

VISION DE FUTURO DEL AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA

1. MARCO CONCEPTUAL

1.1 DEFINICIÓN DE VISIÓN

"Una visión sin acción es sólo un sueño, una acción sin visión carece de sentido; pero una visión con acción puede cambiar el mundo" (Joel Barker)

Si bien a nivel teórico suelen asignarse diferentes definiciones al término visión, se tomaron para el estudio algunos conceptos como ideas fuerza que se complementan, de los cuales resaltamos los siguientes:

- Una visión es la imagen del futuro deseado.
- La visión como máximo reto de una generación determina sus compromisos a largo plazo
- La visión no es sólo un concepto sino un proceso de cohesión de una comunidad alrededor de un propósito compartido. Por su característica cohesionadora logra canalizar con tal fuerza la energía y el entusiasmo de una comunidad por una causa, que le permite sobreponerse a las posibles frustraciones, dificultades y obstáculos que se presenten.
- La visión tiene un importante sentido en su esencia: es un llamado. Es algo deseado por su valor intrínseco. Una vez se formula una visión, una fuerza entra en juego para hacerla realidad: La "Tensión Creativa". Esta tensión creativa es la fuerza que se debe canalizar para transformar la sociedad, de esta manera la visión no se convertirá en un futuro por adivinar sino en una carta de navegación que guiará las decisiones a tomar hoy para poder crear un mejor futuro.

CORPLAN

- “La visión no se trata apenas de extrapolar el pasado sobre el futuro o de describir un futuro radiante, sino de tener una imagen estructurada acerca del futuro, que busca transformar la realidad y descubrir y portar las semillas de cambio que contiene el presente, significando con ello un análisis responsable y profesional sobre el presente, teniendo en cuenta lo que podría ayudar o impedir la realización de un futuro deseable.”¹
- “La visión requiere la disposición para comprender las semillas de cambio escondidas en el presente, descubrir sus propias hipótesis implícitas, y generar visiones que no acepten simplemente el statu quo, sino que busquen la transformación de lo actual en pos de un futuro éticamente mejor desde el punto de vista global, mediante un proyecto que pueda realizarse efectivamente en la acción”²
- Para que la visión sea clara es necesario que el futuro deseable sea claramente enunciado y no implícito.³ De la misma manera que es necesaria su difusión adecuada soportada en un alto grado de consenso e implicación durante el proceso.
- Es necesario que el objetivo central o visión de un plan, tenga una redacción entusiasta, que ayude a movilizar la ciudad de cara al futuro. La visión del plan tiene que ser esencialmente comunicable.⁴

“Una visión compartida es una fuerza de impresionante poder. Pocas fuerzas, si acaso alguna, tienen tal poder en el ser humano como una visión compartida...Cuando una comunidad verdaderamente comparte una visión, está conectada por una aspiración común.” (Peter Senge)

¹ MEDINA VASQUEZ, Javier. Fundamentos acerca de la construcción social del futuro. 1999

² Ibidem

³ Ibidem

⁴ PASCUAL, Josep Maria. La estrategia de las ciudades. CIDEU- Centro iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano. Diputación de Barcelona. 1999. Pág. 182.

CORPLAN

1.2 COMPONENTES MINIMOS DE UNA VISIÓN DE FUTURO TERRITORIAL

Con el ánimo de definir una base para el análisis de contenido de la visión, a continuación se relacionan a manera de síntesis, los elementos señalados por diversos autores⁵ como necesarios y suficientes para definir una estrategia de ciudad.⁶

COMPONENTE MINIMO DE LA VISION DE FUTURO DE UN TERRITORIO	DEFINICION
Identidad Social Territorial	Hace referencia a la conciencia que tienen los ciudadanos de su pertenencia a un territorio , y el significado emocional y valorativo que resulta de ello. En términos de visión es importante que ésta resalte los valores que caracterizarían a los ciudadanos presentes en el escenario propuesto , de manera que se fijen en el marco del Plan, objetivos y estrategias claras para lograr los cambios esperados, esto es de vital trascendencia si se tiene en cuenta que gran parte de los cambios de una ciudad en materia de tejido social e institucional deberán partir del fortalecimiento del sentido de pertenencia como elemento impulsor y dinamizador del cambio .
Dinámica institucional	Tiene que ver con el número y variedad de estructuras sistémicas que pueden reconocerse en el interior de una región, y con el tipo de niveles de decisión presentes en tales estructuras regionales. La opción de la ciudad deseada debe incluir el tipo de instituciones (veloces, flexibles, maleables, inteligentes) que permitirán el logro del escenario propuesto.
Estructura y dinámica interna del territorio	Se refiere a los elementos territoriales que sustentan la estrategia de ciudad y a los cuales ésta debe hacer referencia en términos del entorno habitable, la conectividad, articulación interna y las políticas de crecimiento del territorio . Tal y como lo menciona Josep Maria Pascual ⁷ : " <i>Las ciudades optan por una política de crecimiento urbano o, por el contrario, de contención; de mantenimiento o mejora de la cohesión interna; reequilibrio o vertebración territorial etc.</i> "
Estrategia económica y competitiva.	La visión debe estar sustentada sobre una serie de actividades que la ciudad pretende promover y para las cuales creará un entorno propicio. En este sentido es necesario el análisis de las políticas de estado en relación con la descentralización y la apertura a mercados

⁵ Ver BOISIER, S. 1999 y PASCUAL, J.M 2000

⁶ Estos componentes mínimos tienen implícitos y superan los componentes mencionados por la visión del AMB: educación, investigación e innovación, cultura y producción.

⁷ PASCUAL, Josep Maria. Los resultados de un Plan Estratégico. Ponencia realizada para el Seminario de Ciudades de los Planes de Ordenamiento Territorial a los Planes Estratégicos. Bucaramanga. 2000. Pág 2.

CORPLAN

COMPONENTE MINIMO DE LA VISION DE FUTURO DE UN TERRITORIO	DEFINICION
	externos, como base para definir la vocación de la ciudad y la posición competitiva de la misma . Se trata de la promoción del desarrollo económico endógeno , en determinados sectores o áreas de actividad económica teniendo como perspectiva el análisis de factores exógenos y las opciones que el contexto le presenta al territorio, facilitando las inversiones, la atracción de capitales y la localización de nuevas actividades.
Cohesión social	La visión debe incluir una posición clara con respecto a las políticas reductoras de desigualdad social o de integración de determinados colectivos , así como de las herramientas que se brindarán a nivel de participación comunitaria y organización social , que facilitarán la construcción de ciudad por parte de los mismos ciudadanos y sin perjuicio de los más débiles y necesitados.
Posicionamiento en el sistema de relaciones funcionales con otras ciudades	Consiste en el planteamiento claro y explícito con respecto a los territorios con los que la ciudad establece relaciones de competencia y complementariedad en su entorno más próximo , de manera que cumpla papel activo en el afianzamiento de las existentes y el establecimiento de nuevas alianzas de su interés ya sea en materia de competitividad, seguridad alimentaria, sostenibilidad ambiental, entre otras.

2. EL SUEÑO DE CIUDAD

En el año 2015 la **Región Metropolitana de Bucaramanga, punto de encuentro e integración del Nororiente Colombiano**, será un territorio **verde donde convive** una sociedad **solidaria** y **creadora**, que se **une con sus instituciones** para **liderar su propio desarrollo**.

“Región Metropolitana de Bucaramanga VIVE para TODOS”

La visión propuesta se sustenta en un escenario objetivo, entendido éste como el conjunto de elementos que hacen parte de la descripción de la situación futura del Área Metropolitana de Bucaramanga en el año 2015. Se entiende este escenario como posible y deseable; deseable en el sentido de haber surgido de un proceso de análisis de los diferentes escenarios de futuro que se ha planteado el Área Metropolitana de Bucaramanga y el departamento de Santander en los últimos años, así como en un ejercicio participativo de reflexión. Posible en la medida en que se fundamenta en el análisis de las potencialidades, amenazas, debilidades y fortalezas del Área Metropolitana de Bucaramanga encontrados en los diferentes ejercicios de planeación y en especial en lo desarrollado dentro del Sistema Dinámico de Planeación en su etapa de prediagnóstico.

En este sentido el escenario se considera realizable en la medida en que, de manera coordinada y con el adecuado seguimiento, se logren poner en marcha dentro del Área Metropolitana de Bucaramanga unas estrategias consensuales de largo plazo en materia territorial y socioeconómica, debidamente desagregadas en momentos de un menor plazo y por ende con mayor control.

CARACTERÍSTICAS DE LA CIUDAD DESEADA

Descripción de los elementos de la visión

Región Metropolitana de Bucaramanga punto de encuentro e integración del Nororiente Colombiano ⁸

Se entiende la Región Metropolitana de Bucaramanga como el territorio conformado por los municipios que hacen parte del Area Metropolitana de Bucaramanga (Bucaramanga, Floridablanca, Girón y Piedecuesta), desde el enfoque de la integración que debe existir entre éstos mas allá incluso de la misma institucionalidad que en este momento los agrupa. Tiene que ver entonces, con la especialización de los municipios basada en las potencialidades y vocaciones existentes que finalmente confluya en un conjunto armónico en lo funcional, que permita que esta red de interrelaciones se desarrolle integralmente. Al respecto se ratifican las vocaciones municipales consignadas en ejercicios previos de planeación⁹, de la siguiente manera:

Municipio de Bucaramanga: Eje estructurante del territorio por concentrar la mayor intensidad de actividades de servicios y de empleo existentes. Su vocación comercial, educativa, científica y cultural, será el fundamento para afianzar su posición competitiva.

Municipio de Floridablanca: Su localización geográfica en el centro del territorio urbano, le otorga una potencialidad para desarrollar una vocación de prestación de servicios urbanos a escala metropolitana. Se prevé su especialización en salud y educación, y la ratificación de su vocación como municipio ecoturístico y agroindustrial, a partir de sus potencialidades biofísicas.

⁸ Este planteamiento es soportado desde el punto de vista del Plan de Desarrollo Metropolitano en su componente físico territorial por el principio “La configuración de la región metropolitana”. A su vez sus desarrollos se inscriben dentro del Sistema Dinámico de Planeación en la Línea Estratégica Metrópolis Integrada Regionalmente.

⁹ A partir de lo consignado por el Plan Integral de Desarrollo Metropolitano- Componente Físico Territorial y las visiones de los Planes de Ordenamiento Territorial vigentes.

CORPLAN

Municipio de Girón: Su situación le permite desarrollar una especialización en industria manufacturera y potenciar sus fortalezas y tradición como centro de servicios turísticos

Municipio de Piedecuesta: En su territorio se han venido desarrollando usos dotacionales de centros investigativos de innovación tecnológica, lo cual le otorga una vocación de especialización en esta materia. Su vocación rural señala al igual que en Floridablanca la producción agropecuaria y el turismo ecológico y de aventura como potencialidades a desarrollar.

La Región Metropolitana de Bucaramanga como punto de encuentro e integración del Nororiente Colombiano, implica abordar lo territorial desde lo regional a partir del fortalecimiento de la integración funcional estratégica de la Región Metropolitana de Bucaramanga con los territorios aledaños, la potenciación de alianzas estratégicas en los territorios estratégicos para su competitividad y la búsqueda del crecimiento equilibrado y armónico con su entorno.

Los territorios que toman fuerza a partir de lo consignado en las visiones precedentes son el Magdalena Medio y el Corredor de Integración con Venezuela, de ahí la afirmación que pretende ratificar el papel de liderazgo de la Región Metropolitana en el Nororiente Colombiano. Otros territorios mencionados en estudios precedentes son el Caribe Insular y Centroamérica aunque no se percibe con claridad el papel de la Región Metropolitana de Bucaramanga en este entorno.¹⁰

El liderazgo que se propone asumir la Región Metropolitana de Bucaramanga en materia regional se aborda en doble vía, en la medida en que su papel como protagonista en la región sea de "encuentro e integración". Por un lado, la búsqueda de la competitividad que implica desarrollar mecanismos ágiles de interconexión con el exterior, aprovechar las oportunidades y superar las debilidades de ubicación geoestratégica del AMB. Por otro lado, y

¹⁰ Se propone abordar este tema a profundidad realizando un estudio para la identificación de las relaciones funcionales actuales y potenciales del AMB, de la mano con el estudio propuesto para la identificación de los sectores productivos estratégicos para el desarrollo de Santander, de manera que sean identificados claramente los territorios estratégicos y se establezcan políticas de interacción concretas en cada caso.

CORPLAN

el más importante, este liderazgo debe manifestarse como la necesidad de establecer relaciones de complementariedad con el entorno regional, reconociendo la unicidad existente entre el desarrollo de la Región Metropolitana de Bucaramanga y el de la provincia, y facilitando que las capacidades metropolitanas se pongan al servicio del entorno demandante de oportunidades, con el fin de lograr el desarrollo armónico, pacífico y sostenible que se anhela.

Región Metropolitana de Bucaramanga un territorio verde¹¹

El atributo “verde” parte de la vocación que ha sido reafirmada a lo largo de los años, en el reconocimiento de Bucaramanga como la Ciudad de los Parques, reconocida a nivel nacional por la calidad de vida que disfrutan sus habitantes.

Aunque el deterioro actual de esta situación es evidente, el sueño colectivo de la Región Metropolitana de Bucaramanga se identifica con la búsqueda de un desarrollo armónico y sostenible, que pretende reafirmar las fortalezas existentes y potenciar nuevas oportunidades.

La armonía como característica del territorio implica por su parte:

- El desarrollo urbano metropolitano equilibrado e integrador de diversos usos
- El reconocimiento de la interacción urbano-rural existente
- La equidad y sostenibilidad ambiental como criterio fundamental para el desarrollo urbanístico.
- La creación de infraestructuras urbanas modernas orientadas a mejorar la calidad de vida de la población

¹¹ Este planteamiento es soportado desde el punto de vista del Plan de Desarrollo Metropolitano en su componente físico territorial por los principios “La funcionalidad urbana como soporte de la competitividad y productividad”, “La sostenibilidad ambiental como soporte del territorio” y “La calidad de vida como fundamento del hábitat”. A su vez sus desarrollos se inscriben dentro del Sistema Dinámico de Planeación en las Líneas Estratégicas Hábitat Sustentable, Ciudad Integradora, Incluyente y Participativa, Ciudad Educadora y Cultural, Ciudad Competitiva y Metrópolis Integrada Regionalmente.

CORPLAN

- La construcción de un entorno que facilite y promueva la competitividad del territorio metropolitano.
- La definición de políticas de crecimiento urbano que no desborden la capacidad de la ciudad. La apuesta ratificada es por una ciudad intermedia, entendida por los líderes de la región con capacidad de albergar aproximadamente a un millón y medio de habitantes¹².

En el nivel metropolitano estos desarrollos deben basarse en la planificación articulada entre municipios y manifestarse a los ciudadanos como una ciudad agradable, moderna, con amplios espacios públicos y con excelente movilidad.

Por otro lado y de manera complementaria, la sostenibilidad, definida como el uso racional de los recursos que satisface necesidades actuales sin violentar las futuras, implica una visión integral de desarrollo en el largo plazo en términos económicos, sociales y ambientales.

En este sentido involucra acciones relacionadas con el desarrollo empresarial sostenible, la preservación de los ecosistemas estratégicos de la ciudad y la región circundante, la promoción de una nueva cultura ciudadana consciente de su responsabilidad ambiental, la elaboración de políticas reductoras de desigualdad y controladoras del consumo, entre otras.

Donde convive¹³

La situación de paz deseada para la Región Metropolitana de Bucaramanga se entiende como la CONVIVENCIA resultante del ambiente de inclusión y

¹² Esta propuesta debe ser sometida un estudio demográfico y traducirse en políticas concretas a nivel metropolitano y regional

¹³ Este planteamiento es soportado desde lo territorial por el principio “La equidad como base de la tecnópolis y el desarrollo económico” dentro del Plan de Desarrollo Metropolitano en su componente Físico Territorial. A su vez sus desarrollos se inscriben dentro del Sistema Dinámico de Planeación de manera específica en las Líneas Estratégicas Ciudad Integradora, Incluyente y Participativa y Ciudad Educadora y Cultural. Sin embargo, dado el amplio carácter de esta afirmación las acciones de todas las líneas estratégicas contribuyen a su logro.

CORPLAN

prosperidad que se desea, pero va más allá en la medida en que se soporta en valores culturales de tolerancia, pluralismo, respeto por la vida y la libertad, y el ejercicio de la justicia¹⁴.

Si bien un reto de esta envergadura requiere del apoyo decidido del gobierno nacional, el ser una sociedad pacífica en el año 2015, requiere a nivel regional, un esfuerzo que va mucho más allá de las políticas nacionales en materia de seguridad y solución del conflicto armado, en la medida en que le corresponde a la misma región propiciar las condiciones de vida digna, la sostenibilidad ambiental y social en el uso de recursos y el cambio cultural ya enunciados.

Una sociedad solidaria¹⁵

La sociedad solidaria tiene su razón de ser en el cambio cultural requerido e identificado como prioritario, específicamente en lo relacionado con la superación del individualismo y el autoritarismo como reglas implícitas de interacción de la sociedad santandereana, y la construcción en cambio, de una visión compartida del desarrollo entre los diferentes sectores involucrando a toda la sociedad en la construcción del proyecto colectivo metropolitano que propicie condiciones de vida digna para todos. De esta manera el ser solidarios involucra a todas y cada una de las personas que hacen parte de la sociedad metropolitana y se refiere al hecho ineludible de que el cambio cultural parte del reafirmar valores en el interior de cada ser humano que repercuta finalmente en el bienestar colectivo.

La solidaridad como característica de una sociedad se materializa en una sociedad próspera e incluyente que logra integrar sus procesos sociales y

¹⁴ Se entiende la justicia de acuerdo con el ejercicio talleres del Milenio promovido por las Naciones Unidas como *“un sistema social al cual le compete garantizar la observancia de los derechos fundamentales y la búsqueda de los principios de equidad y efectividad con el mejoramiento del acceso en condiciones de igualdad, su adecuación de acuerdo con la demanda social y el desmonte de la impunidad, así como la capacidad de la sociedad para dirimir pacíficamente sus conflictos.”*

¹⁵ Este planteamiento se inscribe dentro del Sistema Dinámico de Planeación en las Líneas Estratégicas Ciudad Integradora, Incluyente y Participativa, Gestión Pública Eficiente y Relacional y Ciudad Competitiva.

CORPLAN

económicos en torno a un proyecto colectivo, que incorpora la población al desarrollo regional no sólo como su artífice, sino como su razón de ser. En este sentido el crecimiento económico pierde su sentido si perpetúa la inequidad existente en el acceso a condiciones de vida dignas para todos los ciudadanos, y se vuelve necesario cuando propicia la generación de riqueza colectiva con condiciones de justicia distributiva.

De esta manera se concibe el crecimiento regional desde su sostenibilidad social y económica y se mide en torno a los niveles de Desarrollo Humano alcanzados por los habitantes del Área Metropolitana de Bucaramanga.

La sociedad solidaria o cohesionada, implica entonces el construir una entera comunidad de intereses y responsabilidades, fundamentada en la convicción de que el bienestar es una condición de vida que para existir debe ser válida para cada uno de los habitantes del AMB (inclusión social), y en la que la mentalidad asociativa, la participación, la corresponsabilidad, y el trabajo en equipo como actitudes de vida, sean las bases para su desarrollo.

Una sociedad creadora¹⁶

La sociedad creadora es aquella que ejerce su creatividad en la búsqueda de ideas innovadoras y logra aplicarlas para transformar positivamente su entorno.

La postura de la visión en este aspecto se refiere a la creatividad como característica de una sociedad que busca ser proveedora de servicios especializados basados en la aplicación de su conocimiento, como clave para la construcción de una ventaja competitiva para el AMB. Así, esta ventaja competitiva se fundamentará más allá de cualquier otro esfuerzo, en la capacidad para lograr el cambio cultural que permita que sus habitantes

¹⁶ Este planteamiento se inscribe dentro del Sistema Dinámico de Planeación en las Líneas Estratégicas Ciudad Educadora y Cultural, Ciudad Competitiva y Ciudad Integradora, Incluyente y Participativa. A nivel del Plan de Desarrollo Metropolitano incluye el planteamiento de la visión con respecto a la Tecnópolis.

CORPLAN

agreguen valor intelectual a los procesos productivos propios y generen nuevas fuentes de negocios basadas en el conocimiento.

Partiendo del potencial de las personas, se establece a su vez la innovación como valor intrínseco a desarrollar dentro de la sociedad, entendido como una actitud abierta al cambio que permite la anticipación a las necesidades del sector productivo y de la sociedad en su conjunto y el esfuerzo permanente para superar las expectativas ya existentes.

En este entorno se refuerza la vigencia de la estrategia Bucaramanga Tecnópolis como potenciadora de las nuevas cualidades humanas requeridas para poder competir en un mundo globalizado y como facilitadora de la plataforma de relaciones sinérgicas y de gestión relacional entre los agentes públicos, privados y académicos del desarrollo. Esto se logrará entre otras cosas, en el marco de una estrategia proactiva de desarrollo que centre sus esfuerzos en el plano productivo en consolidarse como una metrópoli líder en la aplicación del conocimiento en beneficio de sectores tradicionales y en la generación de nuevos negocios innovadores que surjan de la dinámica académica, tecnológica e investigativa de la ciudad.

En este sentido se propone la especialización del *Área Metropolitana de Bucaramanga como líder en la producción de bienes y servicios especializados basados en la aplicación de la ciencia y la tecnología, que irradia esta fortaleza a su entorno demandante.*

Serán los servicios tecnológicos, de salud, turismo (con énfasis en el ecológico y de aventura) y educación, que ya han sido identificados dentro del Plan Integral de Desarrollo Metropolitano y el Plan Estratégico Exportador como fortalezas del Área Metropolitana de Bucaramanga y los bienes a los sectores tradicionales (cuero, calzado y marroquinería, joyería, alimentos y confecciones) y la agroindustria.¹⁷

Para que esto sea posible, la sociedad de la Región Metropolitana de Bucaramanga deberá estar integrada digitalmente con el mundo y capacitada para aprovechar las oportunidades que éste le ofrece; sólo así logrará estar a la vanguardia de los cambios e innovaciones, y podrá ir

¹⁷ Estos sectores deberán ser validados a partir del estudio propuesto: “Identificación, selección y análisis de competitividad de los sectores productivos estratégicos para el desarrollo de Santander”

CORPLAN

mucho más allá en la medida en que lidera su propio desarrollo basada en la generación y aplicación de nuevos conocimientos.

La estrategia de educación para todos y cada uno de sus habitantes será el énfasis principal de la inversión, de manera que se logre la equidad en el acceso y la calidad de la formación de los ciudadanos. Sólo en esta medida, las actitudes deseadas en el ciudadano serán transmitidas y reforzadas desde las aulas y en los diferentes espacios culturales y recreativos de la ciudad.

El cambio cultural y la especialización de Bucaramanga en este sentido será también fundamental para lograr que los jóvenes formados se queden en su región apalancando el desarrollo, y será la ciudad el punto de encuentro obligado entre las personas sin distinción de su condición social, que facilitará la construcción del capital humano y social.

Finalmente, el cambio de actitud empresarial dentro de este esquema de cambio cultural, valorado como la principal estrategia a promover dentro en el ámbito de la competitividad en la Región Metropolitana de Bucaramanga, deberá promover una nueva cultura empresarial¹⁸ caracterizada por la actitud de apertura al cambio, la mentalidad innovadora, emprendedora y la búsqueda de mejores oportunidades en el mercado por parte de empresarios y dirigentes locales, que sobre la base de la constancia y la pertinencia de las acciones iniciadas permitirá construir una plataforma sólida que se traducirá en la generación de un mayor valor agregado para la región.

Una sociedad que se une con sus instituciones para liderar su propio desarrollo¹⁹

¹⁸ Conjunto de valores, creencias, actitudes y comportamientos que caracterizan las empresas de una región determinada y que facilitan la creación de fortalezas sostenibles en el tiempo.

¹⁹ Este planteamiento es soportado desde el punto de vista del Plan de Desarrollo Metropolitano en su componente físico territorial por los principios “La gobernabilidad del territorio” y “La concurrencia de acciones”. A su vez sus desarrollos se inscriben dentro del Sistema Dinámico de Planeación en las Líneas Estratégicas Gestión Pública Eficiente y Relacional y Ciudad Integradora, Incluyente y Participativa.

CORPLAN

La plataforma institucional por consolidar en el Área Metropolitana de Bucaramanga, es la base sobre la cual los grandes proyectos estratégicos requeridos para el logro de la visión se podrán llevar a cabo. De ahí la importancia de propiciar y mantener el liderazgo compartido entre estamentos públicos y privados y en general, entre todos los agentes y actores del desarrollo regional.

Este planteamiento implica como paso fundamental la actuación articulada y coordinada entre municipios, que permita abordar de manera conjunta los temas ya detectados como metropolitanos, como son: la educación, la salud, la vivienda y el transporte, entre otros. De esta manera, la autonomía municipal no será obstáculo para mantener una agenda compartida sobre estos temas críticos que demandan un abordaje integral.

Lo anterior deberá construirse sobre bases sólidas de eficiencia, tecnificación y transparencia en los estamentos estatales que les permita asumir con propiedad su competencia de resolver las necesidades fundamentales de la población y propender por la reproducción de un entorno favorable a la generación de riqueza y al desarrollo productivo.

La sociedad que se une con estas instituciones proactivas y cercanas al ciudadano es una sociedad conciente del ejercicio, participativo y corresponsable, que implica el mantener una democracia viva y actuante. En este sentido las actitudes que se señalan como características del ciudadano deseado son el liderazgo, como la actitud de dar siempre lo mejor de sí hacia la sociedad, con responsabilidad, constancia y ética.