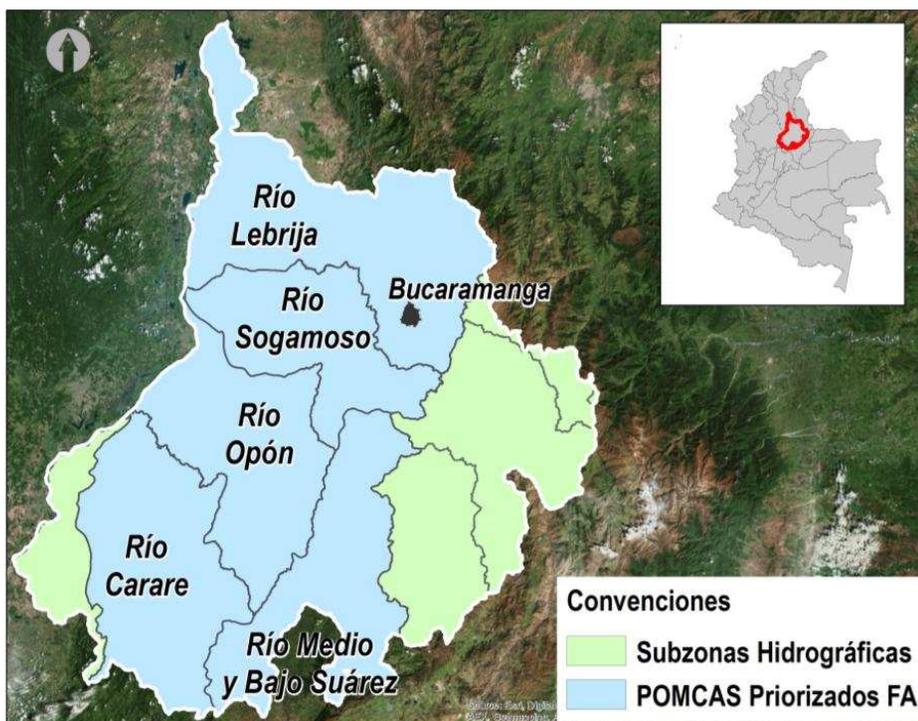


DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Transformación del campo y crecimiento verde



Planes de Manejo en Cuencas Hidrográficas

Elaboración y ajuste de los **Planes de Ordenamiento y Manejo de Cuencas Hidrográficas** e inclusión de criterios de riesgo en las cuencas de:

- ✓ Río Medio y Bajo Suárez
- ✓ Río Lebrija
- ✓ Río Carare
- ✓ Río Sogamoso
- ✓ Río Opón

70% del área total del departamento con inversiones estimadas en **\$23.645 millones**

Fuente: IDEAM, Fondo Adaptación

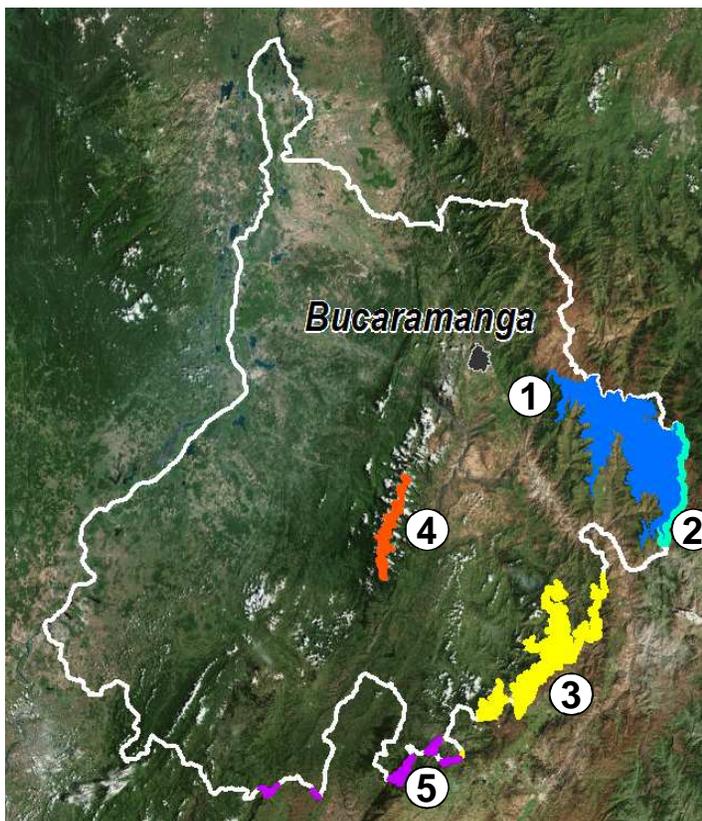


DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Transformación del campo y crecimiento verde



Fuente: Fondo Adaptación

Delimitación de Paramos

✓ Delimitación de cinco paramos del departamento, con inversiones estimadas por **\$2.141 millones**

- ① Almorzadero
- ② Sierra Nevada del Cocuy
- ③ Guantiva – La Rusia
- ④ Yarigués
- ⑤ Iguaque - Merchán

04 | Iniciativas para el departamento

Transformación del campo y crecimiento verde



Pago por Servicios Ambientales - PSA

- ✓ Adquisición o mantenimiento de predios destinados al pago por servicios ambientales asociados a recurso hídrico:

Cuenca del río Suratá - área de **amortiguación** del páramo de **Santurbán (8000 Ha - meta a 2018)**.

- ✓ Presupuesto estimado de **\$585 millones**

Fuente: <http://www.panoramio.com/photo/55677129>



04 | Iniciativas para el departamento

Transformación del campo y crecimiento verde

 Ordenamiento Productivo	 Bienes y Servicios para la Competitividad	 Inclusión Productiva
<ul style="list-style-type: none">• Avanzar en la zonificación a escala semidetalladas de áreas estratégicas priorizadas para el desarrollo agropecuario (1:25.000)• 82.822 predios intervenidos por la política de ordenamiento social y productivo del territorio	<ul style="list-style-type: none">• 3.583 soluciones de habitabilidad• Estudios y diseños para la construcción de distritos de pequeña escala (área estimada 6.185 ha)• 4 centros de acopio acondicionados con sistema de frío para frutas• 1 plataforma logística para recepción, adecuación, enfriamiento, transporte y comercialización de cacao	<ul style="list-style-type: none">• 2.933 personas vinculadas a programas de asociatividad y empresarización• 2.500 personas con proyectos productivos cofinanciados• 86.869 campesinos con asistencia técnica• 24.225 créditos para población rural y rural dispersa• 4 modelos productivo con paquete tecnológico

Inversiones 2014-2018: **\$229 mil millones**



DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Movilidad Social

Educación

- Aproximadamente **1.256** estudiantes en **Santander** se beneficiarían de las 10 mil **becas** que se otorgarán a **estudiantes con alto desempeño** en Saber y con SISBEN en el País a través del MEN-ICETEX.

Primera Infancia

- **3** nuevos **Centros de Desarrollo Infantil** serán construidos con recursos del gobierno Nacional, para la atención integral de **255** niños **menores de 5 años** en los municipios de **Paramo, San Gil y El Carmen de Chucuri** en el Departamento de **Santander**.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Movilidad Social

Salud

- Construcción del **Centro de Salud El Castillo** en el municipio de **Barrancabermeja** por valor de **\$3.495 millones**. Este proyecto se encuentra inscrito en el Plan Bienal del Sector salud de los años 2014 y 2015.
- Construcción de áreas para unidades de alta complejidad, para la **ESE Hospital Regional del Magdalena Medio en Barrancabermeja**, por valor de **\$2.500 millones**. Este proyecto se encuentra inscrito en el Plan Bienal del Sector salud de los años 2014 y 2015.
- Dotación de equipos biomédicos para el área de oncológica de la **ESE Hospital Universitario de Santander de Bucaramanga** por valor de **\$13.025 millones**. Este proyecto se encuentra inscrito en el Plan Bienal del Sector salud de los años 2014 y 2015.
- Dotación de equipo biomédico para las áreas quirúrgicas de la **ESE Hospital Universitario de Santander de Bucaramanga** por valor de **\$3.064 millones**. Este proyecto se encuentra inscrito en el Plan Bienal del Sector salud de los años 2014 y 2015.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Movilidad Social

Cultura

- Elaboración de los **documentos base** para el expediente de solicitud de inscripción de la **Cuenca Baja del Río Chicamocha** en la Lista de **Patrimonio Mundial** de la **Unesco** por valor de **\$400 mill.**
- **Encuentro Nacional Campesino** asociado a la salvaguardia del **Patrimonio Cultural Inmaterial** por **\$500 mill.**
- **Adecuación y dotación del Teatro Santander** en **Bucaramanga** por valor de **\$1.813,2 mill.**
- Apoyo actividades de **formación de Escuela Taller** de **Barichara** **\$500 mill.**
- Adelantar acciones de **apropiación del Patrimonio Cultural** mediante el fortalecimiento de **expresiones musicales** provincias del departamento de **Santander** **\$ 578 mill**



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Movilidad Social

Inclusión Social 2015-2018



Más Familias en Acción

- **130.123** familias se atenderán en **Más Familias en Acción**
- **\$ 422.003 mill.** de inversión



Seguridad Alimentaria

- **4.313** familias se atenderán con Red de Seguridad Alimentaria - **ReSA**
- **\$ 5.607 mill.** de inversión



Jóvenes en Acción

- **7.000** jóvenes a atender en **Jóvenes en Acción**
- **\$ 67.182 mill.** de inversión



Inclusión Financiera

- **33.498** personas a atender en **Inclusión Financiera**
- **\$ 703,5 mill.** de inversión

Fuente: DPS, Oficina de Planeación.



DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Movilidad social

Programas de Vivienda Urbana (Viviendas gratuitas y VIP para Ahorradores)

Cupos de Viviendas gratuitas

Departamento	Viviendas	Viviendas Entregadas	En Ejecución
Santander	3.836	595	3.241
Resto	15.350	9.316	3.055
R. Centro Oriente	19.186	9.911	6.296

Cupos VIPA

Ciudad	No. Cupos	%
Santander	1.976	13,5%
Resto	12.996	86,5%
R. Centro Oriente	14.972	100%

Fuente: MVCT-DIVIS (Fecha de corte 23/10/2014).

- El reto para este cuatrienio es **uplicar los cupos asignados al departamento** y a la región, destinados a generar **soluciones de vivienda nueva** para reducir el déficit cuantitativo y cualitativo de los hogares mas pobres.
- **Fortalecer institucionalmente** a las **entidades territoriales** para generar **capacidad de respuesta frente a la oferta institucional** generada por el Gobierno Nacional.



DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Movilidad social

Retos en Agua Potable y Saneamiento Básico

Proyectos con cierre financiero:

- Obras de acueducto, (**Barbosa**) por **\$8.275 millones**.
- Construcción segunda fase **Relleno Sanitario Regional El Cucharó (San Gil)** por **\$2.750 millones**.
- Alternativas de **abastecimiento de agua potable (Capitanejo)** por **\$1.682 millones**.
- Construcción Emisario Río de Oro - La Marino (**Girón**) por **\$20.868 millones** (Tasa Compensada).

Otros Proyectos

- Plan Maestro de **acueducto y alcantarillado urbano (Vélez)** por **29.000 millones**.
- Obras de **acueducto Fase II (Puente Nacional)** por **\$13.565 millones**.

Proyecto Prioritario:

- Ampliación **del Relleno Sanitario El Carrasco** que sirve a 16 municipios incluyendo el **área metropolitana de Bucaramanga**.



DNP Departamento Nacional de Planeación



04 | Iniciativas para el departamento

Movilidad social

Retos en Agua Potable y Saneamiento Básico Estudios y diseños (PDA)

Obras para los sistemas de **acueducto (rural)** en los municipios de:

- Capitanejo
- Galán
- Hato
- Playón
- Simacota
- Sucre



DNP Departamento
Nacional
de Planeación





DNP Departamento
Nacional
de Planeación

Simón Gaviria Muñoz

Tel. (57 +1) 381 5000

Calle 26 No. 13 - 19 Edificio Fonade

Bogotá - Colombia

www.dnp.gov.co